

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2010 - 31.12.2010

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde veya Denetçiliklerde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu Üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.03.2010 tarihinde yapılmıştır.

31.12.2010 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatih Osman TAR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza (1 yıl)	22.02.2010
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (1 yıl)	30.09.2009
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26.02.2008
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (1 yıl)	27.02.2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008
Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17.07.2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU, Celalettin ÇAĞLAR ve Ergün Oktay OKUR 22.02.2010 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine aynı tarih itibarıyla Fatih Osman TAR seçilmiş ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

Fatih Osman TAR, 09.03.2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

30.09.2009 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş olan Nihat KARADAĞ, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bunlara ilaveten, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Fatma CANLI ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 31.12.2010 tarihi itibarıyla görevde olan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Türker ANAYURT	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketin 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev süresi dolan Fatma CANLI'nın yerine Ahmet Türker ANAYURT 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Genel Kurulca Denetleme Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13.07.2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13.07.2006
Bülent BEYDÜZ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	15.01.2010
Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU (vekaleten)	ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü	12.07.2010
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13.07.2006
Mehmet Mücteba BEKCAN (vekaleten)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	14.07.2010
Öner SONGÜL (vekaleten)	ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü	12.08.2010
Muammer Alp ARSLAN	Uzun Ürünler Pazarlama ve Satış Koordinatörü	01.11.2010

12.07.2010 tarihi itibarıyla, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı reorganize edilerek, ismi ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü şeklinde değiştirilmiş, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Günhan BEŞE Genel Müdür Müşavirliği'ne atanmış, ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü görevine ise Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU vekaleten atanmıştır.

13.07.2010 tarihi itibarıyla İsmail Hakkı GÜROL'un sözleşmesinin süresinin sona ermesi nedeniyle açık olan Teknik Hizmetler ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna Mehmet Mücteba BEKCAN vekaleten atanmıştır.

12.08.2010 tarihi itibarıyla, ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü kadrosu ihdas edilmiş ve bu pozisyona Öner SONGÜL vekaleten atanmıştır.

26.10.2010 tarihi itibarıyla, Uzun Ürünler Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü kadrosu ihdas edilmiş ve bu pozisyona 01.11.2010 tarihi itibarıyla Muammer Alp ARSLAN atanmıştır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2009 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2010 - 31.12.2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında alınan karara istinaden, Şirketin Ana Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu'nun Görevleri" başlıklı 14. maddesi:

"Genel Kurul kararlarını yerine getirmek, Kanun ve Anasözleşme hükümleri dairesinde Genel Kurul'u toplantıya davet etmek, Şirket namına gerekli ve faydalı gördüğü her türlü tasarrufların ifası, Şirket namına mal varlığında bulunan taşınmazlar ve sair aynı haklar satın almak ve iktisap etmek; Şirket taşınmazlarını bir aynı hakla kısıtlamak veya satış işlemi ifası, Şirket için gerekli göreceği her türlü taşınır ve taşınmaz malları kiraya vermek ve kiralamak, Şirket nam ve hesabına borç vermek ve borçlanmak, gerekli hallerde Şirket taşınmaz malları üzerinde ipotek tesis etmek, şirket lehine gerçek ya da tüzel kişilerden ipotekleri kabul ve takrirlerini vermek, işbu ipotekleri ve her türlü tahdit ve tazyitleri fek etmek, gerekli fek takrirlerini vermek Yönetim Kurulu'nun başlıca görevleridir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yönetim Kurulu, Yasada ve Anasözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir." şeklinde değiştirilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

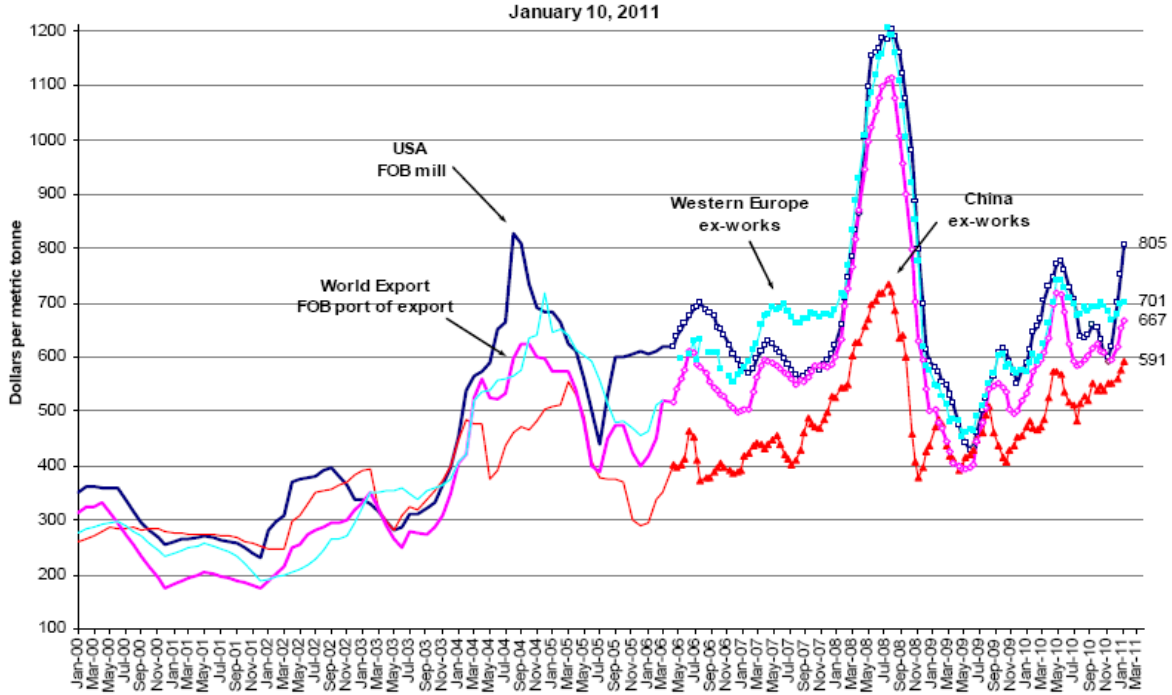
9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya piyasalarında ciddi bir toparlanma yaşanan 2010 yılı sektörümüz açısından olumlu bir yıl olmuştur. Çelik sektöründeki önemli şirketler yatırımlarını sürdürmüş olup yeni kapasiteler devreye alınmıştır. Başta Çin olmak üzere sektörde birleşme ve satın alma faaliyetleri de yeniden canlanmıştır. Özellikle maden yatırımları hız kazanmıştır. Demir cevheri ve kömüre gelen zamlarla birlikte çelik fiyatları bir ara dalgalanma gösterse de artmaya devam etmiştir. Alımların ise daha çok stok alımları olduğu bildirilmektedir. Dünya sıcak mamul fiyat değişimi bir sonraki sayfadaki grafikte verilmiştir:

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU*SteelBenchmarker*TM HRB Price

USA, China, Western Europe and World Export

(WSD's PriceTrack data, Jan. 2000 - March 2006; SteelBenchmarker data begins April 2006)



Üretim rakamlarına bakıldığında; Dünya Çelik Birliği'nin rakamlarına göre, 2010 yılında global ham çelik üretimi, 2009'a göre %15 artış göstererek 1,4 milyar tonun biraz üzerine çıktı. Asya'daki toplam ham çelik üretimi 2010'da %11,6 artış gösterdi. Çin'deki üretim %9,3 artışla 626,7 milyon tona yükseldi. 2010'da Çin'in ardından dünyanın en büyük ikinci üreticisi Japonya (109,6 milyon ton) oldu. Japonya'yı ABD (80,6 milyon ton) ve Rusya (67 milyon ton) izlerken; Hindistan (66,8 milyon ton) beşinci, Kore de (58,5 milyon ton) altıncı sırada yer aldı. Bölgesel bazda bakıldığında yıllık bazda en büyük artışlar Kuzey Amerika'da (%35,7), Avrupa - AB27 bölgesinde (%24,6) ve Avustralya/Yeni Zelanda bölgesinde (35,5) kaydedildi. Buna karşın Asya'da %11,6, Güney Amerika'da da %15,9 oranında artış meydana geldi. Ülke bazında bakıldığında ise, geçtiğimiz yıl ABD'nin ham çelik üretimi %38,5 artarken; Japonya'da %25,2 artış oldu. Rusya'nın üretimi %11,7, Hindistan'ın üretimi %6,4, Kore'nin üretimi ise %20,3 oranında artış gösterdi. Öte yandan 2010'un Aralık ayında, global ham çelik üretimi bir önceki aya göre %1,3 artışla 116,2 milyon tona yükseldi. Global kapasite kullanım oranı bir önceki aya kıyasla %75,2 seviyesinden %73,8 düzeyine geriledi. 2010'un dördüncü çeyreğindeki üretim ise, üçüncü çeyreğe göre %2,6 oranında arttı. Aralık ayında Avrupa'nın üretimi Kasım'a göre %11,6 gerilerken; Kuzey Amerika'nın üretiminde %5,3 oranında artış kaydedildi. Geçen ay BDT'nin üretimi %3,3, Asya'nın üretimi de %3,1 arttı.

Türkiye ise 29,1 milyon ton ham çelik üretimi ile ülke sıralamasında onunculuğunu korumuş olup geçen yıla göre %15,2 artış göstermiştir. Bu üretimin 20,9 milyon tonu elektrik ark ocaklı tesislerde 8,2 milyon tonu da entegre tesislerde üretilmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****10. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri**

Erdemir Grubu, 2009 yılında gerçekleştirdiği 6.5 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 30., Avrupa'da 10. ve AB-27'de 5. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2010 yılı ham çelik üretimi ise 3.5 milyon tonla geçen yılın aynı dönemine göre %4,7 azalış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 3.6 milyon ton ile geçen yıla göre %30 artış göstermiştir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi) projesi tamamlanmıştır.
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S600-S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi denemesi tamamlanmıştır. Yapılan denemelerden istenen sonuç elde edilemediğinden, denemelerin gelecekte İskenderun Tesislerinde gerçekleştirilmesi uygun görülmüştür.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması amacıyla laboratuvar denemeleri yapılmış, ön rapor yayınlanmıştır. Bu çalışma TEYDEB Projesi olarak TÜBİTAK'a sunulmuştur. Proje kabul edilmiştir. Proje maliyeti 1.121.015,55 TL'dir. "Demir Çelik Sektöründe Demir ve Karbon İçerikli Atıkların Briketlenerek Proseste Yeniden Kullanılması" konulu TEYDEB projesi 1. Dönem çalışmaları kapsamında, pilot ölçekli briketleme tesis kurulum çalışmaları ile bu tesiste deneme üretimleri yapılacak muhtelif atıklara (Yüksek Fırın çamuru, Çelikhane Çamuru, Baca Tozu ve toz cevher kombinasyonlarına) yönelik reçetelerin oluşturulması çalışmaları devam etmektedir.
- 0,50 ve daha ince malzemelerde paket içindeki çember nedeniyle oluşabilen olası yüzey hasarlarını önlemek amacıyla en dış sargının çember malzemesi yerine bantla yapıştırılması denemeleri yapılmış ve uygun görülerek uygulamaya geçilmiştir.
- Otomotiv sektöründen gelen talepler doğrultusunda Renault, Tofaş/Fiat ve Ford firmalarıyla homologasyon çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda çok sayıda kalitede numune temini ve endüstriyel deneme çalışmaları devam etmektedir.
- OYAK Renault firmasının dış panelde kullanmak amacıyla talep ettiği "ERDEMİR 324 kalite C yüzey deneme çalışmasında devam edilmiştir. Yapılan üretimler ve firmadaki denemeler sonucunda çamurluk parçası için onay alınmıştır. Denemelerin sadece tavan sacı üzerinden devam etmesine, başarılı olunması durumunda 3 parça için de onay verilmesine karar verilmiştir.
- Müşteri Talepleri doğrultusunda DIN EN 10025 S355J2 Class 1 standardına uygun, galvanizlenebilirlik özelliğine sahip ERDEMİR 4252 olarak yeni bir çelik kalitesi geliştirilerek satışa sunulmuştur.
- Çember imalatında kullanılmak üzere S355 kalite 0,8 mm kalınlığında full hard malzeme üretimi gerçekleştirilmiştir. Üretilen malzemelerin müşterilerde denemeleri devam etmektedir.
- Erdemir 1335 kalite galvanizli sac kalitesinin alternatifi olabilecek daha düşük maliyetli bir çelik geliştirme amacıyla deneme üretim prosedürü oluşturulmuş ve çalışmalara devam edilmektedir.
- Atık yağların Kok Fabrikasında kullanımı amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, laboratuvarımızda bulunan kok test fırınında deneme çalışmaları yapılarak en uygun karışım oranı tespit edilmiştir. İkinci aşamada kömür harmanına yaklaşık %1- %2 atık yağ ilavesi ile kok bataryalarında 1 günlük kullanımı denenmiş ve uygun bulunmuştur. Son aşama olarak 1 haftalık endüstriyel kullanım denemesi yapılacaktır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12. Yatırım Faaliyetleri

2010 yılı içinde Ereğli Tesisleri'ndeki 2. Soğuk Haddehane Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu Projesi ve İskenderun Tesisleri'ndeki Çelikhane Modernizasyonu Projesi kapsamında 3. Konvertör devreye alınmıştır. 2010 yılı sonu itibari ile Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- 4. Kok Bataryası
- Yeni Turbo Blower (Buhar Türbini – Blower No.5)
- Hava Ayrıştırma Tesisi No.7
- Yüksek Fırınlar Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri (TRT)
- Ereğli Çelik Servis Merkezi
- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- 2.Yüksek Fırın Reline Yatırımı
- Reline Duruşuna Bağlı Olarak Çelikhane ve Diğer Tesislerde Yapılacak Yatırımlar
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
- 4. Yüksek Fırın Yapımı
- 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
- Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
- Altyapı İyileştirmeleri
- Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
- Çevre Yatırımları

13. Teşvikler

Erdemir Grubu'nun yararlandığı teşvikler aşağıda yer almaktadır:

(TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2010	1 Ocak- 31 Aralık 2009
Sosyal güvenlik teşviki	424.401	502.765
Ar-Ge yardımı	368.210	808.035
Enerji teşviki	-	5.018.685
Vergi teşviki	-	57.401
Genel toplam	792.611	6.386.886

Bu yardımlar, sektör ayrımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir niteliktedir.

Grup'un 5479 sayılı Kanununun 2. maddesiyle 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kalkan GVK. 19. maddesi kapsamında sonraki dönemlerde indirim konusu yapma ihtimali olan 40.604.341 TL devreden yatırım indirimi hakkı bulunmaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14. İşletmenin Gelişimi**

Yeni bir durgunluk dönemi beklentilerinin gölgesinde ekonomik dalgalanmaların devam ettiği 2010 yılında, gelişmekte olan ülkelerin katkılarıyla yılsonunda dünya ekonomisinin %5 büyümesi beklenmektedir. Ekonomik büyümeye paralel olarak dünya çelik üretiminde de artış meydana gelmiştir. Dünya Çelik Birliği'nin (WSA) hazırladığı rapora göre net ham çelik üretimi 2010 yılında 2009 yılına kıyasla yaklaşık %15 düzeyinde artarak 1,41 milyar ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Yapılan tahminlere göre, global görünür çelik tüketiminin ise %12,6 artış göstererek 1,4 milyar ton olduğu hesaplanmaktadır.

Dünya ekonomisine paralel olarak Türkiye ekonomisinin %8 seviyesinde büyüyeceği tahmin edilmektedir. Söz konusu büyümenin yanı sıra yurt içinde devreye alınan yatırımlar demir çelik ürünleri üretim ve tüketimini olumlu etkilemiştir. WSA'nın verilerine göre Ülkemiz 2010 yılında gerçekleştirmiş olduğu 29 milyon ton ham çelik üretimi ile bir önceki yıla göre %14,6 üretim artışı yakalamış ve dünya sıralamasında 10.luğunu korumuştur.

Ekonomik büyüme ve stok hareketlerinin tüketime olumlu yansımalarının yanı sıra 2009 yılında yaşanan daralmanın baz etkisi ile ülkemizdeki demir ve çelik ürünleri görünür tüketiminde de artış meydana gelmiştir. Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği'nin verilerine göre Türkiye'nin yassı ve uzun toplam çelik tüketimi 2010 yılında geçen yıla göre %30,6 seviyesinde artış göstererek 23,6 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Bu artışın gerçekleşmesinde büyük paya sahip olan yassı çelik ürünlerinin tüketimi %43,1 artarak 11,9 milyon ton olarak gerçekleşirken, uzun ürün tüketimi %20,2 artış göstererek 11,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Grubumuzun kar odaklı üretim ve satış stratejisi doğrultusunda, Ereğli ve İskenderun tesislerimizin sıvı çelik kapasitesinin tamamı kullanılarak, grubumuzun toplam yassı çelik yurt içi satış miktarı 2009 yılına göre %13 artırılmış ve 4,4 milyon ton seviyesine çıkartılmıştır. İç piyasa sevkiyatındaki bu artışa rağmen Türkiye görünür yassı çelik tüketiminin %43,1 seviyesinde artış göstermesi neticesinde toplam yassı çelik pazar payımızın % 35 civarında olduğu tahmin edilmektedir.

İskenderun yassı çelik yatırımlarını mümkün olan en yüksek seviyede kullanılması hedefi ve kar odaklı çalışma stratejisi doğrultusunda Grubumuzda yassı mamul satışına ağırlık verilmiş ve toplam uzun mamul satışı %25 azalmıştır. Bu duruma rağmen, Türkiye'de ticareti yapılan kütük piyasasındaki daralma sebebiyle üretilen uzun mamul grubundaki pazar payımız değişmeyerek %13 seviyesinde kalmıştır.

2010 yılında global görünür çelik tüketiminin yakaladığı büyüme ile kriz öncesi dönemi aşmasına karşılık, gelişmiş ekonomilerdeki büyümenin yavaş kalmasına bağlı olarak 2011 yılında çelik tüketiminin kontrollü bir biçimde %5 – 6 mertebesinde artması beklenmektedir. Türkiye çelik tüketiminin de bu durumdan etkilenecek 2011 yılında %10 civarında artış göstereceği tahmin edilmektedir.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal – Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

16. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	1 Ocak-31 Aralık 2010			1 Ocak-31 Aralık 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.000.000	989.134	99	1.000.000	973.794	97
Sinter Fabrikası	2.000.000	2.020.695	101	2.000.000	1.933.770	97
Yüksek Fırınlr	3.400.000	3.209.010	94	3.400.000	3.350.238	99
Çelikhane	3.850.000	3.656.518	95	3.500.000	3.836.644	110
Slab Döküm Tes.	3.750.000	3.537.575	94	3.400.000	3.715.622	109
1.Sıcak Haddehane	1.150.000	566.403	49	1.150.000	898.640	78
2.Sıcak Haddehane	3.650.000	2.882.935	79	3.650.000	3.189.033	87
Levha Haddehanesi	300.000	67.280	22	300.000	22.407	8
1. Soğuk Haddehane	500.000	334.049	67	450.000	291.325	65
2. Soğuk Haddehane	1.500.000	1.220.654	81	1.550.000	1.344.284	87
Galvanizleme Hattı	300.000	263.360	88	300.000	285.804	95
Teneke Hattı	250.000	237.997	95	250.000	166.578	67
Genel K.K.O (%)			88			96

(*) 12 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2010			1 Ocak- 31 Aralık 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	2.150.000	1.949.417	91	2.150.000	1.716.096	80
Sinter Fabrikası	3.000.000	2.733.904	91	3.000.000	2.140.364	71
Yüksek Fırınlr	3.800.000	3.355.025	88	3.800.000	2.593.720	68
Çelikhane	4.000.000	3.676.857	92	3.500.000	2.820.894	81
Kütük Döküm Tesisleri	2.500.000	1.441.663	58	2.500.000	1.896.092	76
Slab Döküm Tesisleri	5.000.000	2.134.990	43	5.000.000	853.533	17
Sıcak Haddehane	3.500.000	1.988.507	57	3.500.000	817.898	23
Kangal Haddehanesi	500.000	445.604	89	500.000	517.514	104
Genel K.K.O (%)			73			56

(*) 12 aylık fiili kapasite değeridir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****17. Üretim (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Erdemir	3.406	3.994
İsdemir	3.475	2.812
Ermaden	2.705	2.334

18. Satışlardaki Gelişmeler

Fiyat dalgalanmalarının yoğun şekilde yaşandığı rekabetçi ortamda fark yaratmak için sektör odaklı yeni bir pazarlama ve satış organizasyonu kurulmuştur. Yeni organizasyon kapsamında direkt olarak Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü ve Uzun Ürünler Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü yapılandırılmıştır.

Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü bünyesinde planlama ve geliştirme odaklı iki adet pazarlama direktörlüğü ve 6 adet pazarlama ve satış direktörlüğü oluşturulmuştur. Pazarlama ve satış direktörlükleri: boru/profil & toptan ticaret, haddeleme & çelik servis merkezleri, otomotiv, beyaz eşya ve ambalaj, gemi inşa & ağır sanayi, genel imalat sanayi ve uluslar arası ticaret olarak ayrılmaktadır.

Bu yapılanma ile yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda pazar payımızın artırılması, müşteri bağlılığının geliştirilmesi, pazara uygun ve karlı ürün karmasının oluşturulması, teknoloji odaklı yalın süreçlerle müşterilerimize hızlı çözümler sunulması hedeflenmektedir. Müşteri temsilcileri vasıtasıyla müşterilerimiz ile daha yakın ilişkiler kurulmuş; müşterilerin sipariş sürecindeki işlem yüklerinin azaltılması ile birlikte daha hızlı ve etkin bir tedarik süreci için önemli adımlar atılmıştır.

Müşteri temsilcileri müşteriler ile birebir ilişki ve aktif iletişime girerek, müşterinin sesinin süreçlere yansıtılmasında büyük rol oynamaktadır. Müşteri temsilcilerinin geribildirimleri doğrultusunda yürütülen pazar planlama ve geliştirme faaliyetleri kapsamında dağıtım kanallarının iyileştirilmesi yönünde yatırım kararları alınmıştır. Bu doğrultuda, Ereğli'de sunulan hizmetlerin geliştirilmesi için çelik servis merkezi yatırım kararı alınarak uygulama aşamasına geçilmiştir. Yeni tesisle birlikte ebatlandırılmış mamul özelliklerimiz müşteri beklentileri doğrultusunda geliştirilecek ve ürün gamımız şekilli kesilmiş ürünlerle genişletilecektir. İskenderun'da ise mevcut bulunan boy kesme hatlarının hizmet kalitesinin geliştirilerek çelik servis merkezine dönüştürülmesi çalışmaları başlatılmıştır.

2010 yılında sağlanan bu gelişmeler sonucunda müşterilerimizden alınan olumlu geri bildirimler, kazanılan yeni müşterilerle birlikte aktif müşteri sayılarında artış, satış ve sevkiyat ortalamasındaki artış, korunan ürün karlılığı ve diğer satış göstergelerinde sağlanan başarılar doğru adımların atıldığına en önemli göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Tüm bu gelişmelerin yanı sıra 2010 yılında kullanılmaya başlanan İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme (APASS) programı ile teslim performansımız artırılarak yıllık ortalamada son on yılın en yüksek zamanında teslimat oranına ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda da bu oranın artırılarak sürdürülebilmesi için APASS programının daha efektif kullanımı için çalışmalara devam edilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2010 yılında Erdemir Grubu yassı mamul yurtiçi satış miktarı %13 artarak 4,4 milyon ton seviyesine, toplam yassı mamul sevkiyat miktarı ise %0,7 artarak 5,1 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Toplam uzun mamul satışı ise %25 azalarak 1,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Sektör odaklı pazarlama ve satış anlayışı ile uç kullanıcıya yönelik satışların artırılması hedeflenmiş ve bu doğrultuda yassı mamul grubunda: otomotiv ve beyaz eşya sektörünün satış hacmi 2009 yılına göre %40, genel imalat sektörünün satış hacmi ise %30 oranında artırılmıştır. 2011 yılında ise çelik tüketimindeki artışa paralel olarak grup toplam çelik mamulleri satış hacminde %10 seviyesinde artış yakalanması hedeflenmektedir.

2010 yılında süreçlerimizde gerçekleştirilen iyileştirmelerin en önemli göstergelerinden birisi de müşteri şikâyet oranlarında gerçekleşmiştir. 2006 yılından itibaren başlayan şikâyet oranlarındaki düşüş trendi 2010 yılında da devam ettirilerek son 10 yılın en düşük şikâyet ve şikâyet kabul oranına ulaşılmıştır. Müşteri memnuniyetine verilen önem ve müşteri bağlılığının artırılması bilinci doğrultusunda, müşteriye uygun kalite ve ürünlerin geliştirmesi çalışmaları kesintisiz olarak devam ettirilmektedir.

19. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2009
Erdemir	3.284	4.293
İsdemir	3.288	2.809
Ermaden	2.774	2.100

20. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiş olup 31.12.2010 ve 31.12.2009 tarihlerine ait mali tablolar bağımsız incelemeden geçmiştir.

Özet Bilanço

(TL)	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönen Varlıklar	6.324.667.258	3.729.502.669
Duran Varlıklar	7.216.305.378	7.420.919.878
Toplam Varlıklar	13.540.972.636	11.150.422.547
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.763.668.823	1.620.897.962
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.086.059.488	3.610.830.559
Özkaynaklar	6.691.244.325	5.918.694.026
Toplam Kaynaklar	13.540.972.636	11.150.422.547

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu

(TL)	1 Ocak 31 Aralık 2010	1 Ocak 31 Aralık 2009
Satış Gelirleri	6.632.827.541	5.265.818.577
Faaliyet Karı	1.121.339.764	51.745.902
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	973.883.922	(223.475.119)
Dönem Karı / (Zararı) (*)	796.347.142	(168.481.558)
FAVÖK	1.419.925.686	381.775.807
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)	%47,87	% (10,54)

(*) Dönem kar/(zarar)ından Ana Ortaklığa ait kısım 765.999.660 TL'dir (Aralık 2009: (168.690.422) TL).

Önemli Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Aralık 2010	1 Ocak 31 Aralık 2009
Faaliyet Kar Marjı	16,9	1,0
Dönem Kar/(Zarar) Marjı	12,0	(3,2)
FAVÖK Marjı	21,4	7,3

21. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 01.09.2008-31.08.2010 tarihlerini kapsayan 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin (TİS) süresi sona ermiştir. Yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin (TİS) imzalanmasına yönelik süreç devam etmekte olup, 01.02.2011 tarihinde Türk Metal Sendikası ile Uyuşmazlık Tutanağı imzalanmıştır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. **İzinler;** yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıkları olan İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Lojistik A.Ş. tarafından, şirket çalışanlarına Mayıs - Ağustos 2010 dönemini kapsayacak şekilde 4 ay süreyle, şirketlerin ödeyeceği kanuni kesintiler de dahil, kişi başı brüt 250 TL/ay (ikiyüzelli TL) destek ödemesi yapılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıkları olan İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Lojistik A.Ş.'de 01.05.2009 - 31.08.2010 tarihleri arasında yapılan, çalışanların ücretlerinin ve ücrete bağlı haklarının %35 oranında azaltılması uygulaması 31.08.2010 tarihinde sona ermiş ve çalışanlara ücretleri ve ücrete bağlı hakları 01.09.2010 tarihinden itibaren kesintisiz olarak ödenmeye başlamıştır.

Erdemir Grubu'nun 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Aylık ücretli (A) personel	3.378	3.244
Saat ücretli (B) personel	7.859	8.003
Aday işçi (C) personel	2.173	1.786
Sözleşmeli (D) personel	18	17
Sözleşmeli (SZ) personel	125	111
TOPLAM	13.553	13.161

22. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

23. Kar Dağıtım Politikası

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

“Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile Grup menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır.” şeklinde tanımlanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****24. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalılabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

25. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Kur riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalılabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır.

Hesaplama sonuçları belirlenmiş olan limitle karşılaştırılarak, limit aşımı durumlarında gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Buna ilaveten, Grubun mevcut yabancı para pozisyonu üzerinde stres testleri ve senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Kullanılan VaR modelinin uygunluğu periyodik olarak geçmişe yönelik test edilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirketin ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev entsrüman önerilerinde bulunmakta, gelen tekliflerin analizini yaparak teklifin uygunluğunu test edilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Alanı	2010 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri ve Pelet	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Türkiye	Lojistik Hizmetleri	100,00

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş. kurulduğu dönemden itibaren faaliyete geçmemesi ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

4 Kasım 2010 tarihinde Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş. hisselerinin satışı 46.262.700 TL (33.000.000 ABD Doları karşılığı) bedelle gerçekleşmiştir. Satıştan elde edilen 15.992.680 TL kar diğer faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Grup bağlı ortaklıklarından Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 334 sayılı ve Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 22 sayılı Kararları ile iki şirketin birleştirilmesine karar verilmiştir. Birleşme işlemleri konsolide finansal tabloların Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarih itibarıyla devam etmektedir.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alışlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup'tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabileme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Azınlık hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

İştirakler

Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve faaliyet politikalarına ilişkin kararlarına kontrol yetkisi veya müşterek kontrol yetkisi olmaksızın katılma yetkisinin olmasıdır.

İştiraklerin faaliyet sonuçları ve varlık ve yükümlülükleri ekteki konsolide finansal tablolarda, satış amacı ile elde tutulduğu durumlar dışında özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi sonrası ortaya çıkan tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Satın alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü için incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satın alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan gelir tablosuna kaydedilir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

27. Hissedarlara Bilgi

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu, 25 Ocak 2011 tarih ve 9071 sayılı kararı ile halihazırda 1.600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak ve geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere, % 34,375 oranında 550.000.000 TL artırılarak 2.150.000.000 TL'ye çıkarılmasına, söz konusu sermaye artırımını nedeniyle oluşacak payların mevcut pay sahiplerine şirket sermayesine iştirakleri oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına karar vermiştir. Bedelsiz sermaye artırımını 28 Şubat 2011 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tescil edilmiştir.

Şirket'in ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki paylarının ArcelorMittal France S.A.'a satışı 10.500.000 ABD Doları bedelle 28 Şubat 2011 tarihinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in üyesi bulunduğu ve Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde Şirketi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında, 7 Aralık 2010 tarihinde başlamış olan 23. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri sürecinde, kanuni süresi içinde, 1 Şubat 2011 tarihinde, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında uyuşmazlık zabtı düzenlenmiştir.