



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

1 Ocak – 31 Mart 2019 ara hesap dönemine ait
özet faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A – GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

1 Ocak – 31 Mart 2019

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler**- Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**- Ticaret Sicil Numarası:** 863637**- Merkez iletişim bilgileri:** Barbaros Mah. Ardiç Sok. No: 6 Ataşehir/İSTANBUL**- İnternet sitesi adresi:** www.erdemir.com.tr**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL

Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
Genel Toplam	3.500.000	100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2019 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş olması nedeniyle, 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, görev süreleri sona ermiş olan 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

31.03.2019 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Toker ÖZCAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: H. Abdullah KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012 (*)
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017

(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu'nun 29.01.2019 tarihli 9597 no.lu kararıyla;

- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ahmet Türker ANAYURT'un görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Aslıhan DÖĞER'in atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 18.02.2019 tarihli 9611 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ertuğrul AYDIN'ın görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Baran ÇELİK'in atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- Görev sürelerinin sona ermiş olması nedeniyle 21 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yunus ARINCI, Ali FİDAN ve Kurtuluş Bedri VAROĞLU seçilmişlerdir.
- Ayrıca, rapor döneminden sonra, Yönetim Kurulu'nun 02.04.2019 tarihli 9622 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına hareket eden temsilcisi H. Abdullah KAYA'nın görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Tahsin YAZAR'ın atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Toker ÖZCAN	Grup Başkanı	12.10.2018	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	27 Yıl
Salih Cem ORAL	Genel Müdür	06.06.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	26 Yıl
Ural DURUSU	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	29.11.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	31 Yıl
İbrahim Emrah SİLAV	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	01.12.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Ekonomi	19 Yıl
Başak TURGUT	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	01.02.2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - İşletme	22 Yıl
İsmail Kürşad KORKMAZ	Satınalma Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	23 Yıl
Can ÖRÜNG	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	07.02.2017	İstanbul Teknik Üniversitesi - İşletme Mühendisliği	18 Yıl
Can ÖRÜNG (Vekaleten)	Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı			
Münhal	Teknoloji Grup Başkan Yardımcısı			
Münhal	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)			

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu'nun 20.03.2019 tarihli 9621 no.lu kararıyla;

- İbrahim Emrah SİLAV'a Erdemir Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörü unvanıyla verilmiş olan imza yetkisinin iptali ve Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı unvanıyla imza yetkisi verilmesinin,
- Başak TURGUT'a Erdemir Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü unvanıyla verilmiş olan imza yetkisinin iptali ve Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı unvanıyla imza yetkisi verilmesinin,
- İsmail Kürşad KORKMAZ'a Erdemir Grup Satınalma Koordinatörü unvanıyla verilmiş olan imza yetkisinin iptali ve Satınalma Grup Başkan Yardımcısı unvanıyla imza yetkisi verilmesinin,
- Can ÖRÜNG'e Erdemir Grup Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Koordinatörü unvanıyla verilmiş olan imza yetkisinin iptali ve Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı unvanıyla imza yetkisi verilmesinin

ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2019 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 11 Mart 2019 tarihinde imzalanmış olup, 1 Eylül 2018 – 31 Ağustos 2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Çelik-İş Sendikası ile Şirketimiz arasında, 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanmış olup, 1 Ocak 2018 -- 31 Aralık 2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkrariyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (anaokul, ilkököl, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, refakatçi izni (engelli çocuk), mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni (engelli çocuk), evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Grup'un 31 Mart 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
	Kişi	Kişi
Saat ücretli	7.671	7.725
Aylık ücretli	3.889	3.882
	11.560	11.607

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2018 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2019 – 31.03.2019 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

21 Mart 2019 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. temsilcisi Işıl GÜNEŞ EFE tarafından verilen teklif okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan teklif Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve teklif doğrultusunda olmak üzere;

B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 4.000.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 8.800.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 01.04.2019 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak 1 Ocak – 31 Mart 2019 döneminde toplam 3.632 bin TL gider kaydedilmiştir.

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

OYAK Maden Metalürji Grubu bünyesinde hizmet veren Erdemir Ar-Ge Merkezi; 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını almıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere 4 ana grupta toplanmıştır.

Şirketimizin bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda hizmet veren Ar-Ge Merkezi, 2018 yılında fabrika sahasında bulunan yerleşkesinden laboratuvar alt yapısını genişletmek amacıyla Karadeniz Ereğli sınırları içinde, tesislerden bağımsız ayrı bir yerleşkeye taşınmıştır. Bu yeni yerleşkede, Hammadde Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Ar-Ge altyapıları için iki kapsamlı laboratuvar oluşturulmasına başlanmıştır. İnşaat işleri önemli ölçüde tamamlanan projede, Ar-Ge projelerinde kullanılacak simülasyon ve cihazların montaj çalışmalarına başlanmıştır. 2019 yılında tüm simülasyon cihaz alt yapısının tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 7 proje tamamlanmış olup, 31 proje ise devam etmektedir.

TÜBİTAK/TEYDEB Projeleri 1501 Programı kapsamında bugüne kadar 5 proje başarı ile tamamlanmıştır. Desteklenen 3 projede çalışmalar ve raporlama faaliyetleri devam etmektedir. 2019 yılı Ocak ayı sonunda başvurusu yapılan projeye ilgili değerlendirme süreci devam etmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Ar-Ge Merkezi çalışanlarımız; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 58 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak şirketimizin entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

Ar-Ge Merkezimiz, yıllık faaliyet döneminin değerlendirildiği T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetimini başarı ile tamamlamıştır.

D – Yatırım Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Yatırım Faaliyetleri

Oyak Maden Metalurji Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda;

Ereğli tesislerinde:

2. Galvanizleme Hattı ve Yüzey Muayene Sistemleri Projesi'nde devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Konvertör Cüruf Tutucu Sisteminin Modernizasyonu Projesi'nde iki konvertör cüruf tutucu devreye alınmış olup, 3. Konvertör Cüruf Tutucusu için tasarım değişikliği yapılacak olup saha faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Çevre Yatırımları Programı'ndaki 38 projeden 18 adedi tamamlanmış olup, kalan 20 proje devam etmektedir.

AR-GE Projesi'nde Soğuk Haddehane Simülatörü ekipman sevkiyatı tamamlanmış olup saha faaliyetleri devam etmektedir. Sıcak Haddeleme Simülatörünün ise imalat süreci tamamlanmış olup sevkiyat süreci devam etmektedir. Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu ve Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri saha çalışmaları devam etmektedir. Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma Projesi'nde ekipmanların sevkiyatı ve saha faaliyetleri devam etmektedir. 6. Buhar Kazanı Projesinde ana Mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır. Saha faaliyetleri devam etmektedir. Yeni Kıyı Koruma Yapısı Projesinde saha çalışmaları tamamlanmak üzeredir.

Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlama Yatırımı Projeleri kapsamında Faz-1 saha faaliyetleri ile devam etmektedir. Faz 2 yatırımlarında ise çelikhane modernizasyonu detay mühendislik süreci ile devam etmektedir. Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırım Projeleri kapsamında Scada ve Kamera İzleme devreye alınmıştır. Trafo temini süreci ile proje devam etmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yeni Slab Taşlama Makinesi ve 2. Yüksek Fırın Yenileme projelerinde sözleşme imzalanmış ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır. 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları Projeleri'nde detay mühendislik çalışmaları sürmektedir.

4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi, Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı ve Mamul Ambarları, 1. Slab Fırını Modernizasyonu, 60 MW Yeni Turbo Jeneratör, BOF Konvertörleri Modernizasyonu, Ersem Yeni Soğuk Dilme Hattı ve Yeni Sinter Fabrikası Projeleri'nde satın alma çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun tesislerinde:

Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi ve Çevre Yatırım Paketi devreye alınmıştır.

Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde ekipman imalatı sürmektedir.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, Yeni Kok Gazı Gazometresi, 1. Yüksek Fırın projelerinde sözleşme imzalanarak mühendislik çalışmalarına başlanmıştır.

3. Kok Bataryasının Yenilenmesi, Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri'nde ve Çelikhane A-B Holü Uzatılması ve Yeni Vinç Temini Projelerinde satın alma süreci ve değerlendirme çalışmaları sürmektedir.

Grup'un 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 43 milyon USD'dir (31 Mart 2018: 39 milyon USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup İç Denetim Direktörlüğü, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim birimi bu kapsamda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talepleri doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Şirket Faaliyet Alanı	2019 İştirak Oranı %	2018 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danış.	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	50
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100

E - Finansal Durum

1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2019 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Bin TL)	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem 31 Mart 2019	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	24.436.672	22.512.149
Duran Varlıklar	20.739.215	19.269.961
Toplam Varlıklar	45.175.887	41.782.110
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.736.714	7.887.487
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.114.643	4.639.998
Özkaynaklar	27.324.530	29.254.625
Toplam Kaynaklar	45.175.887	41.782.110

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

(Bin TL)	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmemiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	1 Ocak 31 Mart 2019	1 Ocak 31 Mart 2018
Hasılat	7.144.139	5.418.802
Brüt Kar	1.631.566	1.686.483
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Karı	1.465.355	1.527.918
Vergi Öncesi Kar	1.702.566	1.583.600
Dönem Karı	1.038.729	1.108.586
Ana Ortaklığa Ait Dönem Karı	996.650	1.063.247
FAVÖK	1.732.790	1.669.063
Pay Başına Kazanç	28,48%	30,38%

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Mart 2019	1 Ocak 31 Mart 2018
Brüt Kar Marjı	22,8%	31,1%
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kar Marjı	20,5%	28,2%
FAVÖK Marjı	24,3%	30,8%
Dönem Kar Marjı	14,5%	20,5%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Kar Marjı	14,0%	19,6%

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Grup borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Kar Payı Dağıtımı**

Grup'un Kar Dağıtım Politikası:

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde "Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 4.830.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 1.38 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Bu yılın şubat ayında dünya ham çelik üretiminin aylık %6,4 düşüş ve yıllık %4,1 artışla 137,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Ocak-şubat döneminde ise dünya ham çelik üretiminin yıllık %3,8 artışla 287,6 milyon ton olarak açıklanmıştır.

Şubat ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre %6,8 artışla 96,5 milyon ton olarak kaydedilmiştir. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık %9,2 artışla 71 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %6,6 düşüşle 7,7 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi %2,3 artışla 8,7 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,1 artışla 5,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

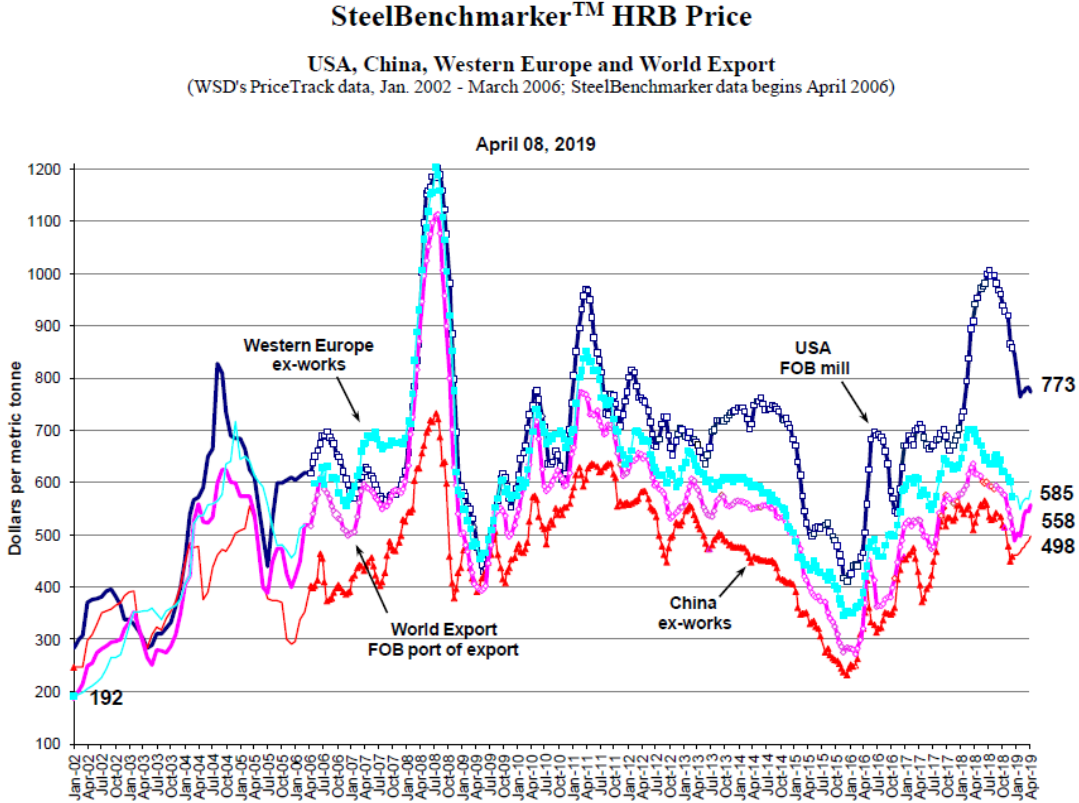
Öte yandan, AB-28 ülkeleri şubat ayında yıllık %5 düşüşle 13 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Şubat ayında Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %9,4 düşüşle 3,1 milyon ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %2,7 düşüşle 2 milyon ton ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %0,3 düşüşle 1,3 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir.

İran 2019 yılının şubat ayında yıllık %21,7 artışla 2 milyon ton ham çelik üretmiştir. Aynı ayda, BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık %2 düşüşle 7,5 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %4,4 düşüşle 5,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %5 düşüşle 1,7 milyon tona gerilemiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kuzey Amerika ülkeleri şubat ayında yıllık bazda %0,2 artışla 9,4 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Söz konusu dönemde ABD yıllık %4,6 artışla 6,9 milyon ton ham çelik üretirken, Meksika yıllık %12,6 düşüşle 1,4 milyon ton ham çelik üretmiştir. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2018 yılının şubat ayına göre %5,8 düşüşle 3,3 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %1,7 düşüşle 2,7 milyon ton ham çelik üretmiştir.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi bu yıl şubat ayında aylık %2,6 artış ve yıllık %12,5 düşüşle 2,63 milyon ton seviyesinde yer aldı. Aynı ayda, Türkiye'nin elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık bazda %17,3, entegre tesislerde üretim yıllık bazda %1,5 düştü.

Yılın ocak-şubat döneminde Türkiye'nin ham çelik üretimi, geçen yılın aynı döneminde kaydedilen 6,2 milyon tona kıyasla %16,1 düşüşle 5,2 milyon ton seviyesinde kaydedildi. Aynı dönemde elektrik ark ocaklı tesislerde ham çelik üretimi yıllık %22 düşüşle 3,3 milyon ton, entegre tesislerde üretim ise yıllık %3,2 düşüşle 1,9 milyon ton seviyelerinde yer aldı.

6. Sektör İçerisindeki Yeri

Grup 2018 yılında 9,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2019 yılının ilk çeyreğinde ise Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 925 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %0,4 düşüş göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1.398 bin tonla %1,9 düşüş göstermiştir. Grup'un 2019 yılı ilk çeyreğinde ham çelik üretimi bir önceki yıla göre %1,3 düşüşle toplamda 2.323 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

7. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerindeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin ilk ve tek entegre yassı çelik üreticisi Grup, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2019 yılı ilk iki ayında Türkiye ham çelik üretiminin %29'unu gerçekleştirdi.

Şirketimizin hali hazırda soğuk haddeleme alt yapısı bulunan Ereğli Tesisleri'nde, 2015 yılında anlaşması imzalanan 2. Galvanizleme Hattının inşaat çalışmaları tamamlanmış olup deneme üretimlerine başlanmıştır. İlgili hattan katma değeri yüksek galvaniz ürünlerin üretimi yapılarak otomotiv, beyaz eşya başta olmak üzere imalat sanayine yönelik satışların artırılması hedeflenmektedir.

Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in, Gebze, Kdz. Ereğli, İskenderun ve Manisa olmak üzere 4 üretim tesisinden müşterilerimizin nihai kullanımına yönelik hizmet verilmektedir.

İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 31 Mart 2019	1 Ocak- 31 Mart 2018
Sıvı Çelik	98%	100%
Slab	92%	95%
Kütük	51%	44%

Ürünler

Grup'ta üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Erdemir Maden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal	Demir Cevheri
Soğuk	Slab	
Sıcak	Sıcak	
Levha		

Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Mart 2019	1 Ocak - 31 Mart 2018
Yassı Mamul Üretimi	1.827	1.959
Uzun Mamul Üretimi	315	251
Pelet ve Cevher Üretimi	425	430

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**8. Satışlardaki Gelişmeler**

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biri. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2019 yılı ilk iki ayında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %39 daralarak 3,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Tüketimdeki azalma ve dünyada artan korumacılık nedeniyle Türkiye çelik üretimi geçtiğimiz yıla göre %16 azalarak 5,2 milyon ton oldu.

Grup'un 2019 yılı ilk çeyreğinde toplam yassı ürün satışları 1,9 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı 1,4 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %14 azalış yaşamıştır. Uzun ürün satışları %35 artarak 336 bin ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %4 azalarak 229 bin ton olmuştur.

Grup, 460 bin ton yassı ürün ve 107 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 567 bin ton nihai mamul ihrac etmiştir. Bu miktar toplam satışların %26'sını oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 34, uzun ürünlerde ise 14 ülkeye ihracat yapmıştır.

Grup, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Grup, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2019 yılı ilk çeyreğinde portföyüne uzun ürünlerde 5 adet, yassı ürünlerde 7 adet olmak üzere toplam 12 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Grup'un pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

9. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Mart 2019	1 Ocak - 31 Mart 2018
Yassı Mamul Satışları	1.888	1.937
Uzun Mamul Satışları	336	249
Pelet ve Cevher Satışları (*)	438	512

(*) 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Erdemir Maden'in satışlarının 413 bin tonu Grup içi satışlardır (31 Mart 2018: 453 bin ton).

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk Yönetim Politikası**

Grup'un maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır.

Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Grup'un orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporları ilgili birimler tarafından hazırlanmakta ve Yatırım Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. Yatırım Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı'na sunar.

Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite)'nin Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı sunum ve raporları sekreteryada saklanır.

G - Diğer Hususlar

1. Merkez Dışı Örgütler

Bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.