ERDEMİR

# 69 yıl

## Geçmişimizden miras yarınımıza armağan

2024 Entegre Faaliyet Raporu

# Köklü geçmişiyle bize miras, yarınımıza armağan bu ateş...

Türkiye'nin lider çelik üreticisi olarak 60 yıldır dimdik ayaktayız! Yüksek teknoloji yatırımlarımız ve uzman kadromuzla en iyiyi üretmeye odaklanıyoruz. Geniş yassı ve uzun çelik ürünleri portföyümüzle otomotivden inşaata, enerjiden savunma sanayiine kadar pek çok sektörün ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyoruz. Gücümüzü köklü geçmişimizin deneyiminden ve her zaman yanımızda olan çalışanlarımızdan alıyoruz. Sürdürülebilirlik ve inovasyon ilkelerimizle geleceğin çelik dünyasını bugünden şekillendiriyoruz.

# 60 yıllık yolculuğumuz

**1960**
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) kuruluşu için özel kanun çıkarıldı ve Erdemir kuruldu.

**1961**
Tesisin kazı, inşaat ve montaj çalışmaları başladı.

**1965**
Erdemir, yıllık yarım milyon ton ham çelik ve 400 bin ton yassı çelik kapasitesi ile 15 Mayıs'ta üretime başladı.

**1970**
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) kuruldu.

**1972**
Ara tevsiat yatırımları ile ham çelik kapasitesi 800 bin tona yükseldi.

**1978**
I. Kademe Tevsiat Yatırımlarının tamamlanmasıyla beraber, Erdemir'in yıllık ham çelik kapasitesi 1,5 milyon ton seviyesine çıktı.

**1983**
II. Kademe Tevsiat Yatırımları tamamlandı. (Kapasite: 1,7 milyon ton/yıl ham çelik)

**1986**
İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın (BIST) açılmasıyla birlikte Erdemir hisseleri borsada işlem görmeye başladı.

**1987**
Tamamlanan yatırımlarının ardından 2 milyon ton ham çelik kapasitesine ulaşıldı.

**1996**
KAM I ve KAM II Yatırım projeleri kapsamında Erdemir'in yıllık kapasitesi 3 milyon ton ham çelik seviyesine yükseldi.

**1997**
Erdemir'in ürün portföyünü önemli oranda geliştiren II. Soğuk Haddehane Tesisleri işletmeye alındı.

**1998**
Karadeniz kıyısındaki en büyük liman olan Erdemir Limanı işletmeye alındı.

**1999**
Yıllık 290 bin ton kapasiteye sahip Kalay Krom Kaplama Hattı Erdemir'de işletmeye alındı.

**2000**
Yassı çelik üretiminde 3 milyon ton kapasitesi aşıldı.

**2001**
Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. kuruldu.

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem) yıllık 150 bin ton kapasite ile Gebze'de faaliyete başladı.

**2002**
İsdemir ve Erdemir Romanya, Erdemir bünyesine katıldı.

**2004**
Divriği-Hekimhan Madenleri San. ve Tic. A.Ş. (DİVHAN) satın alındı ve ünvanı Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirildi.

Erdemir; Avrupa Kalite Ödülü'nde Mükemmellikte Yetkinlik Derecesi ve Ulusal Kalite Ödülü Büyük Ölçekli Kuruluşlar kategorisinde Başarı Ödülü aldı.

**2005**
30 Mayıs 2005'te Erdemir özelleştirmesinde ihale süreci başladı.

**2006**
Erdemir, OYAK tarafından satın alındı. İsdemir ilk slab üretimini gerçekleştirdi.

Erdemir; AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı'nda Yönetim Kategorisi'nde birinci oldu.

İsdemir'de modernizasyon ve dönüşüm yatırımları kapsamında ilk slab üretildi.

**2008**
Projesinden, inşasına ve devreye alınmasına dek tamamen Erdemir mühendis ve işçilerinin eseri olan 1 No'lu Yeni Yüksek Fırın Ayşe işletmeye alındı.

İsdemir, Modernizasyon ve Dönüşüm Yatırımları kapsamında kurulan 3,5 milyon ton kapasiteli Sıcak Haddehanesinde ilk yassı nihai mamul bobinini üretti.

**2011**
İsdemir'in 4. Yüksek Fırını devreye alındı.

Erdemir Maden'in, Ekinbaşı işletmesi faaliyete geçti.

**2012**
Ersem, Ereğli tesislerinde yeni çelik servis merkezini faaliyete geçirdi.

Türkiye'de Sürdürülebilir Kalkınma ve Yeşil Ekonomi Alanında En İyi Uygulamaların Seçimi yarışmasında Erdemir Çevre Yönetim Süreci-Çevre Performansı Endeksi ve Sürdürülebilirlik Faaliyetleri, ülkemizi temsil edecek en iyi uygulamalar arasına girdi.

**2013**
Erdemir'in Genel Merkezi İstanbul'a taşındı.

**2014**
Asya-Pasifik Bölgesi'ndeki satın alma, pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmek amacıyla Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd., %100 Erdemir iştiraki olarak kuruldu.

Erdemir, Türkiye'nin T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk çelik Ar-Ge Merkezi'ni sektöre kazandırdı.

Erdemir 2020 vizyonu belirlendi.

**2015**
Ersem Manisa Çelik Servis Merkezi açıldı.

Erdemir 50. yılını kutladı.

**2016**
İsdemir Türkiye'de bir ilki başararak sıvı demir üretiminde 5 milyon tonu aştı.

İsdemir'in endüstriyel gaz üretimini desteklemek amacıyla Alman Linde Grup ile %50-%50 ortaklık yapılarak İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. şirketi kuruldu.

**2018**
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. tarafından 8. Hava Ayrıştırma Tesisi devreye alındı

**2019**
Erdemir Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.

Erdemir Maden, Zonguldak Alacaağzı'nda kömür sahası yatırımına başladı.

**2020**
Erdemir işletmeye açılışının 55. yılını, İsdemir ise 50. yılını kutladı.

Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Maden tesisleri sıfır atık belgesini aldı.

Erdemir Maden, Malatya Hasançelebi'deki cevherin Divriği'ye getirilerek pelet üretilmesi için Cevher Üretim ve Zenginleştirme Tesisi'ni açtı.

**2021**
Nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyadaki en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit, Erdemir tarafından satın alındı.

**2023**
Erdemir Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yılında yeni 2. Yüksek Fırını Zübeyde'yi devreye aldı.

**2024**
Erdemir ve İsdemir, "Net Sıfır Yol Haritası" yeşil dönüşüm stratejisini oluşturdu. 2050 Net Sıfır emisyon hedefine doğru karbonsuzlaşma çalışmalarına hız verildi.

# İçindekiler


**SUNUŞ**
07 Entegre Faaliyet Raporu Hakkında
10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14 Yönetim Kurulu
16 Üst Yönetim
18 Kurumsal Profil
24 2024'te Maden Metalürji Şirketlerimiz

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**
30 Stratejik Yaklaşım
34 İş Modeli
38 Değer Zinciri
40 Önceliklendirme Analizi
42 Paydaş İlişkileri

**GENEL BAKIŞ**
46 Ekonomik ve Sektörel Ortam
62 Hisselerdeki Gelişmeler
66 Finansal Performans
68 Yatırımlar

**SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME**
74 Üretim ve Satışlar
78 Müşterinin Çözüm Ortağı
80 Ürün Yönetimi
82 Süreç Geliştirme Çalışmaları
86 Yönetim Sistemleri
90 Tedarik Zinciri Yönetimi

**SORUMLU ÜRETİM**
94 İş Sağlığı ve Güvenliği
102 Çevresel Performans
120 Ar-Ge ve İnovasyon
126 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

**İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM**
130 Çalışanlar
136 Toplumsal Katkı

**KURUMSAL YÖNETİM**
142 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
144 Yönetim Kurulu
145 Üst Yönetim
146 Etik İlkelere Uyum
147 İç Denetim Sistemi
148 Risk Yönetimi
151 Risk Yönetimi Projeleri

**EKLER**
154 Sosyal Performans Göstergeleri
156 Çevresel Performans Göstergeleri
158 Kurumsal Üyelikler
160 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
161 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
170 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
176 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
187 Erdemir TSRS Raporu
211 İsdemir TSRS Raporu
236 2024 Yılı Bağlı Şirket Raporu
237 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
239 Diğer Hususlar
240 Sorumluluk Beyanı
247 1 Ocak-31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
355 GRI İçerik Endeksi

**İLETİŞİM**


**ERDEMİR I İSDEMİR**
**ERDEMİR MADEN I ERSEM I ERDEMİR MÜHENDİSLİK**
**KÜMAŞ MANYEZİT I ERDEMİR ROMANIA**
**ERDEMİR ENERJİ I İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI**
**ERDEMİR ASIA PASIFIC I YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ**

## Entegre Faaliyet Raporu Hakkında

# Dayanıklı, güçlü, sürdürülebilir

**Kapsam ve Kullanılan Standartlar**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin altıncı entegre faaliyet raporu olan bu rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel alanda şirketlerin yönetim yaklaşımlarını ve performans verilerini içermektedir. Finansal ve finansal olmayan verileri bir araya getiren bu entegre faaliyet raporunda, Maden Metalürji Şirketleri'nin uzun vadeli değer yaratma hedefli iş stratejisi, kurum kültürü, paydaş ilişkileri, fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri paylaşılmaktadır.

Rapor; OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sektörel ve küresel eğilimler doğrultusunda, geniş bir paydaş grubunun katılımıyla oluşturulan öncelikli konulardaki yönetim yaklaşımını, gelecek hedeflerini ve planlanan yatırımlarını yansıtmaktadır.

Özellikle ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) bilgileri ağırlıklı olarak yer almakla birlikte raporda, Maden Metalürji Şirketleri'nin verilerine yer verilmiştir. Sunulan verilerin hangi şirketleri kapsadığı ilgili bölümlerde belirtilmektedir. 2024 yılı entegre faaliyet raporu, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile GRI tarafından yayımlanan "GRI Standartları"nı referans alarak (with reference to) hazırlanmıştır. Rapor içeriği, rehberde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir. Performans bildirimleri temel olarak "GRI Standartları" açıklamaları kapsamında sunulmuştur.

**Raporun Dönemi**
Bu rapordaki sayısal veriler, aksi belirtilmediği sürece, 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Raporda yer alan veriler, Maden Metalürji Şirketleri'nin önümüzdeki dönemlerde yayınlayacağı entegre faaliyet raporları için kıyaslama ölçütü oluşturmaktadır.

**Raporlama Döngüsü**
Entegre faaliyet raporunu yıllık bazda yayınlayan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, ileriki yıllarda da faaliyetlerini yıllık olarak raporlamayı planlamaktadır.

**Denetim**
Raporda yer alan finansal göstergeler, Maden Metalürji Şirketleri'nin bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir. Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

**Geri Bildirim**
Rapora resmi internet sitemiz olan www.erdemir.com.tr adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi iletisim@erdemir.com.tr e-posta adresine iletebilirsiniz.

# Ateşten çeliğe geleceği şekillendiren dönüşüm


10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14 Yönetim Kurulu
16 Üst Yönetim
18 Kurumsal Profil
24 2024'te Maden Metalürji Şirketlerimiz


# Sunuş

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

## Küresel çelik sektöründeki dalgalanmalara rağmen, Türkiye üretimini artırarak en fazla oransal büyüme gösteren ülkelerden biri oldu.

**%3,2**

2024 yılı Türkiye ekonomisi İlk Dokuz Ay Büyüme Oranı

Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2024, küresel çapta her alanda belirsizlik ve zorluklarla dolu olmasına rağmen, yeni fırsatlara ve yeni yaklaşımlara kapı aralayan bir yıl oldu.

Küresel ekonomi; tedarik zincirlerindeki sıkıntılar, maliyet artışları, yüksek enflasyon, faiz oranlarındaki değişkenlik ve arz-talep dengesizlikleriyle daha da öngörülemez bir hâl alırken, ülkeler ekonomik büyüme ile sürdürülebilir kalkınma arasında bir denge kurmaya çalıştı. Bu da dünya genelinde ekonomik korumacılığı ve jeopolitik rekabeti artırırken, sürdürülebilirlik çalışmalarının ve özellikle enerji bağımsızlığını müjdeleyen yeşil enerji dönüşümünün ülkelerin gündeminde çok daha önemli bir şekilde yer almasına neden oldu.

**Hâlâ en büyük risk iklim değişikliği**
Tüm bu gelişmeler, küresel talep ile arzın beklentilerin dışında değişmesine neden olurken, kurumları ve şirketleri daha esnek ve çevik stratejiler geliştirmeye yöneltiyor.

Belirsizliklerin aşılması, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması, yeşil enerji dönüşümünün ivme kazanması ve hâlâ gezegenin karşı karşıya olduğu en büyük varoluşsal risk olan iklim değişikliğiyle mücadele için iş dünyasının ortak çabalarının artırılması gerekiyor.

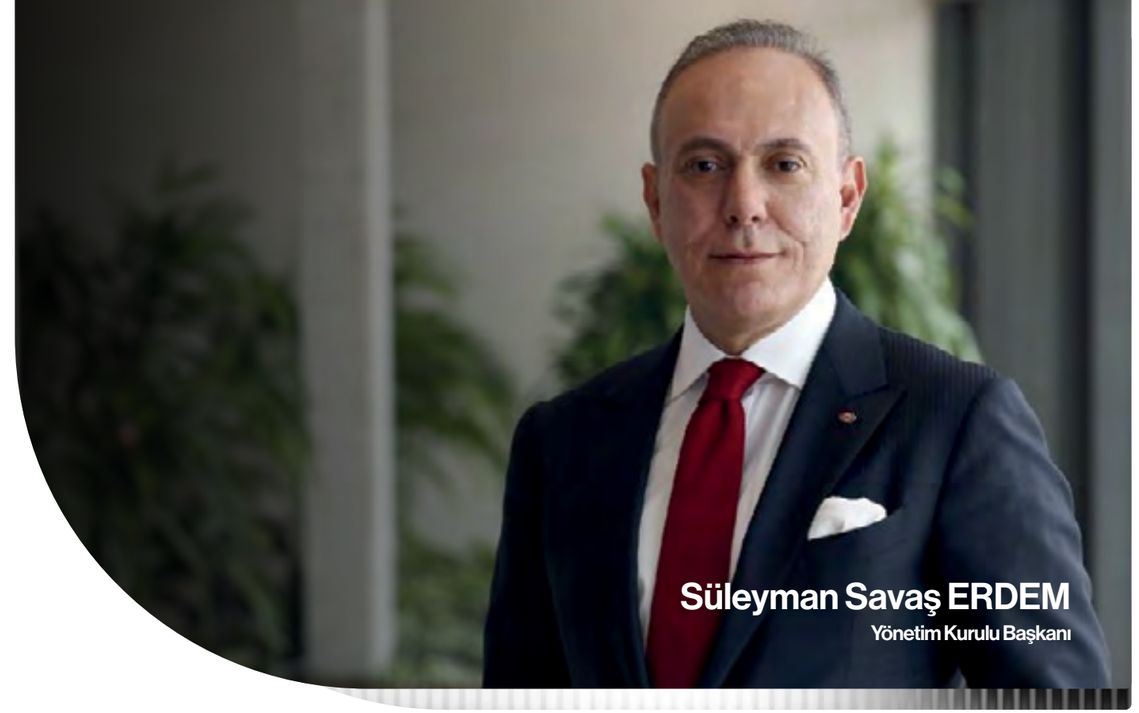
**Türkiye büyümesini sürdürdü**
Geçtiğimiz yıl, Türkiye ekonomisi adına beklentilere paralel olarak olumlu gelişmelerin yaşandığı bir dönem oldu. Özellikle yerel seçimlerin ardından ekonomi yönetiminin, aldığı kararları daha etkili bir şekilde hayata geçirmesiyle birlikte, ekonomimiz istikrar kazandı ve uzun süredir gündemde olan enflasyon düşüş eğilimine girdi.

Dış kaynak girişlerindeki artış, rezervlerin güçlenmesi, gri listeden çıkış ve uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının not yükseltmeleri, ekonomi politikalarına duyulan güvenin giderek arttığını ortaya koydu. Türkiye ekonomisi, yılın ilk dokuz ayında yüzde 3,2 büyüyerek G20 ülkeleri arasında en iyi performans sergileyen ilk beş ekonomi arasında yer aldı.

Dünyada talebin yavaşladığı ve ticaret savaşlarının tırmandığı bu dönemde, 2025 ile ilgili olarak bugünden bakıldığında bizi çok farklı bir manzara beklemiyor. Yine iş dünyası ve küresel ekonomi için yılın kelimesi "belirsizlik" olacak.

Özellikle ülkeler arasındaki ticari ilişkilerin şekil değiştirmesi ile ortaya çıkacak yeni küresel ekonomik görünüm, çelik üretiminin yıl içindeki durumunu belirleyecek. Öte yandan Çin'in çelik talebinin azalması, 2025 yılı için global ölçekte çelik sektörüne karşı ihtiyatlı bir duruş beklentisine neden olacak.

Dünya ekonomisinde ve küresel çelik sektöründe yaşanan tüm dalgalanma ve kayıplar, kaçınılmaz olarak dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi olan ülkemizi ve yerli çelik üreticilerini etkileyecek olsa da ülkemiz 2023 yılında deprem felaketinin neden olduğu üretim düşüşünü geride bıraktı.



**Süleyman Savaş ERDEM**
Yönetim Kurulu Başkanı

**Türkiye, üretimini %9,4 artırarak en fazla oransal artış gösteren ülkelerin başında yer aldı.**

Dünya Çelik Birliği'ne (Worldsteel) göre, 2024 yılında global ham çelik üretimi yüzde 0,9 düşüşle 1 milyar 839 milyon ton oldu. Küresel üretimdeki düşüşün ana kaynağı Çin'in üretimindeki azalma oldu. Aynı zamanda bu durum, sektörümüzdeki öngörülemeyen gelişmelerin de temel nedeni haline geldi. Söz konusu dönemde Çin'in üretimi yüzde 1,7 düşüşle 1 milyar ton seviyesine indi. Üretim tonajında Çin'i her zaman olduğu gibi Hindistan izledi. 2024 yılında Hindistan'ın çelik üretimi, kapasite artışlarına bağlı olarak yüzde 6,3 yükselerek 149,6 milyon tona ulaştı. Türkiye ise 2024 yılında deprem kaynaklı üretim kayıplarını telafi ederek üretimini yüzde 9,4 artırmayı başardı ve oransal olarak üretimini en çok arttıran ülkelerin başında yer aldı. Böylece Türkiye çelik üretimi 36,9 milyon ton seviyesine çıktı.

**Çevik ve deneyimli yönetimimiz ile hedeflerimize ulaştık**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, sektörümüz ve genel ekonomi açısından çok da parlak olmayan bu ortamda, yüksek adaptasyon yeteneğimiz, geçmişten gelen deneyimimiz ve her biri alanında uzman olan insan kaynağımız ile kârlılık marjlarındaki daralmayı görece daha sınırlı tutmayı başardık.

Küresel çelik talebinde yaşanan düşüş ve artan operasyonel maliyetler sebebiyle bazı üreticilerden üretimi azaltma ve hatta üretimi belirsiz süreyle durdurma, istihdam kaybı gibi haberler gelirken, bu zorlu dönemde üretimimizi ve istihdamımızı koruduk. Aynı zamanda, planlanmış yatırımlarımıza ve yeşil dönüşüm çalışmalarımıza da kararlılıkla devam ettik.

2024, küresel ekonomide belirsizliklerin devam ettiği, ancak fırsatların da doğduğu bir yıl oldu. OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, bu dönemde güçlü operasyonel yeteneklerimizle istikrarlı büyümemizi sürdürdük.

2024 yılında toplam ham çelik üretimimiz 8,5 milyon ton olarak gerçekleşti. Nihai mamul üretimimizin 7,1 milyon tonu yassı, 965 bin tonu ise uzun ürünlerden oluştu. Yıl sonu itibarıyla toplam ihracatımız 1 milyon 540 bin tona ulaşırken, toplam satışlarımızın yüzde 19'unu oluşturan dış satışlarımız kapsamında 35 ülkeye yassı, 7 ülkeye ise uzun ürün ihracatı gerçekleştirdik.

Şirketlerimiz, 2024 yılında da güçlü konsolide finansal sonuçlar elde etti. FAVÖK değerimiz 646 milyon ABD dolarına erişirken, FAVÖK marjımız yüzde 10,4 olarak gerçekleşti. Yıl sonu net kârımız 411 milyon ABD doları, net kâr marjımız ise yüzde 6,6 oldu.

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, bu dönemde güçlü operasyonel yeteneklerimizle istikrarlı büyümemizi sürdürdük.

**646**

milyon ABD doları

2024 Yılı OYAK Maden Metalürji FAVÖK Değeri

**Kalkınmanın temel taşı çelik**
Modern sanayinin temel taşlarından ve ekonominin lokomotiflerinden biri olan çelik üretimi, 100 yılı aşkın süredir yalnızca sanayinin değil, kalkınmanın da en büyük etkeni olarak öne çıkıyor. Bu sebeple ülkelerinde çelik üretimini üstlenen kurumlara, sektörlerinin ve yaptıkları işlerin ötesinde bir sorumluluk düşüyor. OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, kurulduğumuz günden bu yana, bu sorumluluğu taşımaktan gurur duyuyor, çok daha fazlasını üstlenmek için her geçen gün başarılarımızdan güç alıyoruz. Çünkü ülkemizde lider konumumuzun sadece bir malzemeyi çok daha hızlı, kaliteli ve verimli üretmenin yanında; bize inovasyon, geleceğe yatırım, yeşil dönüşüm, toplumsal gelişim ve sürdürülebilirlik alanlarında da liderlik etme görevini getirdiğini biliyoruz.

2024 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri tüm bu alanlarda büyük ve önemli atılımlar gerçekleştirdi. 2030 yılı sonuna kadar 3,2 milyar ABD doları tutarında dönüşüm yatırımı planlarken, bu yılı 1,1 milyar ABD doları değerinde yatırım harcaması ile kapattık. Böylece 2016 yılından bu yana toplam yatırım harcamamız 4,3 milyar ABD dolarını buldu. Bu yatırımlarımızın önemli bir bölümünü yeşil dönüşüm projeleri oluşturdu.

**Yeşil dönüşümde güçlü adımlar**
Yeşil dönüşümümüzün önemli parçalarından biri olan Bingöl Avnik Peletleme Tesisi'nin tamamlanmasının ardından pelette kendine yetebilirlik oranımızı yüzde 25-30 bandından yüzde 80-85'e, toplam demirli ham maddede ise yüzde 15-20'den yüzde 40-45 bandına çıkarmayı hedefliyoruz.

İklim değişikliği ile mücadeleyi ve sürdürülebilirliği iş süreçlerimizin merkezine koyarak, 2024 yılında ulusal ve uluslararası birçok inovasyonu hayata geçirdik. Erdemir'in sürdürülebilirlik politikası; karbon ayak izini azaltma, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapma, enerji verimliliğini artırma ve döngüsel ekonomi uygulamalarını benimseme gibi çok çeşitli uygulama alanlarını güçlü bir şekilde destekliyor.

Yeşil dönüşüm yolculuğuna hız kesmeden devam eden Erdemir ve İsdemir'in net sıfır emisyon hedefi için yol haritasını 2024 yılında açıkladık. Avrupa Yeşil Mutabakatı paralelinde, ham çelik üretiminde baz yıl olarak belirlediğimiz 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonumuzu 2030'a kadar yüzde 25, 2040'a kadar yüzde 40 azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarına devam eden, OYAK'ın gücü ve stratejik hamleleriyle küresel bir oyuncu haline gelen demir-çelik sektörünün öncüleri Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm yolculuğunda da ülkemizde sektöre yön verecek.

**60. yılımızı yatırımlarla karşılıyoruz**
2024 yılında 1. Yüksek Fırın'da hidrojen enjeksiyonunu başarıyla tamamlayan Erdemir, Türkiye'de bir ilke daha imza attı. Avrupa'da bu uygulamayı gerçekleştiren üç çelik üreticisinden biri olarak, bu alandaki teknolojik altyapıyı ülkemize kazandırmanın gururunu yaşıyoruz. Ayrıca, 7.000 ton/yıl biyokömür üretim kapasiteli pilot Piroliz Tesisimizi devreye alarak kömüre alternatif yakıt geliştirmeye başladık. Bu tesis ile fosil yakıt tüketimini azaltarak hem karbon salımını düşürecek hem de maliyet avantajı sağlayacağız.

Erdemir Stok Sahası

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, küresel çapta gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ve elde ettiğimiz başarılarla Türkiye'yi birçok pazarda temsil etmekten gurur duyuyoruz.

İşletmeye alınışının 60. yılına giren Erdemir olarak yıl boyunca yatırım faaliyetlerimize devam edeceğiz. 2025 yılında Erdemir'de 4. Kok Bataryası'nı devreye almayı planlıyoruz. 800 bin ton kapasiteli 4. Kok Bataryası, gelişmiş çevre koruma sistemleri ve yüksek otomasyon seviyesi ile operasyonel verimliliğimizi artıracak ve ithal kok ihtiyacımızı azaltacak. 1. Yüksek Fırın hacim artışına bağlı olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretimi ile birlikte artan yüksek fırın gazının elektrik üretiminde kullanılmasıyla enerji tasarrufu sağlayacağız.

**Türkiye'nin en yüksek kapasiteli fırınını devreye alıyoruz**
Kuruluşunun 55. yılına hazırlanan İsdemir'de Türkiye'nin en yüksek kapasiteli yüksek fırını olma özelliği taşıyan 1. Yüksek Fırın'ın devreye alınması için hazırlıklar tamamlandı. Yeni nesil 1. Yüksek Fırın, yalnızca sıvı ham demir üretim kapasitesini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda enerji verimliliği, çevreci üretim süreçleri ve ileri teknoloji kullanımıyla İsdemir'in sürdürülebilir büyüme vizyonuna güçlü katkı sunacak.

Grubumuzda 2024 yılında yaşanan en önemli gelişmelerinden biri de Ermaden uhdesinde bulunan ve Sivas ili sınırlarında yer alan maden sahasında altın madenine rastlanması oldu. Bu kapsamda, olası rezerv miktarının ölçümlenebilmesi amacıyla Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu (UMREK) standartlarında rezerv tespit çalışmalarına devam edilmekte olup gelişmeleri Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden paylaşacağız.

**Eurobond ihracıyla güven tazeledik**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, küresel çapta gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ve elde ettiğimiz başarılarla Türkiye'yi birçok pazarda temsil etmekten gurur duyuyoruz. Erdemir'in 950 milyon ABD dolarlık Eurobond ihracı uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye ve şirketimize duyduğu güvenin bir göstergesi niteliğinde. Bu kaynağı, kredi portföy ortalama vademizi uzatarak bilançomuzu daha sağlıklı hale getirmek ve yatırımlarımızı finanse etmek için kullanacağız.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Türkiye'nin en büyük doğrudan istihdam sağlayan ekonomik aktörlerinden biri olarak 12 bin 366 çalışanı ve dolaylı olarak 300 bin kişiye sağladığı istihdam ile ülkemiz için değer yaratmaya devam ediyor. Küresel rekabet ortamında güçlü adımlarla ilerlerken, dünya çelik sektörünün en iyi uygulamalarını birer birer hayata geçiriyoruz.

Başarılarımızın temelinde; paydaşlarımızın güveni, çalışma arkadaşlarımızın emeği ve uzmanlığı ile bu topraklara duyduğumuz sevgi yatıyor.

Bizlere her koşulda destek veren başta Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Süleyman Savaş ERDEM**
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Yönetim Kurulu

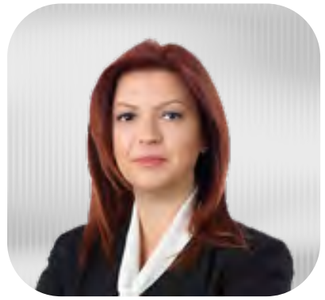
**Süleyman Savaş ERDEM**
**Yönetim Kurulu Başkanı**
(OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)

**Gürtan DAMAR**
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza**
(OMSAN Lojistik A.Ş. Temsilcisi)

**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**
**Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza**
(OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)

**Baran ÇELİK**
**Yönetim Kurulu Üyesi**
(OYKA Kağıt Amblaj San. ve Tic. A.Ş. Temsilcisi)

**Bekir Emre HAYKIR**
**Yönetim Kurulu Üyesi**
(T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi)



**Güliz KAYA**
**Yönetim Kurulu Üyesi**
(OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. Temsilcisi)

**Sezai Afif ENSARİ**
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

**Emre GÖLTEPE**
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

**Kadri ÖZGÜNEŞ**
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

# Üst Yönetim

**Hakan KORKMAZ**
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.
Genel Müdür

**İbrahim ÖZBUNAR**
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdür

**Sercan BÜYÜKBAYRAM**
Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı

**Salih Cem ORAL**
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Genel Müdür

**Halil YILDIRIM**
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdür

**Şevket Selim YILMAZ**
Satınalma Grup Başkan Yardımcısı

**Gürtan DAMAR**
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza
Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Genel Müdür

**Süleyman Savaş ERDEM**
Yönetim Kurulu Başkanı

**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**
Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı

**Ercan KAYA**
Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı

**Niyazi Aşkın PEKER**
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Genel Müdür

# Kurumsal Profil

## Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimiz için değer üretiyor, onların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda kendimizi geliştiriyor ve yeniliyoruz.

**8.sıra**
Avrupa'daki ham çelik üretimi sıralaması

**52.sıra**
Dünyadaki ham çelik üretimi sıralaması

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak 60 yıldır ülkemiz ve paydaşlarımız için çalışıyoruz. Tüm faaliyetlerimizde sektörün lider oyuncusu olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir büyümeyi, sorumlu üretimi ve insanı merkeze alan bir yaklaşımla hareket ediyoruz.

Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimiz için değer üretiyor, onların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda kendimizi geliştiriyor ve yeniliyoruz. Güncel teknolojik gelişmeleri takip ediyor, iş yapış biçimlerimizi dönüştürüyoruz. Üretimimiz, ihracatımız, istihdamımız ve güçlü mali yapımızla ülke ekonomimize destek oluyoruz.

Ana şirketimiz olan Türkiye'nin ilk yassı çelik üreticisi Erdemir ve bağlı şirketleri İsdemir, Erdemir Maden, Erdemir Çelik Servis Merkezi, Erdemir Mühendislik, Erdemir Romanya, Erdemir Asia Pacific, Erdemir Enerji, İsdemir Linde Gaz Ortaklığı, Kümaş Manyezit ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri olmak üzere 11 şirketimizle Türk sanayisinin hizmetindeyiz. Yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi, enerji alanlarında faaliyet gösteriyor, öncü uygulamalarımızla sektöre yön veriyoruz.

Sektörümüzün lider çelik üreticisi olarak 2024 yılında 8,5 milyon ton ham çelik ürettik. Küresel çelik pazarında da güçlü konumumuzu koruyoruz. OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak Dünya Çelik Birliği'nin verilerine göre ham çelik üretimimizle AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa'da 8., dünyada ise 52. sırada yer alıyoruz.

Otomotiv, beyaz eşya, inşaat, makine, gemi yapımı, boru, enerji, savunma, ambalaj başta olmak üzere sanayinin hemen her koluna ham madde sağlıyor, yurt içinde ve yurt dışında kaliteli ve güvenilir bir tedarikçi olarak tercih ediliyoruz.

Ürün çeşitliliğimizi artırmak, müşterilerimizi ileriye taşıyacak yenilikçi çözümler sunmak, kaynaklarımızı verimli kullanmak ve alternatif kaynakları değerlendirmek için Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde ileri çelik araştırmaları gerçekleştiriyoruz. Söz konusu merkezimiz, Türkiye çelik sektörünün Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olma özelliğini taşıyor.

Ülkemizin ve bölgenin en büyük limanları olan Karadeniz Ereğli ve İskenderun'daki limanlarımız, hem şirketlerimize hem de bölgedeki diğer kuruluşlara hizmet veriyor.

Erdemir Sıcak Haddehane

## Çalışanlarımızdan ve ürettiğimiz çelikten aldığımız güçle, geleceğimize daha iyi bir yön vermek ve ülkemize katma değer sağlamak için çalışıyoruz.

**Gücümüzü ortak geleceğimize inanan, yetkin, deneyimli, azimli 12.366 çalışanımızdan alıyoruz.** Çalışanlarımızın mutluluğunu ve gelişimini önemsiyor, haklarını gözetiyor, potansiyellerine inanıyoruz. Çalışanlarımızın hayatına değer katmayı amaçlıyor, gelişim ihtiyaçlarını kariyer yolculukları boyunca destekliyor, yenilikçi ve yaratıcı fikirlerini teşvik ediyoruz.

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma alanları sunmayı en önemli önceliğimiz olarak benimsiyor, riskli davranış unsurlarını ivedilikle tespit eden geri bildirim sistemleri geliştiriyoruz. Tesislerimizde her kazanın önlenebilir olduğu ilkesiyle hareket ediyor, sürdürülebilir güvenlik kültürünün sahiplenilmesi adına çalışanlarımızı sürekli ve sistematik İSG eğitimleri ile destekliyoruz.

Tüm şirketlerimizle birlikte, iklim değişikliğinin neden olduğu çevresel riskleri göz önünde bulundurarak, yalnızca günümüzü değil geleceği de düşünen bir sorumluluk bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

# OYAK Maden Metalürji Şirketleri

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)

Türkiye endüstrisinde en önemli rollerden birini oynayan Erdemir, ülkenin yassı çelik ihtiyacını karşılamak üzere Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde 15 Mayıs 1965 tarihinde üretime başladı. Erdemir, bugün Maden Metalürji Şirketlerimizin çatısı altında, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olarak faaliyet gösteriyor.

Erdemir, 59 yılı aşkın köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretiyor. Şirket, yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alıyor.
Şirket'in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlıyor.

Türkiye'deki tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Türkiye'nin Karadeniz bölgesindeki en büyük limanlarından birinin de sahibi konumunda bulunuyor.

## İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)

3 Ekim 1970 tarihinde İskenderun'da temelleri atılan İsdemir, Türkiye'nin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü en yüksek çelik üretim kapasitesine ve en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir çelik fabrikasıdır. İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredilmişti.

Şirket; 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

Türkiye'nin aynı anda hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, kurulduğu ilk günden bu yana ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.

## Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)

Erdemir Maden, 1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başladı ve 1940 yılından itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetine devam etti. 2004 yılında Erdemir bünyesine katılan Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün İhtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor.

1,5 milyon ton peletin yanı sıra 750 bin ton hematit parça ve toz cevher üretim kapasitesiyle Türkiye çelik sektörüne yerli ve milli ham madde sağlıyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesisinin yanı sıra 12 adet demir, bir adet taş kömürü + kuvars kumu, bir adet manganez ve iki adet kil sahası olmak üzere toplam 16 maden sahasına sahiptir.

Şirket'in ruhsatlı alanlardaki demir madeni rezervi, Türkiye'nin işletilebilir demir madeni rezervinin %52,3'ünü oluşturuyor. Erdemir Maden, ülkemiz demir cevheri üretiminin %33' ünü, demirli ham madde ihtiyacının %14'ünü tek başına karşılıyor.

## Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)

Ersem, Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu, 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik-elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Ersem'in 2022 yılında başlamış olduğu yatırımlar tamamlandığında, dilme ve boy kesme üretim kapasitesi toplam 1 milyon 950 bin tondan 2 milyon 225 bin ton seviyesine çıkacak Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in 4 üretim tesisi; Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa'da konumlanıyor.

Ersem'in sahip olduğu yetkinlikler; müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılamayı, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk etmeyi, stokları yönetmeyi, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap vermeyi olanaklı kılıyor.

## Erdemir Romania S.R.L. (Romania)

Erdemir Romanya, Romanya'nın Targovişte kentinde kuruldu ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katıldı. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapıyor.

Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılıyor, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.
Erdemir Romanya, yıllık 120 bin ton üretim kapasitesi ile tam işlenmiş NGO (taneleri yönlendirilmemiş) kalitelerde pazara ürün sağlıyor, 40 yılı aşkın teknik uzmanlığı ile tüm elektronik-teknik uygulama, elektrikli motor, güç transformatörü ve jeneratör imalat endüstrilerine yönelik ürün ve hizmetler sunuyor.

Romanya'da, Avrupa'nın ana taşımacılık güzergahlarına yakın bir konumda bulunan şirketimiz, Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi olan OYAK Maden Metalürji bünyesinde faaliyet gösteriyor. Grup sinerjisi sayesinde, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 standartlarına uyumlu bir işletme modeli ile şirketimizin teknik ve finansal gücüne güç katıyor. Ayrıca, 2023 yılında ürünlerimizin yüksek kalitesini ve süreçlerimizin otomotiv sektöründeki standartlara uygunluğunu belgeleyen IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini alarak, sektördeki mükemmeliyetimizi bir kez daha kanıtladık.

# Kurumsal Profil

### Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

Erdemir Mühendislik 2001 yılında kuruldu; 2006 yılında OYAK Grubu Şirketlerine katıldı.

Erdemir Mühendislik, demir-çelik sektörüne yönelik mühendislik çözümleri sunarak müşterilerine değer yaratan projeler geliştiriyor. ve uluslararası standartlarda, sürdürülebilirliği esas alan entegre çözümler üretiyor.

Tüm ana mühendislik disiplinlerini bünyesinde barındıran Erdemir Mühendislik, fizibilite çalışmalarından uygulama aşamasına kadar proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörlük gibi kapsamlı mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sağlıyor. Geleceğe yönelik inovatif ve nitelikli projeler geliştirerek sektörde fark yaratırken, 2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefi doğrultusunda sürdürülebilir dönüşüm sürecine liderlik ediyor.

**Erdemir Mühendislik; yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutuyor.**

### Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.

Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştiriliyor.

1972 yılında Kütahya'da kurulan Kümaş Manyezit San. A.Ş., 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başladı. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunuyor. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'da bulunuyor. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet ediyor.

Nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit, 3 Şubat 2021 itibarıyla Erdemiz tarafından satın aldı. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedefleniyor.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 10 Mayıs 2022 tarihinde Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ne tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devrolundu ve iki şirket birleşti.

### Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yenilikçi Yapı Malzemeleri, ülke ekonomisine katkı sağlamak, çevre kirliliğini önlemek, sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla %100 Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. iştiraki olarak 2013 yılında kuruldu.

Şirket, Kümaş Manyezit'in bir diğer bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 10 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşti.

Yaklaşık yirmi yıldır geri dönüşüm alanında faaliyetlerine devam eden Yenilikçi Yapı Malzemeleri, 2021 yılında Erdemir'in Kümaş Manyezit'i satın almasıyla birlikte bağlı şirketler arasında yer almaya başladı.

### Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Şirket, Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santralı" tesisi, Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılcapınar köyünde bulunuyor.

Kızılcapınar HES, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca düzenlenen Bakanlık Kabul Tutanağı çerçevesinde yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olarak 18 Haziran 2021 tarihinde işletmeye geçti.
Bir adet 4,28 MWm/4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm/1,22 MWe olmak üzere iki üniteye sahip olan Kızılcapınar HES'in toplam kurulu gücü 5,54 MWm/5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 18 milyon 700 bin kWh'tir.

### İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

### Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.

%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Erdemir'in Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

2024'te
Maden
Metalürji
Şirketlerimiz

# Başarılı operasyonel sonuçlar

**7 milyon 120 bin ton**
Yassı Nihai Mamul Üretimi

**965 bin ton**
Uzun Nihai Mamul Üretimi

**2 milyon 535 bin ton**
Manyezit ve Cevher Üretimi

**1 milyon 540 bin ton**
İhracat

**6 milyar 225 milyon ABD Doları**
Satış Geliri

**646 milyon ABD Doları**
FAVÖK

**1 milyar 70 milyon ABD Doları**
Yatırım Harcaması

**335 milyon 591 Bin TL**
Ar-Ge Harcaması

Turkishtime tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması"nın 2023 yılı sonuçlarına göre Erdemir, Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen proje ve alınan faydalı model sayısına göre 16., genel listede 45. sırada yer aldı.

Erdemir; finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında 17. sırada bulunuyor.

# Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Erdemir, Sürdürülebilirlik Endeksi'nde bu yıl **10. kez** yer aldı. İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu son 6 yılda Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer buldu.

Erdemir'in **Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne** uyum derecelendirme notu **9,70**'e yükseldi.

İsdemir'in **Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne** uyum derecelendirme notu **9,70** oldu.

## 2024'te Maden Metalürji Şirketlerimiz

### ISO 500

| Erdemir | İsdemir | Ersem | Ermaden |
|---|---|---|---|
| 10. Sırada | 12. Sırada | 75. Sırada | 204. Sırada |

### CAPITAL 500

| Erdemir | İsdemir |
|---|---|
| 17. Sırada | 35. Sırada |

Türkiye'nin en büyük 500 Şirketi sıralamasında Erdemir sektörünün 1.'si oldu.

Platin dergisinin Ipsos ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye'nin "Global 100" şirketi genel sıralamasında Erdemir 7, İsdemir 26'ncı sırada yer aldı.

# Ödüller

Ersem, MESS İş Güvenliğinin Yıldızları Yarışması'nda, İSG Özel Ödülü kategorisinde "Güvenli Tavan Vinci" projesiyle 1. oldu, İSG Elçileri kategorisinde ise "Güvenli Üretim Hattı" ile ödül kazandı.

Ersem, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen "4. OSB Yıldızları Araştırması Ödül Töreni"nde ödüle layık görüldü.

İsdemir, Sanayi Bakanlığı tarafından düzenlenen HIT-30: Yüksek Teknoloji Yatırımı Ödülüne layık görüldü.

Enerji Bakanlığı'nın düzenlediği "Sanayi ve Üniversiteler Arası Enerji Verimliliği Yarışması"na katılan İsdemir, "8 No'lu Turbo Körük Buhar Tüketiminin Azaltılması" konulu projesi ile ödül kazandı.

Erdemir, Capital dergisi tarafından düzenlenen Türkiye'nin en büyük şirketi sıralamasında "Demir Çelik Sektörü Birincisi" ödülünü aldı.

# Ateşten çeliğe sürdürülebilir gelecek mirası


30 Stratejik Yaklaşım
34 Değer Yaratma Modeli
38 Değer Zinciri
40 Önceliklendirme Analizi
42 Paydaş İlişkileri


# Sürdürülebilirlik

# Stratejik Yaklaşım

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performansımızı koruyor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlarda da dengeli bir büyüme sergiliyoruz.

Sürekli değişen dinamik bir ortamda zorlukları öngörerek stratejilerimizi oluşturuyor, rekabet avantajı sağlamaya yönelik iş modelimize önceliklerimizi ve odak alanlarımızı entegre ediyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi; topluma ve çevreye yarar sağlayacak bir şekilde geliştirmek, risklerimizi doğru yönetmek, karbon ayak izimizi azaltmak ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları iş süreçlerimizin tamamına entegre etmek hedefleri etrafında kurguluyoruz.

Değer yaratma anlayışımızı;
- sürdürülebilir büyüme,
- sorumlu üretim,
- insanı merkeze alan yaklaşım

olmak üzere üç temel kavram çerçevesinde şekillendiriyoruz.

Erdemir Soğuk Haddelenmiş Ürün

**Sürdürülebilir Büyüme**
Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performansımızı koruyor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlarda da dengeli bir büyüme sergiliyoruz.

Türkiye sanayisinin ana ham maddelerinden biri olan çeliğin üretimiyle iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ithalatı azaltıyor, ekonomik büyümeye katkı veriyoruz.

Yarattığımız istihdam, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki payımız ve ihracatımız, iç piyasanın gelişimine ve ekonominin çarklarının dönmesine katkımız, sürdürülebilir büyüme stratejimizin etkinliğini kanıtlıyor.

**Öncelikler**
- Sürdürülebilir Finansal Performans
- Ürün Kalitesi
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi

**Odaklar**
- Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı
- Rekabetçi maliyet yönetimi
- Pazar payını koruma ve artırma
- Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma
- Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata
- Şirket değerini artırma
- Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma

Sorumlu üretim stratejimiz paralelinde, kullandığımız enerjiden tükettiğimiz suya kadar birçok konuda verimliliği geliştirme ve daha iyiye ulaştırma hedefiyle çaba sarf ediyoruz.

**Sorumlu Üretim**
Sürdürülebilir büyüme için sorumlu üretimin kaçınılmaz bir gereklilik olduğunun bilincindeyiz. Bu bilinç doğrultusunda, iklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkilerimizi azaltmaya, yeşil döngüsel ekonomiye geçişte rol oynamaya, iş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi performansı sağlamak üzere öncü uygulamaları hayata geçirmeye odaklanıyoruz.

Hem sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de müşterilerimizin ihtiyacına yanıt veren ürünler için düzenli Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyoruz. Ayrıca dijital dönüşümü işimizin tamamını daha etkin, daha verimli hale getirecek ve daha fazla değer yaratacak şekilde tanımlıyor ve iş süreçlerimizde dijital teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Tesislerimizde çevre dostu uygulamaları devreye almak üzere çok sayıda proje tasarlıyor, yürütüyor ve yatırıma dönüştürüyoruz. Sorumlu üretim stratejimiz paralelinde, kullandığımız enerjiden tükettiğimiz suya kadar birçok konuda verimliliği geliştirme ve daha iyiye ulaştırma hedefiyle çaba sarf ediyoruz.

**Öncelikler**
- İklim Değişikliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Döngüsel Ekonomi
- Hava Salımları
- Operasyonel Verimlilik
- Biyoçeşitlilik

**Odaklar**
- Şeffaf ve hesap verebilir yönetim
- Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı
- Çevresel etkileri azaltma
- Öncü İSG uygulamaları geliştirme
- Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme
- Operasyonel verimliliği artırma
- Uçtan uca entegre çözümler

**İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, paydaşlarımız için değer üretme yaklaşımıyla hareket ediyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yarattığımız istihdam ve bölgenin kalkınmasına verdiğimiz destekle yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlamayı önceliklendiriyoruz.

En değerli varlığımız olan insan kaynağımızın yetenek ve yetkinliklerini geliştirmek, memnuniyetlerini artırmak amaçlı projeler geliştiriyoruz. Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği kadar mutluluklarını da önemsiyoruz. İnsanı merkezde konumlandıran stratejimiz, çalışanlarımıza en iyiyi sunma sorumluluğunu da içeriyor.
12.366 çalışan ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam yaratan sayılı ekonomik aktörlerden biri olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yaklaşık 300 bin kişiye dolaylı istihdam sağlıyoruz.

**Öncelikler**
- Çalışan ve İnsan Hakları
- Çalışan Memnuniyeti ve Yetenek Yönetimi
- Kurumsal Yönetim
- Etik ve Şeffaflık
- Dijitalleşme
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- Yerel Kalkınmaya Katkı
- Toplumsal Yatırım Programları

**Odaklar**
- Faaliyet bölgelerine toplumsal katkı sağlama
- Çalışan memnuniyetini artırma
- Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar

# Stratejik Yaklaşım

| Stratejik Önceliklerimiz | Odak Alanlarımız | İlgili Göstergeler | Katkıda Bulunduğumuz SKA'lar |
|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilir Büyüme** | Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı | FAVÖK<br>Nihai Ürün Satış Tonajı<br>Nihai Mamul Üretim Tonajı<br>Sıvı Ham Demir Üretim Tonajı | |
| | Rekabetçi maliyet yönetimi | Dönüşüm Maliyeti | |
| | Pazar payını koruma ve artırma | Pazar Payı | |
| | Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma | Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Payı | |
| | Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata | Müşteri Memnuniyet Anket Puanı<br>Şikâyet Sonuçlandırma Süresi<br>Zamanında Teslim Oranı | |
| | Şirket değerini artırma | Hisse Değeri<br>Kurumsal İtibar Anket Puanı | |
| | Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma | Yatırım Harcamaları | |
| **Sorumlu Üretim** | Şeffaf ve hesap verebilir yönetim | Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Derecelendirme Notu | |
| | Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı | Ar-Ge Bütçesinin Grup Satış Gelirine Oranı | |
| | Çevresel etkileri azaltma | Spesifik Enerji Tüketimi<br>Atık Azaltım Miktarı<br>Atık Geri Kazanım Oranı<br>Sera Gazı Emisyonları<br>Su Tüketimi | |
| | Öncü İSG uygulamaları geliştirme | Kaza Sıklık Oranı<br>Kaza Ağırlık Oranı<br>İSG Sistematikleri Uygulama Oranı<br>Çalışan Başına İSG Eğitim Saati | |
| | Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme | Yeni Ürünler Satış Tonajı<br>Geçmiş 3 Yılda Geliştirilen Yeni Çelik Kaliteleri Cirosunun Son Yıl Cirosuna Oranı<br>Geliştirilen Kalite Sayısı<br>Geliştirilen/Desteklenen Yeni Kalitelerin Son 3 Yıldaki Satış Geliri | |
| | Operasyonel verimliliği artırma | Toplam Ekipman Etkinliği<br>Varlık Yönetimi Performansı | |
| | Uçtan uca entegre çözümler | Dijital Dönüşüm Projeleri Zaman Planına Uyum | |
| **İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım** | Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı | Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri | |
| | Çalışan memnuniyetini artırma | Çalışan Memnuniyeti Anketi<br>Çalışan Devir Oranı | |
| | Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar | Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati<br>Kişi Başı Uygulanan Öneri Sayısı | |

Erdemir Sürekli Dökümler

# Çeliğe değer

## Girdiler

**Finansal Sermaye**
- Net Satış Geliri: **6,2 milyar ABD doları**
- Konsolide Net Varlıklar: **12 milyar ABD doları**

**Üretilmiş Sermaye**
- Sıvı Çelik Kapasitesi: **7,3 milyon ton**
- 7 İlde Fabrika: **7 adet**
- Yatırım Harcamaları: **1 milyar 70 milyon ABD doları**

**İnsan Sermayesi**
- Çalışan Sayısı: **12.366**
- Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati: **36,94**

**Entelektüel Sermaye**
- Ar-Ge Harcamaları: **335 milyon 591 bin TL**
- Yönetim Standartları: **8 adet**
- Uygulanan Kaizen Sayısı: **2.146**

**Sosyal Sermaye**
- Üye Olunan Kurum veya Dernek: **72 adet**

**Doğal Sermaye**
- Satın Alınan Enerji: **24 milyon 660 bin 919 Gigajoule**
- Üretilen Enerji: **6 milyon 530 bin 806 Gigajoule**
- Yüzey Suları: **77,7 milyon m³**
- Yeraltı Suları: **2,5 milyon m³**

## Çıktılar

**Finansal Sermaye**
- FAVÖK: **646 milyon ABD doları**
- Ödenen Vergiler: **14 milyon ABD doları**
- İhracat Gelirleri: **1 milyar 236 milyon ABD doları**

**Üretilmiş Sermaye**
- Sıvı Çelik Üretimi: **8,7 milyon ton**
- Yassı Mamul Üretimi: **7,1 milyon ton**
- Uzun Mamul Üretimi: **965 bin ton**

**İnsan Sermayesi**
- Dolaylı İstihdam: **~ 300.000**

**Entelektüel Sermaye**
- Yeni Ürün Kalitesi: **20**
- Tescillenmiş Patent ve Faydalı Model Sayısı: **50**
- Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı: **37**

**Sosyal Sermaye**
- Toplumsal Proje Katkısı: **101,1 milyon TL**

**Doğal Sermaye**
- Verimlilik Projeleriyle Sağlanan Enerji Tasarrufu: **2.110.954 Gigajoule**
- Atık Isıdan Kazanılan Enerji Miktarı: **3.183.661 Gigajoule**
- Tekrar Kullanılan Su: **1,1 milyar m³**

Engin bilgi birikimimiz ve entegre gücümüzle sürdürülebilir bir büyüme sergiliyor; istihdamımız, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki yüksek payımız ve ihracatımızla, ülke ekonomimize katkıda bulunuyoruz.

# Değer Zinciri

## Ham Maddelerimiz

Kömür | Demir Cevheri | Pelet | Hurda

## Entegre Üretim Süreci

Yüksek fırın → Çelikhane → Sürekli dökümler → Haddehane → Çemberleme/ Paketleme

Slab | Kütük | Kangal | Levha | Sıcak Bobin | Soğuk Bobin | Teneke | Galvanizli

## Çelik Üretim Çıktıları

- Çelik (%100 Dönüştürülebilir)
- Atık
- Yan Ürünler
  - Proses Gazları → Elektrik Üretimi
  - Toz → Sinter Harmanı
  - Cüruf → Çimento, Karayolu

# Önceliklendirme Analizi

## Öncelikli konuları, paydaşlarımızın fikir ve geri bildirimlerini dikkate alarak tespit ediyor, bu süreçte her bir paydaş grubumuzla düzenli temaslarda bulunuyoruz.

Ekonomik kalkınmanın bileşenleri arasında yer alan OYAK Maden Metalurji Şirketleri; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) boyutlarıyla bütünsel destek mekanizmaları yaratmayı sorumluluğu olarak kabul ediyor.

Öncelikli konular, stratejimizin ve iş modelimizin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor.

Önceliklendirme analizini, stratejilerimizi yönlendirmemizi sağlayan bir araç olarak kullanıyoruz. Öncelikli konuları, paydaşlarımızın fikir ve geri bildirimlerini dikkate alarak tespit ediyor, bu süreçte her bir paydaş grubumuzla düzenli temaslarda bulunuyoruz.

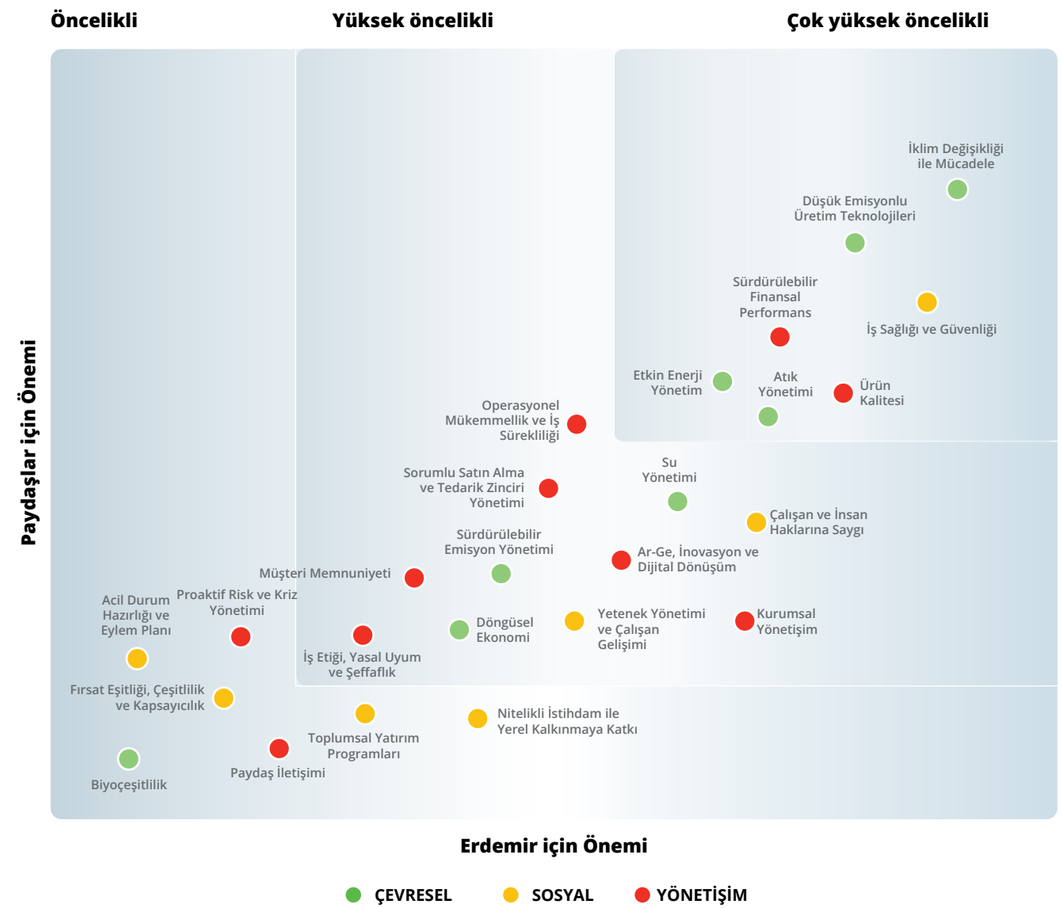
Öncelikli konularımızı belirleme çalışmalarımızda; küresel ve sektörle ilgili riskler ve fırsatları, stratejik öncelikleri, faaliyetlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki finansal, sosyal ve çevresel etkiler ile paydaşların endişe ve beklentilerini, bizim için en önemli kriterler olarak değerlendiriyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin öncelik verdiği konuları belirlerken Şirketlerimizin yöneticileri ile gerçekleştirilen toplantıların çıktılarından, Yönetim Kurulu'nun görüşlerinden ve stratejik planının çıktılarından yararlanıyoruz.

"Çok yüksek öncelikli" ve "yüksek öncelikli" konular raporda odaklandığımız ana başlıkları oluştururken, diğer önceliklerimize de raporda yer verdik.

Paydaş analizi kapsamında; OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, çözüm ortakları, kamu kurumları, analistler ve yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları, medya ve üniversitelerden oluşan farklı paydaş gruplarının beklentilerini yüz yüze/online görüşmeler ile aldık.

Paydaşların ve Şirketlerimizin ortak önceliklerini Önceliklendirme Matrisi'nde haritalandırdık.




### Çok Yüksek Öncelikli

- İklim Değişikliği ile Mücadele
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Sürdürülebilir Finansal Performans
- Etkin Enerji Yönetim
- Ürün Kalitesi
- Atık Yönetimi

### Yüksek Öncelikli

- Operasyonel Mükemmellik ve İş Sürekliliği
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Su Yönetimi
- Çalışan ve İnsan Haklarına Saygı
- Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm
- Sürdürülebilir Emisyon Yönetimi
- Müşteri Memnuniyeti
- Yetenek Yönetimi ve Çalışan Refahı
- Kurumsal Yönetişim
- Döngüsel Ekonomi
- İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık

### Öncelikli

- Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
- Acil Durum Hazırlığı ve Eylem Planı
- Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Toplumsal Yatırım Programları
- Nitelikli İstihdam ile Yerel Kalkınmaya Katkı
- Paydaş İletişimi
- Biyoçeşitlilik

# Paydaş İlişkileri

## Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

Tube and Wire Fuarı

**Paydaşlarımızın beklentilerine ve ihtiyaçlarına iş süreçlerimizin merkezinde yer veriyor, paydaşlarımızla şeffaf iletişim ve iş birliği esaslarını benimsiyoruz.**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak iş modelimizin odağında paydaşlarımız yer alıyor. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarımızla etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz.

Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

Görüşlerini, talep ve beklentilerini doğru anlamak amacıyla gruplandırdığımız paydaşlarımızla iletişimde çeşitli yöntemlerden yararlanıyoruz.

**Paydaşlarla İletişim Yöntemi**

| Paydaş Grubu | İletişim Yöntemi ve Sıklığı | İletişim Kanalları |
|---|---|---|
| **Çalışanlar** | • Intranet/Sürekli<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir<br>• Sosyal medya/Sürekli<br>• Çalışan bağlılığı anketi<br>• İç gazete/Aylık<br>• Yüz yüze görüşmeler/Sürekli<br>• Çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler/Yıllık<br>• Öneri sistemi/Sürekli<br>• İç duyurular/Sürekli | • Intranet üzerinden yıllık 35 adet haber paylaşım<br>• Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor<br>• Dijital İK sistemi üzerinden öğrenme ve gelişim faaliyetleri<br>• Etkileşim halinde olunan kurum/kuruluşların değerlendirilmesi<br>• Haftalık bazda yapılan paylaşımlar<br>• Periyodik olarak gerçekleştirilen anketler<br>• Yıl içerisinde yayınlanan 10 adet gazete<br>• Performans değerlendirmeleri kapsamında yapılan görüşmeler<br>• Özel günler ve şirket yıl dönümleri kapsamında düzenlenen organizasyonlar, sosyal kulüp etkinlikleri<br>• Çalışanlar tarafından iletilen 60 bini aşkın öneri<br>• İç duyurular yoluyla ilgili konularda çalışanların bilgilendirilmesi |
| **Tedarikçiler** | • Birebir görüşmeler/Sürekli<br>• İhaleler/İhtiyaç halinde<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir<br>• Sosyal medya/Sürekli | • Tedarikçilere yönelik saha ziyaretleri ve incelemeleri<br>• Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor<br>• İnternet tabanlı uygulamalarla ticari görüşmelerin devamlılığı<br>• Etkileşim halinde bulunulan tedarikçilerin analiz edilmesi<br>• Aylık bazda yapılan paylaşımlar |
| **Kamu kurumları** | • Birebir görüşmeler/İhtiyaç halinde<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir | • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor<br>• Kamu kurumları tarafından iletilen ayni ve nakdi yardım taleplerinin karşılanması |
| **Yerel halk** | • ÇED halkın katılımı toplantıları/Yatırımlar kapsamında gerekli olduğunda<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Yerel basın ilişkileri/Sürekli<br>• Basın bültenleri/İhtiyaç olduğunda<br>• Paydaş görüşmeleri/Sürekli<br>• Sosyal medya/Sürekli | • Yıl içerisinde gerçekleştirilen 2 ÇED toplantısı<br>• Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor<br>• Web siteleri ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılan bilgilendirmeler, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin duyurulması<br>• Şirket bazlı gerçekleştirilen organizasyonlar doğrultusunda basın bültenleri hazırlanması (21 basın bülteni servis edildi.)<br>• Haftalık bazda yapılan sosyal medya paylaşımları |
| **Müşteriler** | • Birebir görüşmeler/Sürekli<br>• Fuarlar/Fuar dönemlerine özel olarak<br>• Pazarlama çalışmaları/Sürekli<br>• Satış sonrası iletişim/Sürekli<br>• Düzenli teknik toplantılar/Sürekli<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Seminerler ve konferanslar<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir<br>• Sosyal medya/Sürekli | • Müşteri Memnuniyeti Anketleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi<br>• Düzenli müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmesi |
| **Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar** | • İş birlikleri/Ortak projeler ve çalışma grupları kapsamında<br>• Üyelikler/Yıllık<br>• Çalışma gruplarına katılım/Çalışma gruplarının kendi belirledikleri periyotlar dahilinde<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir<br>• Sosyal medya/Sürekli | • Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarının genişletilmesi amacıyla STK'lar ile belirli organizasyonlar doğrultusunda bir araya gelinmesi<br>• Dernekler tarafından iletilen ayni ve maddi yardım taleplerinin karşılanması<br>• Periyodik aralıklarla çalışma gruplarına katılım sağlanması |
| **Yatırımcılar** | • Genel Kurul/Yılda bir<br>• Tele-konferanslar/Yatırımcıların talebine göre<br>• Birebir görüşmeler/Sürekli<br>• Entegre rapor/Yılda bir<br>• Web sitesi/Sürekli<br>• Paydaş analizi/2 yılda bir<br>• Sosyal medya/Sürekli<br>• Özel durum açıklamaları/İhtiyaç olduğunda<br>• Ara dönem raporları/3'er aylık dönemler<br>• Yatırımcı sunumları ve telekonferansı/3'er aylık dönemler | • Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgilerin periyodik aralıklarla kurumsal internet sitesinde yayınlanması<br>• Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor<br>• Yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantılarının gerçekleştirilmesi |

# Ateşten çeliğe sektöre global bakış


46 Ekonomik ve Sektörel Ortam
62 Hisselerdeki Gelişmeler
66 Finansal Performans
68 Yatırımlar


# Genel Bakış

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## IMF, Dünya Ekonomik Görünüm raporunun son güncellemesini 17 Ocak'ta yayınladı ve 2025 yılına yönelik küresel büyüme tahminini hafif yukarı yönlü revize etti.

**%3,3**

2025 ve 2026 yılları küresel ekonomik büyüme tahmini

2024 yılında ülkeler, resesyona girmeden enflasyona kalıcı çözüm getirecek politikalar uygulamayı genel olarak başardı. Bununla birlikte iletişimi güçlendirmeye, regülasyonları kolaylaştırmaya ve ticaret engellerini azaltmaya yönelik reformlar yapılacağı yönündeki beklentiler gerçekleşmediği gibi iklim krizine karşı küresel iş birliği de sağlanamadı. Bilakis, 2024 yılında yeşil dönüşümün maliyeti daha çok sorgulandı; finansal zorluklar nedeniyle bazı yeşil projelerin ertelendiği açıklandı.

2024 yılı;

- Yüksek enflasyonun, küresel çapta uygulanan tedbirler ile kontrol altına alınmaya çalışıldığı,
- Yüksek faizlerin ve belirsizlik ortamının sermaye yatırımlarını negatif etkilediği,
- Düşük stok tutma eğiliminin sürdüğü,
- ABD'nin beklenenden iyi, Çin'in ise teşvik açıklamalarına rağmen beklenenden zayıf gerçekleşmeler gösterdiği,
- Avrupa'nın önde gelen ekonomilerindeki aktivitenin kayda değer bir toparlanmadan uzak kaldığı,
- Rusya'nın Ukrayna'yı işgalinin etkilerinin devam ettiği,
- Savaş bağlantılı yüksek enerji maliyetlerinin Avrupa üzerindeki olumsuz etkisinin sürdüğü,
- Orta Doğu'da jeopolitik sıkıntıların arttığı,
- ABD ile Çin ekonomileri arasındaki ayrışmanın derinleştiği,
- Birçok ülke ve bölgede korumacılık önlemlerinin arttığı,
- Çelik sektörüne yönelik pazar şartlarında yoğun rekabetin aşağı yönlü trende sebep olduğu bir yıl oldu.

**Küresel ekonomi beklenenin üzerinde bir büyüme performansı gösterdi.**

2024 yılına parasal sıkılaştırmanın olumsuz etkileri ile başlayan küresel ekonomi, yıl içerisinde istikrarını korumayı başardı. Yılın ilk aylarından itibaren enflasyonun aşağı yönlü seyretmesi nedeniyle parasal sıkılaştırmanın yıl içerisinde sona ereceği yönündeki beklentiler arttı, ancak hizmet enflasyonun beklentiden güçlü performans göstermesi ve artan jeopolitik gerginlikler, özellikle yılın ikinci yarısından itibaren enflasyonist görünüm sunmaya başladı. Yılın son aylarında ise ticari korumacılığın yükseleceğinin anlaşılması ile birlikte enflasyona yönelik endişelerin artması, faiz indirim beklentilerinin aşağı yönlü revize olmasına yol açarak risk iştahını düşürdü.

IMF, Dünya Ekonomik Görünüm raporunun son güncellemesini 17 Ocak'ta yayınladı ve 2025 yılına yönelik küresel büyüme tahminini hafif yukarı yönlü revize etti. Raporda, 2024 yılında %3,2 büyüdüğü tahmin edilen küresel ekonominin 2025 ve 2026'da %3,3 büyümesinin beklendiği, ancak bu oranın %3,8'lik tarihsel (2000-19) ortalamanın altında kaldığı aktarıldı. Bununla birlikte küresel büyüme görünümüne ilişkin risklerin hâlâ aşağı yönlü olduğu belirtilerek önümüzdeki beş yılın ortalama büyüme tahmini yaklaşık %3 seviyesinde bırakıldı. Bu tahmin, küresel ekonomik büyümedeki zayıflığın sürmesinin beklendiğine işaret etti.

Erdemir 2. Soğuk Haddehane

**IMF'ye göre, 2024 yılında ABD başta olmak üzere küresel ekonomi, fiyat istikrarını sağlamak için merkez bankalarının gerçekleştirdiği faiz artışlarına rağmen şaşırtıcı bir direnç gösterdi.**

IMF'nin 2025 yılında yayınladığı ilk rapora "ABD ile dünyanın geri kalanı arasındaki ayrışma" damgasını vurdu. Nitekim IMF'nin küresel büyüme tahminine yönelik yukarı yönlü revizyonu, büyük ölçüde ABD ekonomisinin beklenenden olumlu performans sergilemesinden kaynaklandı. ABD, gelişmiş ekonomiler arasında büyüme tahmini en fazla yukarı çekilen ülke olurken, ülkeye yönelik 2025 yılı GSYİH tahmini %0,5 puanlık bir artışla %2,7'ye yükseltildi.

Dünya ekonomisi genel itibarıyla istikrar gösterse de ülkeler arasındaki büyük farklılıklar göze çarptı. Ülkeler bazında değerlendirme yapıldığında, ABD pandemi öncesi büyüme potansiyeline geri dönmüş durumda iken Euro bölgesi ve Çin bunu başaramadı. Euro Bölgesi'ne yönelik 2025 yılı GSYİH tahmini %0,2 puanlık bir düşüşle %1'e çekildi. Nitekim reel gelirlerdeki toparlanmaya bağlı olarak bölgedeki tüketim artsa da, üretim ve mal ihracatında devam eden zayıflık büyümeyi baskıladı. Ekonomik büyüme performansı diğer Euro bölgesi ülkelerinin gerisinde kalan Almanya'ya yönelik aşağı yönlü revizyon ise %0,5 puanı buldu. Almanya'nın 2025 yılında sadece %0,3 oranında büyümesi bekleniyor.

Hindistan'daki büyüme, beklenenden daha keskin şekilde yavaşlayan sanayi faaliyetlerine bağlı olarak 2024 yılında beklenenden daha fazla geriledi. 2024 yılında ekonomik büyüme oranı %8,2'den %6,5'e inen ülkenin 2025 ve 2026 yıllarında da %6,5 oranında büyüme kaydetmesi bekleniyor. Japonya'da ise tedarik zinciri sıkıntıları nedeniyle 2024 yılında ekonomi %0,2 daraldı. Japonya ekonomisinin 2025 yılında %1,1 büyüme kaydederek toparlanması bekleniyor.

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## IMF, Ocak ayı güncellemesinde Türkiye ekonomisinin 2025'te %2,6 2026'da ise %3,2 büyüyeceğini öngördü. Kuruluş, Türkiye'nin 2024 yılında %2,8 büyüdüğünü tahmin ediyor.

**%4,6**

2025 yılı Çin ekonomisi büyüme tahmini

**%1**

2025 yılı Euro Bölgesi GSYİH tahmini

IMF, Çin ekonomisine yönelik büyüme tahminini yukarı yönlü revize ederek, 2025 yılı için %4,6, 2026 yılı için ise %4,5 olarak belirledi. Ülkeye yönelik büyüme tahminlerinin Ekim ayındaki projeksiyona kıyasla yukarı yönlü revize edilmesi, 2024 yılının Kasım ayında açıklanan mali paketin gecikmeli etkisinin görülmesinin beklendiğini yansıtıyor. Çin hükümeti, 2024 yılında %5'lik büyüme hedefine ulaşmak için art arda parasal teşvik açıklamıştı. Açıklanan teşviklerin, 2024 yılında da etkili olması ve ticaret politikası kaynaklı belirsizlikler ile emlak piyasasındaki yavaşlamanın yatırımlar üzerindeki olumsuz etkilerini dengelemesi bekleniyor. Öte yandan yukarı yünlü revize edilmiş olsa da IMF'nin son tahminleri, Çin ekonomisindeki yavaşlamanın süreceğini ortaya koyuyor.

IMF, Ocak ayı güncellemesinde Türkiye ekonomisinin 2025'te %2,6, 2026'da ise %3,2 büyüyeceğini öngördü. Kuruluş, Türkiye'nin 2024 yılında %2,8 büyüdüğünü tahmin ediyor.

**2024 yılında büyüme, bölgesel ve sektörel eşitsizliklere sahne oldu.**
Küresel Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI) verilerine göre, 2024 yılının ilk aylarında küresel ekonomik aktivitedeki yükseliş söz konusu oldu. Çıktı miktarı, Haziran 2023'ten bu yana en hızlı oranda genişledi ve artan sayıda ülkede büyüme sinyali verdi. Mart ayında hem imalat hem de hizmet sektörlerinde genişleme oranları hızlandı. İmalat sanayi üretimi, tüketici, ara ve yatırım malları endüstrileri arasında eşit şekilde dağılmış büyümeyle 21 ayın en büyük artışına sahne oldu.

Benzer şekilde Küresel İmalat Sanayi Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), 2024 yılının ilk yarısında güçlü büyüme performanslarına işaret etti. Öte yandan 2024'ün ilk yarısında toparlanma kaydeden Küresel İmalat Sanayi, yılın ikinci yarısında tekrar geriledi ve zayıf görünüm tablosu çizmeyi sürdürdü.

İmalat sanayi PMI, son 6 ayın 5'ini daralma alanında yer alarak yılı tamamladı. İmalat sanayi endeksi, yılın ikinci yarısında sadece Kasım ayında 50,1 seviyesinde açıklanarak 50 eşiğinin üzerinde yer aldı. 2024 yılının Aralık ayı itibarıyla 49,6 ile tekrar daralma bölgesine geçen endeks, imalat sanayinin alt kırılımların geneline yayılmış bir zayıflığa işaret etti. Üretim hacmi, ara ve yatırım mallarında düştü, sadece tüketim mallarında arttı.

2024 yılında yaşanan parasal sıkılaşma ve enflasyon, satın alma gücünü olumsuz etkiledi. Ayrıca tüketiciler, kredi faizlerindeki yükselişin etkilerini, yıl içerisinde daha derinden hissetmeye başladı. Talebin yetersiz kalması nedeniyle sürdürülebilir bir büyüme oluşturmakta zorlanan küresel imalat sanayi, 2001 krizinde 15 ay, 2009 krizinde ise 14 ay boyunca daralma bölgesinde seyretmişti.

**2024 yılı boyunca sağlam bir büyüme ortaya koyan hizmet sektörü, küresel büyümenin itici gücü oldu.**

2023 yılının ardından 2024 yılında da Euro Bölgesi'deki sanayi üretimi, zayıf talep ve yüksek enerji maliyetlerinin etkisi ile daralma alanında kaldı. Avrupa Merkez Bankası, hedefe yaklaşan enflasyon oranına paralel olarak faiz indirimleri gerçekleştirse de düşük talebin, sektörler üzerinde baskı yaratmaya devam ettiği görüldü. Euro bölgesindeki en düşük imalat sanayi PMI'ları Almanya ile Fransa'da görülürken İspanya yüksek PMI verileri ile bölge içerisinde bir istisna oldu.

Yıl genelinde Fransa ve Almanya başta olmak üzere Euro bölgesinin tamamında, ABD'de ve Japonya'da imalat sanayi aktivitesinde daralma görüldü. Çin resmi PMI, zaman zaman 50 eşiğinin biraz üzerine çıksa da, genel itibariyle zayıf kaldı. Öte yandan Hindistan'da yılın büyük kısmında sağlam büyüme görüldü ve böylelikle Hindistan, açık ara en iyi performans kaydeden ülke oldu. Hindistan'ın dışında Suudi Arabistan, BAE, Brezilya ve İspanya da yılı olumlu bir görünüm içerisinde tamamladı.

Yıl boyunca sağlam bir büyüme ortaya koyan hizmet sektörü, küresel büyümenin itici gücü oldu. Hizmetler sektörü, imalat sektöründeki düşüşü telafi etti. Aralık ayında, imalat sanayindeki gerilemeye karşılık olarak hizmetler sektöründe üretim, yeni siparişler, istihdam ve yeni ihracat kalemlerinin hepsinin artması dikkat çekti.

Enflasyonun daha da yavaşlamasına bağlı olarak reel ücretlerde yaşanacak artışın 2025 yılında hane halkının satın alma gücünü artırarak tüketimi canlandırması bekleniyor. Öte yandan ABD'nin izleyeceği dış ticaret politikasının yanı sıra AB'nin başlıca ticaret ortaklarından Çin'deki ekonomik gelişmelerin de, küresel imalat sanayindeki gidişat üzerinde etkili olması bekleniyor.

**Yaşanan jeopolitik gelişmelerin emtia piyasaları üzerindeki etkisi sınırlı kaldı.**
2024 yılında jeopolitik gelişmeler, ekonomik endişelerin yerini aldı. Öte yandan jeopolitik gelişmelerin emtia piyasaları üzerindeki etkisi sınırlı kaldı. Nitekim süregelen gerilimler arz-talep dengesini doğrudan etkilemedi; lojistik kaynaklı maliyet artışları ise düşük küresel talep ile dengelendi. Bununla birlikte gerilimlerin artması halinde petrol ve diğer emtia fiyatlarının yükselme ihtimali, yıl boyunca değerlendirmelere yansıdı.

2024 yılında altın ve gümüş gibi değerli metaller, yatırımcıların güvenli liman arayışı nedeniyle önemli ölçüde değer kazandı. Ek olarak merkez bankalarının yoğun altın alımları ve düşük faiz oranları bu yükselişi destekledi.

Erdemir 2. Yüksek Fırın Zübeyde

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

2024 yılında birçok ülkede önemli seçimler gerçekleşti ve bu seçimlerin sonuçları beklentileri şekillendirdi.

**Dünya genelinde jeopolitik gerginlikler ve tedarik zincirindeki yapısal değişimler doğrultusunda yavaşlayan küresel ticaret, büyüme üzerinde baskı yarattı.**
Jeopolitik gerilimler, ülkeler arasındaki ticaretin azalmasına ve aynı siyasi çizgideki ülkeler arasındaki ticaretin artmasına yol açtı. Panama Kanalı gibi kritik nakliye yollarındaki sorunlar ve çevresel riskler de ticareti etkileyen faktörler arasında yer aldı.

2024 yılında Panama Kanalı ciddi zorluklarla karşı karşıya kaldı. Uzun süren kuraklık, kanalı besleyen Gatun Gölü'nün su seviyelerinin tarihsel olarak düşük seviyelere düşmesine neden oldu. Bu durum, kanalın gemi geçiş kapasitelerini sınırlamasını ve daha az geminin geçişine izin vermesini zorunlu hale getirdi. Günlük geçişler 36'dan 24'e düşürülürken, gemilerin maksimum draft derinlikleri de sınırlamalara tabi tutuldu. Bu durum, özellikle nakliye maliyetlerini artırdı ve geçiş sürelerini uzattı.

2024 yılında Kızıldeniz, çeşitli güvenlik sorunları nedeniyle küresel gündemde yer aldı. Özellikle Yemen'deki Husiler, İsrailli ticari gemilere yönelik saldırılarını artırdı. Bu saldırılar, insansız hava araçları ve füze kullanılarak gerçekleştirildi ve deniz taşımacılığı rotalarını etkiledi. Süveyş Kanalı'ndan geçen gemi sayısında önemli bir düşüş yaşandı ve gemiler, güvenlik endişesiyle daha uzun ve maliyetli rotaları tercih etmeye başladı. Bu durum, ticari maliyetleri artırırken sigorta primlerinin de önemli ölçüde yükselmesine neden oldu.

2024 yılında Mısır'ın Süveyş Kanalı gelirlerinde ciddi bir düşüş yaşandı. Kızıldeniz'deki gerilimler ve bölgesel sorunlar nedeniyle Süveyş Kanalı'nın yıllık geliri %40 ila %60 arasında geriledi. Mart ayında Mısır, ekonomik sorunlarını aşmak için yıl içerisinde devalüasyon kararı aldı. Bu devalüasyon, ülkede son iki yılda gerçekleştirilen dördüncü devalüasyon oldu ve Mısır poundunun ABD doları karşısında %26,5 değer kaybetmesine yol açtı. Devalüasyon, ülkenin IMF ile anlaşma yapmasını ve döviz kurundaki değer kaybına bağlı olarak ihracat pazarlarında avantaj kazanmasını sağladı.

Ayrıca ABD, Çin'den yapılan ithalatı azaltarak alternatif tedarikçi ülkelere yönelme stratejisini sürdürürken iki ülke arasındaki ticaret hacmi azaldı. Çin ise ABD'ye olan ihracatındaki kayıpları Asya ve Avrupa pazarlarında telafi etmeye çalıştı.

WTO ekonomistleri de 10 Ekim'de güncellenen tahminlerinde, küresel mal ticaretinin 2024'te %2,7 artış göstereceğinin tahmin edildiğini, bunun önceki %2,6 tahmininden biraz daha yüksek olduğunu söyledi.

2025'e baktığımızda, küresel enflasyonun gerilemesi ve istikrarlı ekonomik büyüme tahminleri, 2025'in başlarında küresel ticarette pozitif ivmenin devam edeceğine işaret ediyor. WTO ekonomistlerine göre, Dünya mal ticaretinin hacminin 2025'te %3,0 oranında artması muhtemel görünüyor. Ancak, bu eğilimin önemli zorluklarla karşılaşması bekleniyor. ABD ticaret politikasındaki potansiyel değişimleri korumacılıktaki artış ve ülkelerin sanayi tarafında kendine yeterli hale gelme çabası, küresel ticaret büyümesini olumsuz yönde etkileyecek. Ayrıca, yenilenen ve genişleyen ticaret savaşları tehdidi ve devam eden jeopolitik gerginlikler, 2025'te küresel ticaretin görünümüne belirsizlik katıyor.

**2024 yılında devam eden Ukrayna-Rusya savaşı, Avrupa üzerinde ekonomik ve siyasi alanlarda önemli etkiler yarattı.**
Rusya'dan enerji tedariğinin azalması nedeniyle yüksek seyreden enerji maliyetlerine ek olarak enflasyon ile mücadele tedbirleri kapsamında sürdürülen parasal sıkılaştırma politikası, ekonomik sıkıntıların yanı sıra politik sıkıntıları da beraberinde getirdi. Artan belirsizlik, bölge ülkelerine yönelik görünümün bozulmasına yol açtı.

6-9 Haziran 2024 tarihleri arasında gerçekleşen 2024 Avrupa Parlamentosu (AP) seçimlerinde merkez sağın temsilcisi Avrupa Halk Partisi (EPP) en büyük grup olmayı sürdürse de aşırı sağ partiler dikkat çekici bir yükseliş gösterdi. Seçimlerden sonra özellikle göç, ticaret ve dış politika gibi alanlarda aşırı sağın etkisi hissedilmeye başlandı. Merkez partilerin oluşturduğu koalisyonların daha az sandalye sayısına sahip olması, karar alma süreçlerinde zorlukları beraberinde getirdi.

**Draghi raporu, AB liderlerinin ekonomik reformlar için harekete geçmesi gerektiğini ortaya koydu.**
2024 yılında Mario Draghi, Avrupa Birliği'nin ekonomik reformları hızlandırması ve küresel rekabet gücünü artırması için kapsamlı bir rapor sundu. Bu raporda, AB'nin yıllık 750-800 milyar avro ek yatırıma ihtiyaç duyduğu vurgulandı. Özellikle dijitalleşme,

Ermaden Pelet

2024 yılında altın ve gümüş gibi değerli metaller, yatırımcıların güvenli liman arayışı nedeniyle önemli ölçüde değer kazandı.

savunma sanayi, enerji altyapısı ve yeşil dönüşüm alanlarında yoğun yatırımların gerektiği ifade edildi. Draghi, Avrupa'nın ABD ve Çin gibi büyük ekonomilere karşı giderek daha fazla geride kalabileceği konusunda uyarıda bulundu.

**Çin ekonomisindeki yavaşlama yıl boyunca yakından izlendi.**
Yapısal olarak düşük büyüme dönemine giren Çin, 2023 ilk çeyreğinde erken açılmanın etkisi ile görece güçlü büyüme gösterdikten sonra yeniden yavaşladı. 2023 yılının tamamında %5,2 büyüyen Çin ekonomisi %5,0 olan resmi hükümet hedefini aştı, ancak pandemi yılları hariç tutulduğunda 2023 ekonomik büyümesi, 1990'dan bu yana ülkedeki en yavaş yıllık artış hızı oldu.

2024 yılında ekonomik yavaşlamanın sürmesine ek olarak, bozulan tüketici güveni, zayıf talep, daralan emlak piyasası, artan deflasyonist riskler ve ABD ile yaşanan gerginlik, ülkeye yönelik beklentilerin kırılmasına neden oldu. Yıla %5'lik büyüme hedefi ile başlayan Çin hükümeti, yıl boyunca bu hedefi tutturmak için parasal teşvikler açıkladı. Çin Merkez Bankası (PBOC), yıl içerisinde kısa vadeli faiz oranlarını ve zorunlu karşılık oranlarını düşürerek piyasaya ek likidite sağladı. Kamu bankaları, emlak sektöründe ikinci ev alımları için minimum peşinat oranını düşürdü ve konut kredisi faiz oranlarını aşağı çekti. Hükümet, özel tahviller yoluyla yerel hükümetlerin borç yükünü azaltmayı ve yeni yatırımları desteklemeyi amaçlayan adımlar attı. Öte yandan açıklanan teşviklerin somutlaşmaması ve beklentilerin gerisinde kalması, büyüme üzerindeki etkisinin de sınırlı kalmasına neden oldu. Teşviklerin etkisinin zayıflamasının bir diğer nedeni ise, yapısal sorunları çözmekten ziyade palyatif tedbirlerden oluşmasıydı.

Çin hükümeti, zor durumdaki emlak sektörüne verdiği sınırlı desteğin aksine sanayi üretimini yıl boyunca uygulamaya koyduğu kampanyalar ile destekledi. 2024 yılında olduğu gibi gelecek dönemlerde de Çin ekonomisindeki itici gücün emlak sektörü değil sanayi ve altyapı sektörleri olması bekleniyor. Öte yandan sanayi üretiminin artarak devam etmesi, tüketim tarafında yeterli karşılık bulmadığından şirket kârlılıklarının azaldığı ve deflasyon riskinin arttığı görüldü. İlaveten sanayi sektöründeki büyümenin daha çok teknoloji odaklı olması, Çin'in yeni bir ekonomik yapıya geçmesine ve emtia talebindeki artışın ivme kaybetmesine neden oldu.

Çin'de teşviklere rağmen tüketim artışının gerçekleşmemesi, ülke ekonomisinin sorunlarını derinleştirdi. İç tüketim, üretimi desteklemeye yetmediğinden Çin'deki şirketlerin ihracata yöneldiği görüldü. Çin hükümeti, yaptığı pek çok açıklamada ihracatçılara desteğini açıkladı. Çin'in küresel çaptaki eleştirilere rağmen üretim fazlası sorununu çözmeyerek ihracatını artırması 2024 yılında ülkeye yönelik olarak açılan soruşturmaların hızla artmasına yol açtı. Bu soruşturmaların en erken 2025 yılında sonuçlanması ve Çin'e yönelik korumacı önlemlerin kademeli olarak devreye girmesi bekleniyor.

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## Yenilenen ve genişleyen ticaret savaşları tehdidi ve devam eden jeopolitik gerginlikler, 2025'te küresel ticaretin görünümüne belirsizlik katıyor.

2024 yılında ABD ile yaşanan gerginlik, Çin'e yönelik beklentilerin kırılmasına neden oldu.

Çin'e yönelik beklentilerdeki bozulmanın bir diğer sebebi, ABD ile arasındaki gerginlikler oldu. 2024 yılında ABD, Çin'e yönelik çeşitli ekonomik yaptırımlar uyguladı. Özellikle yüksek teknoloji transferlerini kısıtlamak amacıyla çip ve yapay zekâ teknolojilerine yönelik yeni düzenlemeler hayata geçirildi. Yarı iletken üretiminde kullanılan gelişmiş çiplerin Çin'e ihracatı yasaklandı. Ayrıca, ABD şirketlerinin Çin'deki kritik teknoloji alanlarına sermaye yatırımlarını sınırlayan düzenlemeler de yürürlüğe girdi. Bu yaptırımların temel amacı, Çin'in askeri teknolojilerini ve yapay zekâ sistemlerini geliştirmesini zorlaştırmak ve ABD'nin ulusal güvenlik risklerini azaltmaktı. Buna karşılık Çin, kendi yüksek teknoloji ürünlerini geliştirme çabalarını artırarak ekonomik bağımsızlığını güçlendirmeye odaklandı.

2024 yılında Çin, "dört kırmızı çizgi" olarak adlandırdığı konulardaki hassasiyetini dile getirdi. Bu kırmızı çizgilerin Çin'in ekonomik kalkınma hakkı, Çin devletinin idare şekli, Çin'in egemenlik hakları ve insan hakları konuları olduğu belirtildi. Buna rağmen Tayvan, ABD ve Çin arasındaki gerginliklerin merkezi olmaya devam etti. ABD, Çin'in bölgede artan etkisini dengelemek için Tayvan'a silah satışlarını sürdürdü. Çin ise, Tayvan'ın bağımsızlık yanlısı politikalarını destekleyen ABD'yi tek Çin politikası ilkesine aykırı davranmakla suçladı ve gerektiğinde güç kullanabileceğini vurguladı. Bu gerginlik, özellikle Tayvan'daki 2024 seçimleriyle daha da derinleşti. ABD, Tayvan'ı desteklemeye yönelik politikalarını sürdürürken Çin, Tayvan'ı kendi toprağı olarak görme iddiasını yineledi ve bu doğrultuda askeri tatbikatları artırdı.

### TÜRKİYE EKONOMİSİ

**Yılın son çeyreğinde milli gelir %3.0 ile medyan beklentinin üzerinde büyüme kaydetti. Son çeyrek verisiyle birlikte 2024 yılı tamamında kaydedilen büyüme oranı %3,2 oldu.**

2023 yılının ilk yarısında Türkiye ekonomisi; küresel ekonomideki yavaşlama ve ana ihracat pazarlarındaki zayıflamanın yanı sıra Şubat ayında ülkemizde meydana gelen büyük deprem felaketinin olumsuz etkisini yaşadı. Ayrıca Mayıs seçimlerinin ardından ekonomi politikalarında gerçekleştirilen değişiklik ile yeni bir program devreye alındı ve program çerçevesinde politika faizi kademeli olmakla birlikte toplamda belirgin şekilde artırıldı. Bu gelişmeler yılın ikinci yarısında özel ve kamu tüketim harcamalarının yıllık büyümeye katkısının azalmasına neden oldu. 2023 yılının son çeyreğinde ise deprem felaketinin ardından gerçekleştirilen yapılandırma faaliyetleri ekonomik büyümeye destek sağladı. Böylelikle zor bir yılı geride bırakan Türkiye ekonomisi, 2023 yılında %4,5 ile beklentilerin üzerinde performans sergilemeyi başardı.

Yerel tüketim artışında istediği hedefi yakalayamayan Çin'in 2025 yılında ekonomik büyümesini desteklemek üzere nasıl bir ihracat politikası izleyeceği ana ihracat pazarlarının görünümü açısından önemli olacak.

2024 yılındaki yerel seçimlerin öncesinde TCMB'nin faiz artışları devam etti. Yükselen faizler nedeniyle artan finansman maliyetleri, kişilerin satın alma ve yatırım kararları üzerinde belirleyici unsur haline geldi. Yıl boyunca kredi iştahı ve stok tutma eğilimi düşük seyretti. Dolayısıyla 2024 yılının ilk çeyreğinde, bir önceki çeyreğe kıyasla genişleyen Türkiye ekonomisi 2024 yılının ikinci ve üçüncü çeyrek dönemlerinde daralma kaydetti. Üst üste iki çeyrek daralma yaşandığı için Türkiye ekonomisi teknik anlamı ile resesyona girmiş oldu. Yılın son çeyreğinde ise tüketim ve yatırım harcamalarının yeniden ivme kazanmasıyla Türkiye ekonomisi teknik resesyondan çıktı.

**2024 yılında Türkiye imalat sektöründe geniş kapsamlı zayıflık görüldü.**
2024 yılının ilk çeyreğinde sanayi üretimi verileri büyüme eğiliminde herhangi bir zayıflığa işaret etmedi. Mart ayında sanayi üretimi ivme kaybetse de Şubat ayındaki çift hanelik yıllık artış dikkate alındığında ilk çeyrek ortalaması güçlü kaldı. Öte yandan Mart ayında gerçekleştirilen 500 baz puanlık faiz artırımı ve finansal koşulları sıkılaştırıcı diğer adımların etkisiyle imalat sektörü Nisan ayında ivme kaybetmeye başladı.

Nisan ayında faaliyet koşullarının yeniden bozulması ile 49,3 gerileyen PMI, 2024 yılının geri kalan ayları boyunca daralma alanında kalmayı sürdürdü. Yurt içi talebin kısılmasıyla ve azalan siparişlerle uyumlu olarak imalat sanayi üretimi Nisan ayından Kasım ayına kadar geçen süre içerisinde sürekli olarak yıllık bazda daralma kaydetti.

Her ne kadar Türkiye İmalat Sanayi PMI 50 eşiğinin altında kalmayı sürdürse de yılın son aylarında sanayi üretiminde toparlanma görüldü. Kasım ayında Türkiye sanayi üretim endeksi, takvim etkisinden arındırılmış olarak yıllık %1,5 artışa karşılık, mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış aylık %2,9 artış ile belirgin toparlanma gösterdi ve son sekiz ayın en güçlü üretim seviyesine işaret etti. İmalat sanayinde olumlu seyir Kasım'ın ardında Aralık'da da devam etti. Aralık ayı verileri, dış talep ve iç talep desteği ile ekonomik aktivitenin toparlanmasını sürdürdüğünü gösterdi.

Türkiye'nin 2024 yılı sonuna ilişkin PMI verilerinin, 2025 yılına yönelik olarak umut verici bir tablo çizdiği düşünülüyor. Aralık ayında faaliyet koşullarında yavaşlama devam etmekle birlikte oldukça hafif düzeyde gerçekleşti ve anket kapsamındaki birçok alt endekste iyileşme işaretleri görüldü. S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker'a göre bu seyir 2025 yılının başında da devam ettirilebilirse, sektörün yeniden büyümeye geçtiği görülebilecek.

İsdemir Limanı

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## 2024 yılında Çin'de ekonomik yavaşlamanın sürmesine ek olarak, bozulan tüketici güveni, zayıf talep, daralan emlak piyasası, artan deflasyonist riskler ve ABD ile yaşanan gerginlik, ülkeye yönelik beklentilerin kırılmasına neden oldu.

2024 yılında bazı sektörlerin iç piyasadaki talep düşüşünü ihracata yönelerek kompanse etme çabası ihracatları destekledi.

**2024 yılında Türkiye'nin ihracatı, Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırarak 262 milyar ABD dolarına ulaştı.**
2024 yılında Türkiye'nin ihracatı, 2023 yılına göre %2,5'lik bir artışı ifade ediyor. İhracat artışı, başlıca ihracat pazarımız konumundaki Avrupa ekonomisindeki zayıflığa ve döviz kuru değişimleri sebebiyle ihracatçıların yaşadığı dezavantaja rağmen gerçekleşti. Bazı sektörlerin iç piyasadaki talep düşüşünü ihracata yönelerek kompanse etme çabası ihracatları destekledi. Ayrıca ihracat yapan şirketlerin, kâr marjlarındaki düşüşe rağmen pazar paylarını korumak çabası ile yıl içerisinde büyük çaba sarf ettiği görüldü.

Türkiye'nin 2025 yılı ihracat hedefi 280 milyar ABD doları olarak belirlendi ve ihracatın artırılması için ticaret politikalarının genişletileceği açıklandı. Öte yandan 2025 yılında güçlü dolar kaynaklı döviz kuru değişimlerinin ve korumacı önlemlerin dış ticaret akışları üzerinde etkili olması bekleniyor. İlaveten tüketim artışında istediği hedefi yakalayamayan Çin'in ekonomik büyümesini desteklemek üzere nasıl bir ihracat politikası izleyeceği de ana ihracat pazarlarının görünümü açısından büyük önem taşıyor.

**İnşaat sektörü 2024 yılında güçlü seyretti.**
İnşaat sektörü, 2018 yılı 3. çeyrekte yaşanan kur krizi ve 2019 yılındaki ekonomik yavaşlamanın ardından 2020 yılında etkisini artıran pandemi nedeniyle büyüme gösterememişti. Verilen kredi teşvikleri sayesinde kısa süreli bir canlanmanın ardından 2021 üçüncü çeyrek itibarıyla sektörde yeniden daralma yaşanmıştı. 2023 yılında meydana gelen deprem felaketi sebebiyle gerek deprem bölgesinde gerekse depremzedelerin göç ettiği illerde ortaya çıkan konut ihtiyacı; inşaat maliyetlerinin ve konut fiyatlarının yüksekliğine ve krediye erişim sorununa rağmen sektörün yeniden büyüme göstermesini sağladı.

**Önümüzdeki dönemde küresel ölçekteki belirsizliklerin ekonomik büyümeyi baskılaması bekleniyor.**
2025 yılında küresel ölçekteki belirsizliklerin yanı sıra zayıf dış talep ve süregelen jeopolitik risklerin Türkiye ekonomisinde büyümeyi baskılayacağı tahmin ediliyor. Ayrıca ülkemizde uygulanan sıkı para politikasının ekonomik aktiviteye yansımasının tahmin edilenden daha uzun sürmesi halinde; firmaların, hane halkının ve hükümet maliyesinin yüksek faiz oranı ortamına uyum sağlamasının zorlu bir süreç olacağı düşünülüyor. Türk Lirası'nın reel değerinin de ekonomi üzerinde baskı oluşturacak unsurlar arasında yer almayı sürdüreceği öngörülüyor. Gelecek dönemlerde makroekonomik istikrarın sağlanması, doğrudan yabancı yatırımları artırmaya yönelik doğru politikaların uygulanması ile Türkiye, stratejik konumunun da desteğiyle küresel tedarik zinciri sorunlarını çözebilecek bir üretim merkezi olma potansiyeli barındırıyor.

İsdemir Çelikhane

Çin'de teşviklere rağmen tüketim artışının gerçekleşmemesi, ülke ekonomisinin sorunlarını derinleştirdi. İç tüketim, üretimi desteklemeye yetmediğinden Çin'deki şirketlerin ihracata yöneldiği görüldü.

**DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ**
2025 yılında Çin hariç dünyanın katkısı ile küresel çelik talebinin %1,2 oranında artış kaydetmesi bekleniyor. Tüketimde toparlanmaya işaret ediyor olsa da bu oran, %3,2 olan çelik talebindeki tarihsel artış ortalamasının altında kalıyor.

Rusya-Ukrayna savaşının yol açtığı enerji krizine beklenenden daha güçlü cevap veren AB ülkelerinde yüksek faiz oranları ve enerji maliyetleri, imalat faaliyetlerine ağır bir darbe vurdu. AB otomotiv sektöründe devam eden toparlanmaya rağmen otomotiv üretiminin 2024 yılında pandemi öncesi seviyeye ulaşması beklenmiyor. Konut inşaatlarının da yüksek faiz oranları, malzeme maliyetleri ve iş gücü sıkıntısından etkilendiği bölgede, altyapı yatırımlarında ise istikrarlı bir seyir görülüyor.

Almanya ve İtalya başta olmak üzere Avrupa ülkelerindeki çelik tüketiminin, 2023 yılında görülen %8,7 oranında azalmanın ardından 2024 yılında da %1,5 oranında daralma göstererek pandemi sonrası en düşük seviyesine gerilediği tahmin ediliyor.

Hem sanayi üretimindeki durgunluk hem de konut krizi nedeniyle zor durumda olan Almanya'da, 2022 yılında çelik talebinde yaşanan %8,3'lük düşüşün ardından 2023 yılında da %13,5 oranında düşüş gerçekleştiği raporlanırken 2024 yılı için %7'lik daralma tahmin ediliyor. Yaklaşık beş yıldır durgunluk yaşayan Alman ekonomisi, pandemi öncesi büyüme trendi ile kıyaslandığında olması gereken ekonomik büyüklüğün yaklaşık %5 oranında gerisinde kalmış bulunuyor. Ülkeye yönelik 2025 beklentileri de pek parlak değil. Her ne kadar Dünya Çelik Örgütü, ülkedeki çelik tüketiminin daha gevşek para politikasının ve artan reel gelirlerin etkisiyle 2025 yılında %5,7 oranında büyüyeceğini öngörse de gerçekleşecek erken seçim ve ABD'nin tarife tehdidi, Almanya'nın ekonomik faaliyetini etkileyebilir.

ABD'de, 2022 yılındaki %2,6 düşüşün ardından nihai çelik talebinin 2023 yılında da %4,2 oranında azaldığı raporlandı. 2024 yılında ise nihai çelik talebinin %1,5 gerilediği tahmin ediliyor. 2025 yılında Fed faiz indirimlerine bağlı olarak talepte artış beklense de enflasyon görünümünün bozulması ve faiz indirimlerinin yavaşlaması, nihai çelik tüketimi açısından risk teşkil ediyor.

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

Erdemir Limanı

2025 yılında Çin'in çelik ihracatlarının yüksek seviyede devam ederek ihracat piyasalarındaki görünüm üzerinde belirleyici olacağı düşünülüyor.

**2024 yılında küresel ham çelik üretimi, yıllık %0,9 azalarak 1.839 milyon ton oldu.**
Çin'deki yüksek miktarlı üretimin desteğiyle yılın ilk 6 aylık döneminde küresel ham çelik üretimi yüksek seyir izledi. Çin'deki üretimin yaz aylarından itibaren hız kestiği görüldü. Zayıf yerel talep görünümü ve negatif marjlar, Çin'deki ham çelik üretiminin ikinci yarıyıl içerisinde gerilemesinde etkili oldu.

İlk 10 üretici ülke arasında üretimi artan ülkeler Hindistan, Almanya, Türkiye ve Brezilya oldu. Özellikle Hindistan'da son yıllarda yaşanan düzenli kapasite ve tüketim artışları üretimi destekledi. Çin dışı üretimde özellikle AB ve Türkiye, önceki yılın düşük baz etkisi nedeniyle yüksek artış oranlarına sahne oldu. Avrupa'daki ham çelik üretimi, yıllık bazdaki artışa rağmen tarihsel ortalamalara kıyasla düşük seviyede yer almayı sürdürdü.

2025 yılında Çin'in çelik ihracatlarının yüksek seviyede devam ederek ihracat piyasalarındaki görünüm üzerinde belirleyici olacağı düşünülüyor. 2023 yılında %35 artış ile 91 milyon ton çelik ihraç eden Çin, 2024 yılında da çelik ihracatını artırdı. Ülke 2024 yılında %22 oranında artışla 111 milyon ton çelik ihracatı gerçekleştirdi. Bu miktar, 2025 yılından bu yana gerçekleşen en yüksek ihracat tonajına denk geliyor. Öte yandan ülkenin çelik ithalatlarının da 6 milyon tona kadar gerilemesi ile birlikte değerlendirildiğinde, Çin'in 2024 yılındaki net ihracat miktarı 104 milyon ton ile rekora ulaştı.

Çin'in artan ihracatları nedeniyle Asya ülkeleri başta olmak üzere pek çok ülkede çelik piyasaları ithalat baskısı altında kaldı. Bu durum Çin'den gelen çelik ithalatına yönelik soruşturma sayısının artması ile sonuçlandı.

2024 yılının genelinde deprem sonrası yeniden yapılanma ile kentsel dönüşüm kaynaklı inşaat faaliyetlerinin çelik tüketimi üzerinde destekleyici etkisi hissedildi.

2024 yılı küresel çelik sektörünü etkileyen konular arasında;
- Zayıf küresel ekonomik büyümeye rağmen gerçekleşen kapasite artışları ve derinleşen kapasite fazlası sorunu
- Çin'in azalan çelik tüketimi nedeniyle ortaya çıkan üretim fazlasını ihracata yönlendirmesi öne çıktı.

2025 yılı küresel çelik sektörünü etkileyecek diğer konuların arasında;
- Çin'in ekonomik büyüme hedefini tutturmak amacıyla ekonomiye vereceği teşviklerin mahiyeti,
- ABD'nin uygulayacağı dış ticaret politikası ve gümrük vergilerinde yapacağı değişiklikler,
- Jeopolitik gelişmeler nedeniyle bozulan tedarik zincirleri,
- Korumacılık önlemlerinin gelişimi,
- Yeşil çeliğe yönelik projelerin hayata geçirilme hızı,
- Ülkelerdeki sınırda karbon düzenleme mekanizmaları bulunuyor.

Ayrıca hükümetlerin ve çelik üreticilerinin sektörü karbondan arındırmaya yönelik taahhütlerinin ardından Avrupa ve Asya'da yeşil çeliğe olan talebin artması bekleniyor.

Kritik Öneme Sahip Tarihler:
- 5 Mart: Çin, Pekin'in büyüme hedeflerini açıklayacağı ve ekonomik teşvik önlemlerine karar vereceği yıllık parlamento toplantısı başlayacak.
- Haziran: Dünya Çelik Birliği 2024 yılına yönelik gerçekleşmeleri açıklayacak.
- 2025 sonu: AB, Sınırda Karbon Düzenlemesi Mekanizması için veri toplama aşamasını tamamlayacak.
- 2026: Korumacı önlemlerin kademeli olarak devreye girmesi ile Çin çelik ihracatının düşmeye başlaması bekleniyor.
- 2027: İngiltere, Sınırda Karbon Düzenlemesi Mekanizması devreye girecek.

## TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜ

2024 yılının genelinde deprem sonrası yeniden yapılanma ile kentsel dönüşüm kaynaklı inşaat faaliyetlerinin çelik tüketimi üzerinde destekleyici etkisi hissedildi.

Türkiye'nin 2024 aylık ortalama ham çelik üretimi 3,1 milyon ton seviyesiyle geçen yılın %9 üzerinde, 2021 yıl ortalmasının ise %9 gerisinde gerçekleşti. 2024 yılında yerel üreticilerin kapasite artışları üretimdeki artışta etkili oldu. Diğer yandan inşaat sektöründe iç talebin toparlanması, ham çelik üretimini desteklemiştir. Aynı dönemde Türkiye'nin başta Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika olmak üzere ihracat pazarlarına yönelik çelik sevkiyatları da artış gösterdi.

**Yassı çelik ithalatı yüksek seviyelerdeki seyrini sürdürdü.**
Yassı çelik üretimi 2024'te yıllık %22 artışla 16.652 kton oldu. Bu değer 2017-2023 ortalamasının %22 üzerinde üretime işaret etti. Aynı zamanda 2024 yılında aylık ortalama 1.388 ktona ulaşan yassı çelik üretimi, daha önce 2021 yılında kırılan rekorun da %14 üzerinde çıkmış oldu. Buna karşılık olarak yassı çelik tüketimi ise yıllık toplam 18.954 kton ile geçen yılın %2,9 gerisinde kaldı.
Yassı çelik ithalatı yüksek seviyelerdeki seyrini sürdürdü.
2024 yılında Türkiye çelik sektöründe üretim tarafındaki rekor seviyelere rağmen tüketimde kayıplar yaşanırken yassı ürün ithalatının yüksek seyretmesi, sektör açısından en kritik konulardan biri olmayı sürdürdü. Diğer birçok piyasa gibi Türkiye piyasası da Çin'den yapılan ucuz ithalattan olumsuz etkilendi. 2024 yılı boyunca çelik fiyatları düşüş gösterdi. 2024 yılında Türkiye 8,4 milyon ton yassı çelik ithalatı gerçekleştirdi. Bu miktarın 5 milyon tonluk kısmı yani yaklaşık %60'lık kısmı Asya ülkelerinden geldi. Ekim ayında Resmi Gazete'de yayınlanan tebliğ ile Çin, Hindistan, Japonya ve Rusya menşeli "sıcak haddelenmiş yassı çelik" ithalatına yönelik damping önlemi uygulanması kararlaştırdı. Bu gelişme ile birlikte yılın son aylarında ithalat tonajlarının geçmiş dönem ortalamalarına yakınsadığı görüldü.

Türkiye'deki yassı çelik üreticileri 2024 yılında yarı mamul girdisi olan slab ithalatını da arttırdı. 2024 yılında 4 milyon tona ulaşan slab ithalatının yıllık kümüle artış oranı %47 oldu.

**Türkiye çelik ihracatı, küresel talepte görülen durgunluk nedeniyle kayıplar yaşadı.**
Küresel talepteki durgunluğun yanı sıra maliyet avantajı kaynaklı agresif fiyatlamalara sahip olan Asyalı üreticilerin küresel piyasadaki dengeyi bozmaları sebebiyle Türkiye çelik ihracatı, 2022 yılında yaşanan daralmanın ardından 2023 yılında da kayıplar yaşamıştı.
2023 yılında deprem felaketi kaynaklı olarak yaşanan üretim kayıpları ve üreticilerin iç piyasaya yaptıkları satışları önceliklendirmesi de çelik ihracatının düşük gerçekleşmesine neden olmuştu.

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## Değişen dış ticaret politikaları doğrultusunda artan belirsizlik, aşağı yönlü riskleri beraberinde getiriyor.

**2024 yılında Türkiye, 5,7 milyon tonu yassı çelik olmak üzere toplamda 13 milyon ton nihai ürün ihracatı gerçekleştirdi.**

Türkiye çelik sektörü ihracatı, küresel çelik talebinde yaşanan daralmaya rağmen, 2024 yılında güçlü bir toparlanma gösterdi. 2024 yılında artan üretime karşılık parasal sıkılaştırmanın olumsuz etkileri sebebiyle zayıf seyreden yerel tüketim, ihracata daha yüksek tonaj yönlendirilmesine yol açtı. 2024 yılında Kızıldeniz'de devam eden gerilimler, Uzak Doğulu üreticilerin Avrupa pazarına erişimini zorlaştırarak, talebin kısmen Türk üreticiler tarafından karşılanmasında etkili oldu. Ayrıca ihracat pazarımız konumundaki Avrupa'daki gelişmeler, Türkiye'nin ihracat artışını destekledi.

Avrupa Komisyonu, AB çelik sektörünün uğrayabileceği zararı önlemek için koruma önlemlerinin halen gerekli olduğunu tespit ederek 26 çelik ürününün ithalatına yönelik koruma önlemlerini 2026 yılına kadar uzatmaya karar verdiğini açıkladı. Bununla birlikte sıcak sac ithalatında "diğer ülkeler" kategorisine ait kotaların daha ilk günlerden ve sınırlı sayıda ülke tarafından tükenmesinin önlenmesi amacıyla bazı teknik düzenlemeler getirildi. Öyle ki diğer ülkeler kategorisi altında AB'ye satış yapan ülkelerin her bir kota dönem boyunca toplam kotanın sadece %15'ini kullanabilecek şekilde kota uygulaması sınırlandı. Nitekim Türkiye gibi geleneksel tedarikçilerinden gerçekleştirilen ürün ihracatı önemli ölçüde azalırken, Asya başta olmak üzere yeni ülkelerden AB'ye yapılan ihracat kısa sürede önemli ölçüde artmıştı. Bu sınırlama, Türkiye'nin yeniden AB pazarında etkili olmasını sağladı.

Öte yandan Orta Doğu'da yaşanan gerilimler, söz konusu pazara yönelik ihracatımızın gerilemesine yol açtı. İç tüketimi zayıflayan Çin'in ihracata yönelmesinin etkisiyle birlikte, Asya'ya yönelik ihracatımız da düşük miktarda kalmaya devam etti.

2024 yılında Türkiye, 5,7 milyon tonu yassı çelik olmak üzere toplamda 13 milyon ton nihai ürün ihracatı gerçekleştirdi.

2025 yılına girilirken, jeopolitik gelişmelere ve küresel ticaret politikalarına yönelik belirsizlik ortamı, aşağı yönlü riskleri beraberinde getiriyor. Ayrıca Çin'de açıklanan teşvik politikalarının ülkenin iç talebine ve dolayısıyla küresel kapasite fazlalığına ne denli etki edeceğinin bilinmemesi de temkinli yaklaşım eğiliminin artmasına neden oluyor.

Erdemir 4.Kok Bataryası İnşaatı

# Ekonomik ve Sektörel Ortam

## Türkiye'de gerçekleşen kapasite artırımları sonrasında yeşil dönüşüme yönelik enerji yatırımları ile girdi çeşitliliğine yönelik yatırımların devam etmesi bekleniyor.

2025 yılında Çin hariç dünyanın katkısı ile küresel çelik talebinin %1,2 oranında artış kaydetmesi bekleniyor. Tüketimde toparlanmaya işaret ediyor olsa da bu oran, %3,2 olan çelik talebindeki tarihsel artış ortalamasının altında kalıyor.

**2025 Yılı Beklentileri**
2025 yılında küresel ekonomi dolayısıyla çelik talebi üzerindeki belirleyici faktörlerin; jeopolitik gelişmeler, tedarik zincirlerindeki değişimler, korumacı önlemler, döviz kuru değişimleri, enflasyon görünümü, parasal sıkılaşma sürecinden çıkışın yönetimi ve Çin'deki teşvikler ve etkileri olacağı öngörülüyor.

Ayrıca Avrupa ve Hindistan'ın çelik ithalatına yönelik önlemler için başlattığı gözden geçirmelerin nasıl sonuçlanacağı da küresel çelik ticaretini belirleyecek.

2025 yılından çelik sektörünü etkileyebilecek olası gelişmeler arasında aşağıdaki konu başlıkları yer alıyor;

- Orta-Doğu'daki çatışmalar ile Ukrayna-Rusya savaşının seyri,
- Enerji tedarikçisi konumundaki ülkelere uygulanan ambargolar ve petrol arzı,
- Yeşil çelik üretimine yönelik devlet politikaları,
- Sınırda karbon vergisi uygulamalarının hangi ülkelerde ve ne yönde gelişeceği,
- Çin ve diğer önde gelen ülkelerin uyguladığı para ve maliye politikalarındaki değişimler,
- Uygulanacak gümrük vergileri ve ülkeler arasındaki ayrışmanın küresel ticaret akışları üzerindeki etkileri,
- Hükümetlerin kendine yeterlilik kapsamında çelik sektörüne yönelik yatırımları ve devreye girecek yeni kapasiteler,
- Küresel çapta Çin başta olmak üzere ihracatçı ülkelere açılan soruşturmaların seyri ve uygulanacak korumacı önlemler,
- Ülkelerin çelik hurdası ve nadir elementler gibi stratejik ham maddelere yönelik ihracat politikalarındaki değişimler

Enflasyonun 2025 yılında gerileme potansiyeli taşıması iyimser bir tablo çiziyor. Türkiye ekonomisinde, reel sektör başta olmak üzere üretimin desteklenmesine yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi bekleniyor. Benzer şekilde inşaat faaliyetlerinin geçmişe kıyasla görece pozitif seyrinin devam etmesinin hem ekonomik aktiviteyi hem de çelik talebini destekleyeceği öngörülüyor. Ayrıca Türkiye'de gerçekleşen kapasite artırımları sonrasında yeşil dönüşüme yönelik enerji yatırımları ile girdi çeşitliliğine yönelik yatırımların da devam etmesi bekleniyor.

Erdemir 2. Yüksek Fırın Zübeyde

# Hisselerdeki Gelişmeler

## 2024 yılını 24,40 TL hisse fiyatı ile tamamlayan Erdemir, 2024 yıl sonu itibarıyla 170 milyar 800 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

2024 yılını 40,54 TL hisse fiyatı ile tamamlayan İsdemir, 2024 yıl sonu itibarıyla 117 milyar 566 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

### Erdemir ve İsdemir Hisselerindeki Gelişmeler

**Erdemir**
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan ve %46,74'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

2024 yılını 24,40 TL hisse fiyatı ile tamamlayan Erdemir, 2024 yıl sonu itibarıyla 170 milyar 800 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

Maden Metalürji Şirketlerimizin Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, tüm menfaat sahipleri ile gerekli her türlü bilgiyi eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlıyor. Bu kapsamda, 2024 yılı içinde, yayınlanan çeyreklik finansal sonuçların açıklandığı 4 webcast ve 107 yatırımcı toplantısı gerçekleştirildi. Erdemir, hâlihazırda 22 analist tarafından takip ediliyor.

**İsdemir**
Grup şirketlerinden İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları 28 Mart 2016 tarihinden beri "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı. Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından Borsa İstanbul'da satış işlemi gerçekleştirilmesi sonrasında halka açık hisse oranı %5'i geçerek, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olması nedeniyle 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

2024 yılını 40,54 TL hisse fiyatı ile tamamlayan İsdemir, 2024 yıl sonu itibarıyla 117 milyar 566 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

### Hisse Kodları

**Erdemir**

Borsa İstanbul:
EREGL

Bloomberg:
EREGL TI

Reuters:
EREGL.IS

**İsdemir**

Borsa İstanbul:
ISDMR

Bloomberg:
ISDMR TI

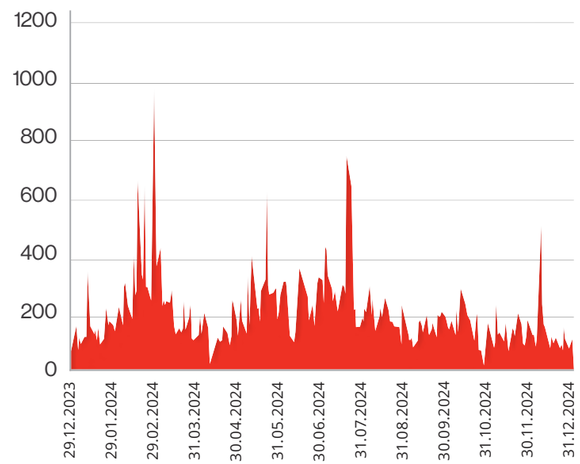
Reuters:
ISDMR.IS

**2024 Hisse Performansı**

| 1 Ocak-31 Aralık 2024 | | En Düşük | En Yüksek | Ortalama | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Erdemir | Hisse Fiyatı (TL) | 19,14 | 29,70 | 24,04 | 24,40 |
| | Piyasa Değeri (milyon ABD doları) | 4.170 | 6.299 | 5.131 | 4.849 |
| İsdemir | Hisse Fiyatı (TL) | 32,22 | 42,14 | 37,23 | 40,54 |
| | Piyasa Değeri (milyon ABD doları) | 2.908 | 3.522 | 3.299 | 3.338 |

*Kaynak: Bloomberg ve Matriks*

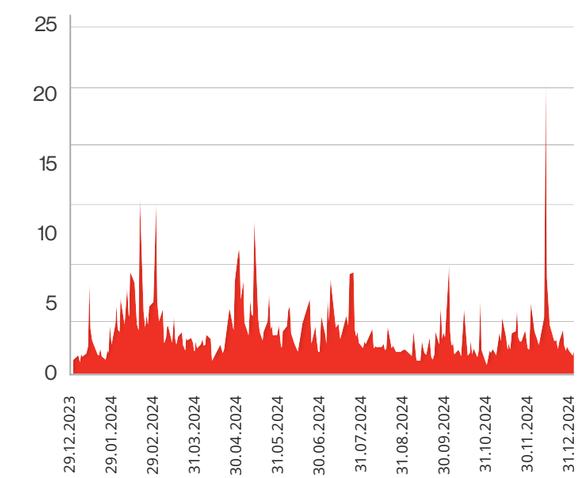
**2024 Yılı Günlük İşlem Hacimleri**
EREGL Günlük İşlem Hacmi, milyon TL




**ORTAKLIK YAPISI** (bin TL)
**Erdemir**

| Ortaklar | 31.12.2024 | % |
|---|---|---|
| ATAER Holding A.Ş | 3.449.965 | 49,29 |
| Halka Açık Kısım | 3.271.911 | 46,74 |
| Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri | 278.124 | 3,97 |
| **Genel Toplam** | **7.000.000** | **100,00** |

ISDMR Günlük İşlem Hacmi, milyon TL




**İsdemir**

| Ortaklar | 31.12.2024 | % |
|---|---|---|
| Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş | 2.751.326 | 94,87 |
| Halka Açık Kısım | 148.674 | 5,13 |
| **Genel Toplam** | **2.900.000** | **100,00** |

# Hisselerdeki Gelişmeler

## Erdemir, 2023 yılında 9,65 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2024 yılında 9,70'e yükselterek Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bir kez daha yer almaya hak kazandı.

**%8,375**

2024'te Satışı Tamamlanan Tahvilin Kupon Oranı

**950**

milyon ABD doları

2024'te Satışı Tamamlanan Tahvilin Nominal Değeri

**OYAK MADEN METALÜRJİ 2024 YILI GELİŞMELERİ**

**Erdemir'den başarılı kurumsal yönetim**

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 2023 yılında 9,65 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2024 yılında 9,70'e yükselten Erdemir, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı. Erdemir, göstermiş olduğu başarı ile şeffaf, adil, sorumlu ve hesap verebilir bir kurum olduğunu bir kez daha kanıtladı.

**İsdemir'den başarılı kurumsal yönetim**

2023 yılında yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 9,65 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2024 yılında 9,70'e yükselten İsdemir, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Erdemir ve İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notları; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin "BIST Birinci Grup Şirketler" için hazırladığı 456 kriterin incelenmesi sonucunda verildi. Alınan puanlar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağladığını göstermenin yanı sıra, oluşabilecek risklerin büyük oranda tespit edildiğini ve kontrol altında tutulduğunu da ortaya koyuyor. BIST 1. grup şirketleri arasında yer alan Erdemir ve İsdemir, elde ettiği bu sonuç ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne 2024 yılında da dahil olmaya hak kazandı.

**Erdemir ve İsdemir BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer aldı.**

Tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği ve kalıcı değer üretmeyi hedefleyen OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2024 yılında da yer alma başarısı gösterdi.

Şirketlerimizden Erdemir endeksteki ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten, İsdemir de değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.

**Uluslararası Ödüller**

Extel'in gerçekleştirdiği 2024 Developed Europe & Emerging EMEA Executive Team bağımsız araştırma anketinde, şirketimiz Erdemir 6 farklı alanda birinci, ikinci ve üçüncü olarak yer alma başarısı gösterdi.

Erdemir Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı Serdar Başoğlu, Emerging EMEA - Metals & Mining (SMID Cap) kategorisinde Best CFO dalında birinci oldu, şirketimiz Erdemir "Most Honoured Company" unvanını da kazandı. Best IR Professional kategorisinde İdil Önay Ergin 2. ve Ali Seydi Böler 3. olarak yer aldı. Ayrıca Best IR Team kategorisinde 1. ve Best ESG Program, Best Investor/Analyst Day, Best IR Program kategorilerinde 2. oldu.

Erdemir Stok Sahası

31 Aralık 2024 itibarıyla, 1.198.790 bin TL karşılığında 31.225.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir.

**Pay Geri Alım Programı**

Erdemir'in 31 Mart 2023 tarihli 79 no.lu Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" ve 27 Nisan 2023 ve 11 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararları kapsamında verilen yetkiye istinaden, Şirketin kendi paylarını geri alması için toplamda 4.000.000.000 (Dört Milyar Türk Lirası) fon ayrılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 31 Aralık 2024 itibarıyla, 1.198.790 bin TL karşılığında 31.225.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir.

**Borçlanma Aracı İhraçları**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 28.06.2024 tarihinde onaylanan, Euronext Dublin Borsası'nda kote edilen tahvilin yurt dışında yatırımcılara satışı 23.07.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Yurt dışında ihraç edilen ve satışı tamamlanan nominal değeri 750 Milyon ABD Doları, vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23.07.2029, %8,625 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı % 8,375 olan tahvilin satışına ilişkin tutarlar şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 28.06.2024 tarihinde onaylanan ve ek ihraç kapsamında Euronext Dublin Borsası'nda kote edilen tahvilin yurt dışında yatırımcılara satışı 02.08.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Yurt dışında ihraç edilen ve satışı tamamlanan nominal değeri 200 Milyon ABD Doları, vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23.07.2029, %8,125 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %8,375 olan tahvilin satışına ilişkin tutarlar Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

# Finansal Performans

## Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, üretim endüstrisinin her alanına sağladıkları çelikle iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle karşılıyoruz.

**Müşteri ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler**
Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor. Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi OYAK Maden Metalürji Şirketleri, dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında da 52. sırada yer alıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle karşılıyoruz. Paydaşlarımız için yarattığımız değeri artırmak için verimliliği değer zincirimizin her halkasına yayma hedefiyle, operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2024 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre **%0,5** artarak **38,3** milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

2024 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri toplam hasılatta 204 milyar 60 milyon TL'ye yükselirken, 21.171 milyon TL konsolide FAVÖK, 13.481 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârı gerçekleştirmeyi başardı.

İsdemir Kütük Soğutma Izgarası

| | Para Birimi | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Hasılat** | (milyon TL) | 127.783 | 147.900 | 204.060 |
| | (milyon ABD doları) | 8.107 | 6.238 | 6.225 |
| **Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı** | (milyon TL) | 23.651 | 14.643 | 21.506 |
| | (milyon ABD doları) | 1.501 | 618 | 656 |
| **FAVÖK (EBITDA)** | (milyon TL) | 27.010 | 16.655 | 21.171 |
| | (milyon ABD doları) | 1.714 | 702 | 646 |
| **Ana Ortaklık Paylara Ait Net Dönem Kârı** | (milyon TL) | 18.005 | 4.033 | 13.481 |
| | (milyon ABD doları) | 1.142 | 170 | 411 |
| **Dönen Varlıklar** | (milyon TL) | 80.656 | 134.518 | 182.856 |
| | (milyon ABD doları) | 4.314 | 4.570 | 5.183 |
| **Duran Varlıklar** | (milyon TL) | 94.237 | 175.515 | 242.303 |
| | (milyon ABD doları) | 5.040 | 5.962 | 6.868 |
| **Aktif Toplamı** | (milyon TL) | 174.894 | 310.033 | 425.159 |
| | (milyon ABD doları) | 9.353 | 10.532 | 12.051 |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | (milyon TL) | 35.909 | 89.292 | 76.289 |
| | (milyon ABD doları) | 1.917 | 3.028 | 2.158 |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | (milyon TL) | 20.323 | 29.213 | 104.446 |
| | (milyon ABD doları) | 1.085 | 991 | 2.955 |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | (milyon TL) | 115.645 | 186.191 | 236.947 |
| | (milyon ABD doları) | 6.187 | 6.328 | 6.721 |

Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, üretim endüstrisinin her alanına sağladıkları çelikle iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor.

# Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi ile karbon giderim kabiliyeti, işlem süresi ve potalarda "üretim kayıplarının engellenmesi" hedefleniyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri tesislerindeki yatırım faaliyetlerine en düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümlere odaklanarak devam ediyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri tesislerindeki yatırım faaliyetlerine en düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümlere odaklanarak devam ediyor.

Erdemir ve İsdemir'de 2024 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 28 oldu. Bu yatırımların 2 adedi 2024 yılı içerisinde başlatıldı, 6 adedi ise 2024 yılı içerisinde tamamlandı.

**Tamamlanan Yatırımlar**

**Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları**
Trafo arızalarından dolayı yaşanabilecek üretim kayıplarının bertaraf edilmesi ve Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi'nin indirici merkez trafo yüklenmelerinin daha güvenli seviyelere çekilmesine olanak sağlandı.

**Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi**
Proje ile 1. Kargo ve 1. Boşaltma Rıhtımlarında gerekli yapısal iyileştirmeler ve onarım faaliyetleri gerçekleştirildi.

**Erdemir Yeni Turbo Blower Projesi**
Yüksek Fırınlarda sıvı ham demir üretiminin güvenli şekilde sürekliliğinin sağlanması için Yeni Turbo Blower kuruldu.

**İsdemir 3. Kok Bataryası Kok Kırma Eleme Tesisi Projesi**
2022 yılında tamamlanan İsdemir 3. Kok Bataryası Modernizasyonu yatırımı kapsamında kapasitesi yetersiz kalan mevcut kırma eleme tesislerinin yükünün azaltılması, 5-6 bataryalarda üretilen kokun daha az kırılarak 4. Yüksek Fırına ulaştırılması sağlandı.

**İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi**
Düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlayacak Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi devreye alındı. Tesis ile karbon giderim kabiliyeti, işlem süresi ve potalarda "üretim kayıplarının engellenmesi" hedefleniyor.

**İsdemir Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi**
Eski işletim sistemlerinde çalışan ve firma desteği sonlandırılan mevcut sistemlerin bilgi güvenliği açısından risk teşkil etmesi ve ayrıca mevcut yazılımların üzerinde çalıştığı eski nesil bilgisayar sistemlerinin tedarik süreçlerinde sorunlar yaşanması nedenleriyle üretim sürekliliğinin sağlanması için yazılım güncelleme ve modernizasyon gerçekleştirildi.

Erdemir 2. Yüksek Fırın

Erdemir 4. Kok Bataryası Projesi ile Erdemir'in kendi içinde kok dengesinin sağlanarak dışarıdan kok alımının sıfırlanması hedefleniyor.

**Devam Eden Yatırımlar**

**Erdemir 4. Kok Bataryası Projesi**
Proje ile Erdemir'in kendi içinde kok dengesinin sağlanarak dışarıdan kok alımının sıfırlanması, çevre mevzuatı ve ilgili yönetmeliklere uyum sağlanması ve ekonomik ömrünü doldurmuş olan Tali Ürün Tesisleri'nin yenilenmesi hedefleniyor. Proje kapsamında ekipman imalat, temin ve saha montaj çalışmaları devam ediyor.

**Erdemir 5 No'lu Kok Bataryası Projesi**
Erdemir yüksek fırınlarının ihtiyacı olan metalürjik kokun ekonomik ve sürekli olarak temin edilmesini sağlamak amaçlanıyor. Bu yatırım ile 3. Kok Bataryası kaynaklı yaşanan emisyon problemlerinin ortadan kaldırılması, dışarıdan kok alımına bağlı oluşacak ilave maliyetlerin engellenmesi ve kok üretiminde yaşanabilecek risklerin ortadan kaldırılması sağlanacak.

**Erdemir 2. Yüksek Fırın Sobalarının Modernizasyonu**
2023 yılında devreye alınan Erdemir 2. Yüksek Fırınında, yapılacak sobalara yer olmadığı için zorunlu olarak eski fırına ait sobalar kullanılmıştır. Yeni fırının devreye girmesiyle eski fırının bir kısmı yıkılarak yerine yeni sobalar imal edilmektedir.

**Erdemir Çelikhane Şarj Holü Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi**
Çelikhane şarj holünde bulunan kullanım ömrünü tamamlamış olan vinçlerin yenilenmesi ile sıvı çelik üretiminin sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanıyor.

**Erdemir Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu Projesi**
Proje ile, ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtildiği şekilde Erdemir'deki evsel atık su arıtma faaliyetlerinin sürdürülebilir bir şekilde yapılabilmesi amaçlanıyor.

**Erdemir 2. Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri**
Hattın sürdürülebilirliğinin sağlanması ve üretim yapmasının sağlanabilmesi için motor parkının ve kontrol sistemlerinin sürekliliğinin sağlanması amaçlanıyor. Proje ile plansız duruşların azaltılması, malzeme kayıplarının azaltılması, ürün kalitesinin iyileştirilmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılması hedefleniyor.

# İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi ile fırın hacim artışına bağlı olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretim artışı ile birlikte artan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satın alma tasarrufunun sağlanması hedefleniyor.

İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi ile Yeni 1. Yüksek Fırında üretilecek yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretimi sağlanması amaçlanıyor.

**Erdemir 1. Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyon Projesi**
Mevcut durumda teknik destek imkânı kalmayan Seviye-1 Otomasyon Sisteminin güncel ve verimli teknolojilerle yenilenmesi ile üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanıyor.

**Erdemir Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye 2 Sistemi Modernizasyonu Projesi**
Proje ile mevcut durumda teknik destek imkânı kalmayan Seviye-1 Sürücü Sisteminin ve yazılımsal sürdürülebilirliği kalmayan Seviye-2 Sistemi güncel ve verimli teknolojilerle yenilenerek üretimin sürdürülebilirliği sağlanacak.

**Erdemir Mevcut Dilme Hattının Ersem Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması**
İşlenmemiş ürün yerine dilinmiş ürün satışı sayesinde soğuk dilme ürün taleplerinin karşılanması amaçlanıyor.

**İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi**
Fırın hacim artışına bağlı olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretim artışı ile birlikte artan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satın alma tasarrufunun sağlanması hedefleniyor. Proje kapsamında saha montaj çalışmaları devam ediyor.

**İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi**
Yeni 1. Yüksek Fırında üretilecek yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretimi sağlanması amaçlanıyor.

**İsdemir 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brulör Modifikasyonu**
Proje ile buhar üretiminin ekonomik ve güvenli bir şekilde sağlanması amacıyla kuruluşundan bugüne kadar 240.000 saat çalışmış olan 3. Buhar Kazanı'nın borularının değişimi ve brulör sisteminin modifikasyonu amaçlanıyor.

**İsdemir 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi**
Liman faaliyetlerinin sürekliliği ile çelik üretiminin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve yeni vinçler ile daha verimli çalışma şartlarının elde edilmesi amaçlanıyor.

**İsdemir Yeni 1. ve 2. Turbo Jeneratör Projesi**
Kondenser kapasitelerinin artırılması ve türbin rotorlarının yenilenmesi ile verim artışı sağlanması amaçlanıyor. Verim ve kapasite artışı ile sağlanacak elektrik üretim artışı sayesinde dışarıdan satın alınan elektrikten tasarruf edilecek.



İsdemir Liman Yatırımları kapsamında İsdemir tevsiat planları ile uyumlu olarak gerekli dolgu alanlarının hazırlanması ve gelecek yıllar yatırım planlarında kullanıma sunulması hedefleniyor.

**İsdemir Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi Projesi**
3. Kok Bataryasının devreye alınması sonrası Kok Kuru Söndürme tesisinden elde edilecek toplam buharın basınç düşürme istasyonu yerine Karşı Basınçlı Türbin ile basıncı düşürülerek ilave elektrik üretiminin sağlanması amaçlanıyor.

**İsdemir Deniz Suyu Pompa İstasyonu Sürdürülebilirlik Yatırımı Projesi**
6 Şubat 2023 deprem felaketi sonrası su altında kalarak devre dışı olan, ancak üretim kaybını azaltmak amacıyla geçici olarak çalışabilir hale getirilen Deniz Suyu Sisteminin deprem öncesi çalışma performansına ulaştırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanıyor. Böylece deniz suyuna ihtiyaç duymakta olan kritik üretim tesislerinde de gelecekte olası deniz suyu yokluğuna bağlı duruşların engellenmesi hedefleniyor.

**İsdemir Liman Kapasite Artırma Yatırımı**
Yatırım Planı kapsamında yatırımların gerçekleştirilmesi sonrasında İsdemir yüklerine yönelik gerekli ilave liman kapasitesinin oluşturulması hedefleniyor.

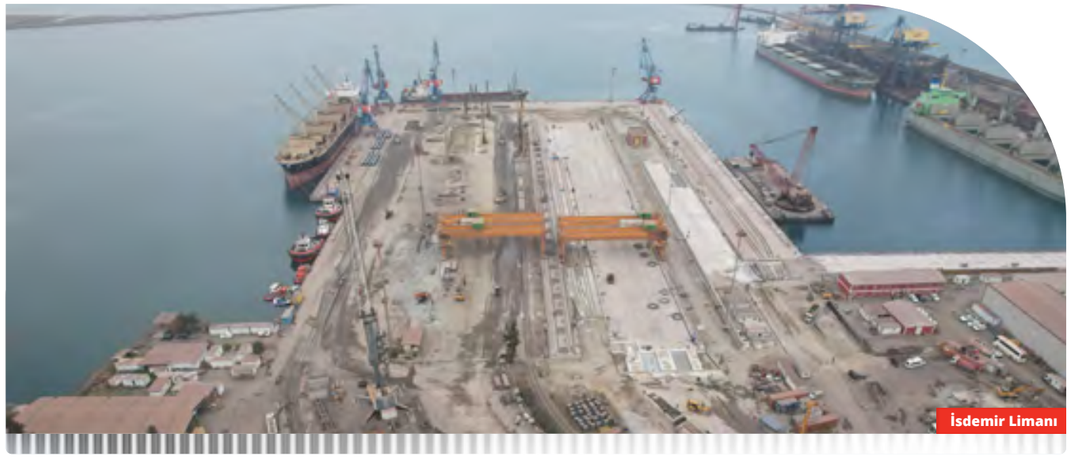
**İsdemir Deprem Hasarlı Liman Tesislerinin Onarım, Yenileme ve Güçlendirme Projesi**
Proje kapsamında, 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem sonrasında, İsdemir liman bölgesinde hasar gören rıhtım yapı elemanlarının, mendireğin, yolların, demiryollarının hasar gören kısımların yenilenmesi ve onarımı amaçlanıyor.

**Erdemir ve İsdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon Projeleri**
Mevcut durumda insan gücü ile riskli çalışma ortamında gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamının veya bir kısmının robotik ekipmanlar ve otomasyon sistemleri vasıtası ile yapılması, çalışanların tamamının veya bir kısmının riskli bölgeden uzaklaştırılması ile çalışan iş sağlığı ve güvenliğinin artırılması, çalışma sırasında operatör inisiyatifinde yürüyen süreçlerin standart çıktı sağlayacak robotik sistemler ile değiştirilmesi sayesinde kalite ve maliyetlerde iyileşme sağlanabilmesi amaçlarıyla tesislerde otomasyon ve dijital dönüşüm oranlarının artırılması hedefleniyor.

**Yeni Yatırımlar**

**Erdemir Biyokütle Gazlaştırma Tesisi Yatırım Projesi**
Biyokütle Gazlaştırma Tesisinde biyokütleden biyokömür üretilirken, aynı zamanda üretilen singaz tesis dışına verilerek gaz veya elektrik üretimi (gaz motoru ile) sağlanabiliyor. Biyokömür kullanımı ile kömür tasarrufu sağlanması ve karbon emisyonlarının azaltılması, doğal gaz/kok gazı kullanan fırınlarda singaz kullanımı ile doğal gaz tüketiminden tasarruf sağlanması hedefleniyor.

**İsdemir Güney Liman Geri Saha Dolgu Projesi**
Proje ile İsdemir tevsiat planları ile uyumlu olarak gerekli dolgu alanlarının hazırlanması ve gelecek yıllar yatırım planlarında kullanıma sunulması hedefleniyor.


İsdemir Limanı

# Ateşten çeliğe sürdürülebilir büyüme stratejileri


74 Üretim ve Satışlar
78 Müşterinin Çözüm Ortağı
80 Ürün Yönetimi
82 Süreç Geliştirme Çalışmaları
86 Yönetim Sistemleri
90 Tedarik Zinciri Yönetimi


# Sürdürülebilir Büyüme

# Üretim ve Satışlar

## 2024 yılında Türkiye ham çelik üretiminin %23'ü OYAK Maden Metalürji Şirketleri tarafından gerçekleştirildi.

**8,5**
milyon ton

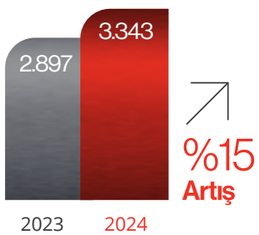
2024 yılı OYAK Maden Metalürji Toplam Ham Çelik Üretimi

### ÜRETİM

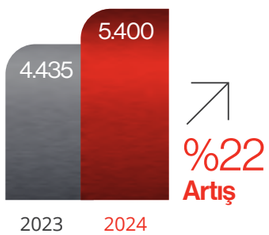
2023 yılı içerisinde 7,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2024 yılı toplam ham çelik üretim miktarı 8,5 milyon ton olarak kaydedildi. Maden Metalürji Şirketleri, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda 2024 yılında Türkiye ham çelik üretiminin %23'ünü gerçekleştirdi. İskenderun tesislerinde ham çelik üretimi 5.3 milyon tonla %21,5 oranında artış gösterdi. Ereğli tesislerinde ise ham çelik üretimi, geçen yıla göre %15,2 artarak 3,2 milyon ton oldu.

## Üretim (bin ton)

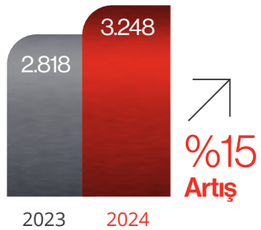
Ereğli (Sıvı Çelik)



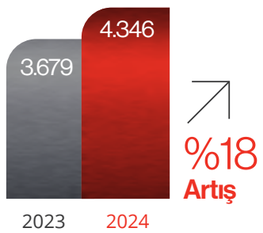

İskenderun (Sıvı Çelik)



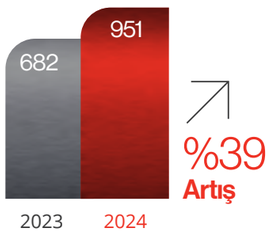

Ereğli (Slab)



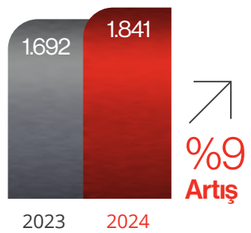

İskenderun (Slab)




İskenderun (Kütük)




Pelet ve Manyezit




| Üretim (bin ton) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Sıvı Çelik | 8.709 | 9.203 | 7.968 | 7.332 | 8.743 |
| Ereğli | 3.736 | 3.433 | 3.223 | 2.897 | 3.343 |
| İskenderun | 4.973 | 5.770 | 4.745 | 4.435 | 5.400 |
| Ham Çelik | 8.530 | 9.021 | 7.789 | 7.179 | 8.545 |
| Ereğli (Slab) | 3.633 | 3.337 | 3.127 | 2.818 | 3.248 |
| İskenderun (Slab) | 3.875 | 4.819 | 3.907 | 3.679 | 4.346 |
| İskenderun (Kütük) | 1.022 | 865 | 755 | 682 | 951 |
| Yassı Nihai Mamul | 7.266 | 7.515 | 7.048 | 6.704 | 7.120 |
| Ereğli (Teneke) | 247 | 259 | 252 | 212 | 231 |
| Ereğli (Galvanizli) | 539 | 610 | 568 | 584 | 512 |
| Ereğli (Soğuk) | 988 | 1.038 | 931 | 855 | 886 |
| Ereğli (Sıcak) | 1.969 | 2.112 | 1.951 | 1.961 | 2.047 |
| Ereğli (Levha) | 369 | 378 | 361 | 296 | 346 |
| İskenderun (Sıcak) | 3.154 | 3.054 | 2.985 | 2.796 | 2.920 |
| İskenderun (Slab-Grup dışı) | 0 | 64 | 0 | 0 | 178 |
| Uzun Nihai Mamul | 992 | 857 | 736 | 652 | 965 |
| Kütük | 403 | 275 | 196 | 219 | 406 |
| Kangal | 589 | 582 | 540 | 433 | 559 |
| Demir ve Manyezit | 2.137 | 2.630 | 2.571 | 2.236 | 2.535 |
| Pelet ve Manyezit | 1.524 | 1.895 | 1.910 | 1.692 | 1.841 |
| Diğer | 613 | 735 | 661 | 544 | 694 |

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin kapasite kullanım oranları aşağıda yer alıyor.

# Üretim ve Satışlar

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2024 yılında toplam yassı ürün satışları 7,1 milyon ton oldu.

**5,6**
milyon ton
2024 Yılı Yurt İçi Yassı Ürün Satışları

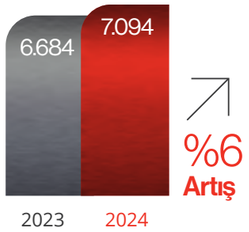
**SATIŞ**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2024 yılında toplam yassı ürün satışları 7,1 milyon ton oldu. Yurt içi yassı ürün satışları 5,6 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %6,1 daha düşük seviyede gerçekleşmiştir. Uzun ürün satışları %47,5 artarak 957 bin ton, yurt içi uzun ürün satışları ise bir önceki yıla göre %57,2 artarak 943 bin ton gerçekleşmiştir. Grup, 1.526 bin ton yassı ürün ve 14 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.540 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %19'unu oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 35, uzun ürünlerde ise 7 ülkeye ihracat yapmıştır.

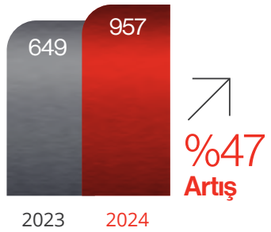
Erdemir Çelikhane

## Satış (bin ton)

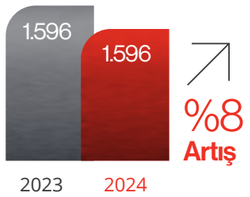
### Yassı Nihai Mamul




### Uzun Nihai Mamul




### Pelet ve Manyezit




| Satış (bin ton) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Yassı Nihai Mamul | 7.489 | 7.400 | 7.005 | 6.684 | 7.094 |
| Ereğli (Teneke) | 260 | 267 | 242 | 226 | 239 |
| Ereğli (Galvanizli) | 312 | 242 | 263 | 259 | 220 |
| Ereğli (Soğuk) | 756 | 799 | 757 | 694 | 683 |
| Ereğli (Sıcak) | 1.710 | 1.700 | 1.508 | 1.553 | 1.712 |
| Ereğli (Levha) | 341 | 357 | 335 | 273 | 342 |
| İskenderun (Sıcak) | 3.152 | 2.930 | 2.836 | 2.715 | 2.795 |
| İskenderun (Slab) | 0 | 64 | 0 | 0 | 178 |
| Ersem (Galvanizli) | 281 | 325 | 309 | 320 | 302 |
| Ersem (Soğuk) | 343 | 312 | 265 | 229 | 255 |
| Ersem (Sıcak) | 334 | 404 | 490 | 415 | 368 |
| Uzun Nihai Mamul | 1.006 | 846 | 764 | 649 | 957 |
| Kütük | 412 | 258 | 216 | 212 | 405 |
| Kangal | 594 | 588 | 548 | 437 | 551 |
| Demir ve Manyezit | 2.031 | 2.364 | 2.293 | 2.375 | 2.410 |
| Pelet ve Manyezit | 1.507 | 1.711 | 1.770 | 1.596 | 1.723 |
| Diğer | 524 | 653 | 523 | 779 | 687 |

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2024 yılında yurt içi yassı ürün satışları 5,6 milyon ton, uzun ürün satışları ise 957 bin ton olarak kaydedildi. Nihai mamul ihraç miktarı da 1.526 bin ton yassı ürün ve 14 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.540 bin ton oldu.

# Müşterinin Çözüm Ortağı

## 2024 yılında 80 yeni müşteriyi portföyümüze kazandırarak toplam 924 müşteri ile çalıştık, ihracat müşterilerinin oranı ise %18 olarak gerçekleşti.

### İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

**Müşteri ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, Türk sanayisinde yarattığımız farklılıklarla kalıcı başarılar sağlamaya odaklanıyor, müşterilere geniş yelpazede etkin hizmetler sunan çözüm ortağı niteliğimizi tüm faaliyetlerimize yansıtıyoruz.

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler sunmaya yönelik proaktif yaklaşımımızla ürün ve hizmet kalitemizi her geçen yıl artırıyor, yüksek müşteri memnuniyeti ve rekabet üstünlüğü yaratmayı hedefliyoruz.

Tüm değer zincirimizde verimliliği artırmak ve ürünlerimizde kalite-fiyat avantajı sağlamak üzere operasyonel mükemmellik alanına yatırım yapıyoruz.

Ana paydaş gruplarımızdan birini oluşturan müşterilerimizin memnuniyetini her koşulda gözetiyor, müşterilerimizle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri geliştiriyoruz.

Müşterilerimize sağladığımız teknik destekle müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi konularda tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz.

2024 yılında 80 yeni müşteriyi portföyümüze kazandırarak toplam 924 müşteri ile çalıştık, ihracat müşterilerinin oranı ise %18 olarak gerçekleşti. Satış ağırlıklarına göre en büyük müşteri gruplarımızı haddeleme, boru profil, dağıtım kanalları ve ihracat müşterilerimiz oluşturuyor.

**Düzenli anketlerle takip edilen müşteri memnuniyeti**
Müşteri odaklı yaklaşımımızla her türlü ihtiyaca yönelik çözüm ortağı olmayı sürdürüyoruz.
Müşterilerimize teknik destek sağlayarak müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi teknik destek konularında tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz.

Müşterilerimizin ürün ve hizmetlerimizden duydukları memnuniyeti düzenli olarak yapılan müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediyoruz. Bu kapsamda yapılan son ankette, -65 ve +135 puan aralığında değerlendirilen müşteri memnuniyet puanı +85 ile güçlü seviyede gerçekleşti.

**Müşteri Teknik Hizmetler: Güvenilir çözümler ve memnuniyetin anahtarı**
Erdemir olarak, müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutma vizyonuyla hareket ediyoruz. Bu kapsamda, müşteri teknik hizmetler bölümümüz, Şirketimizin müşteri ilişkilerinde kilit bir rol oynuyor. Müşteri teknik hizmetleri ekibimiz, sadece ürün satışı sonrasında değil, aynı zamanda ürünlerin kullanımı sürecinde de müşterilerimize destek olmayı hedefliyor. Bu bölüm, sektör bazında özelleşmiş ekibi ve tecrübesiyle Erdemir ve İsdemir'in müşteri ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor. Müşteri geri bildirimlerini titizlikle değerlendiriyor, sorunları çözüyor ve iyileştirmeler için sürekli çalışıyor.

Ürün portföyümüzü müşterilerimizin güncel ihtiyaç ve beklentileri ışığında çeşitlendirmeyi sürdürüyoruz.

Müşteri teknik hizmetler ekibimiz, çevrim içi portallar aracılığıyla gelen şikâyet ve talepleri anında takip ediyor ve bu sayede müşteri memnuniyetini sağlamak için hızlı aksiyonlar alıyor. Ayrıca, müşteri sahalarını düzenli olarak ziyaret ederek doğrudan geri bildirim topluyor ve bu bilgileri ürün ve hizmet kalitesini artırmak adına kullanıyor.

Bu bölüm, sadece teknik sorunlara çözüm sunmakla kalmaz, aynı zamanda müşterilerimizle güçlü bir iletişim ağı oluşturarak onların beklentilerini anlamak ve karşılamak için çaba harcar. Müşteri teknik hizmetler, Şirketimizin müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutma ve uzun vadeli iş ilişkileri kurma misyonu doğrultusunda kritik bir role sahiptir.

**Müşteri Teknik Hizmetler Süreci**
Müşterilerimizin bize ilettikleri geri bildirimler teknik hizmet süreçlerimizin temelini oluşturuyor; yeni ürün geliştirme ve stratejik yatırım planlamalarımıza baz teşkil ediyor.

**Geri Bildirim Alma**
Satış ve ürün ekiplerinin yaptıkları düzenli müşteri ziyaretlerinde edindikleri izlenimler ve ErdemirOnline sistemi üzerinden alınan müşteri geri bildirimleri titizlikle inceleniyor.

**Ön Değerlendirme**
Geri bildirimleri alındıktan sonra, otomotiv OEM sektörü müşterilerimizde 48 saat içerisinde, diğer sektörlerde 8 iş günü içerisinde ön değerlendirme yapılıyor.

**Teknik İnceleme**
Geri bildirimlerin niteliğine göre yerinde teknik inceleme ve/veya laboratuvar incelemeleri yapılıyor.

**Çözümleme ve Ticari Mahsuplaşma**
İncelemeler sonucu alınan aksiyonlarla konu çözümleniyor. Sonrasındaki ticari mahsuplaşmalar ise tamamen ErdemirOnline sistemi üzerinden çevrim içi gerçekleştiriliyor.

## Ürün Yönetimi

# Dijital dönüşüm projesi kapsamında devreye alınan alaşım maliyetleri optimizasyonu ile yılın son çeyreğinde 400 bin ABD doları/yıl maliyet tasarrufu sağlandı.

### İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Döngüsel Ekonomi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

**Kalite İyileştirme ve Geliştirme Çalışmaları**
2024 yılı içerisinde, İsdemir VAGG (Vakum Altında Gaz Giderme) tesisinin devreye alınması ile yeni vakumlu kaliteler geliştirildi, bunlarla birlikte OEM ve ihracat kanallarına yönelik olarak toplam 63 yeni ürün kalitesi müşterilerimizin kullanımına sunuldu. Son üç yıl içerisinde geliştirdiğimiz ürünlerin satış miktarı ise 451 kton olarak gerçekleşti.

Sektör beklentilerini karşılamak için satışa sunulan kalitelerinin yanı sıra mevcut kalitelerde de iyileştirmeler yapılarak 681 bin ton yeni potansiyel yaratıldı. 2024 yılında yapılan kalite iyileştirme ve geliştirme çalışmalarımızla üretimde verimliliği de artırılarak ~2 milyon ABD doları/yıl maliyet düşüşü sağlandı.

Müşteri ve pazar odaklı ürün geliştirme çalışmaları kapsamında teneke ürün grubunda Amerika ihracat pazarına yönelik geliştirmeler, marka tescilli yeni kalite çalışması ve levha haddehanesinde yapılan modernizasyon sonrası daha önce üretimi yapılamayan kalitelerde pazarda aktif hale gelindi.

OEM müşterilerinin yeni projelerinde iş ortağı olmaya devam edildi. Erdemir/İsdemir hat ve kalite onay çalışmalarının 2025 yılında da sürdürülmesi planlanıyor. İsdemir VAGG tesisinin devreye girmesinin avantajı ile otomotiv sektörünün geniş kaplamalı ürün ihtiyaçları yerli olarak karşılanmaya başlanacak.

**Dijital Dönüşüm Çalışmaları**
2023 yılında devreye aldığımız online ürün kataloğumuzun mobil uygulaması Android ve IOS işletim sistemleri için uygulama marketlerinde yerini alarak dünyaya açılmış olup online kataloğumuz 15.000 farklı kullanıcı tarafından ziyaret edildi. Sektör ve kullanım alanı bazlı tasarlanan ürün broşürleri online katalog ile entegre edildi.

Dijital dönüşüm projesi kapsamında alaşım maliyetleri optimizasyonu çalışması devreye alındı. Alaşım fiyatlarındaki değişimleri avantajımıza çevirmek için yeni/muadil ürün reçeteleri oluşturulmakta ve bu sayede maliyet tasarrufu hedeflenmektedir. Yılın son çeyreğinde devreye alınan proje ile 400 bin ABD doları/yıl maliyet tasarrufu sağlandı.

2024 yılında hayata geçirdiğimiz etkin maliyet yönetimi uygulamalarımızla, rekabet avantajı yaratmanın yanı sıra karbon ayak izimizin iyileştirilmesi açısından da başarılı sonuçlara ulaştık.

# Süreç Geliştirme Çalışmaları

## OPEX projelerinden, Erdemir'de yaklaşık 606 bin ABD doları/yıl, İsdemir'de 378 bin ABD doları/yıl getiri elde etmeyi bekliyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

**Operasyonel Mükemmellik**
Gerçekleştirdiğimiz operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleri aracılığıyla enerji verimliliği, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, dijitalleşme ve operasyonel faaliyetler alanlarında gelişim sağlıyoruz.

Söz konusu projelerin tasarlanması ve hayata geçirilmesinin arkasındaki itici gücü, çalışanlarımızın katılımları ve katkıları oluşturuyor. Çalışanlarımızın sahip oldukları deneyim ve ürettikleri yenilikçi fikirler; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen OPEX projeleriyle değere dönüşüyor.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefleriyle hayata geçirdiğimiz OPEX Projeleri'ni 2024 yılında da sürdürdük. Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden, Erdemir'de yaklaşık 606 bin ABD doları/yıl, İsdemir'de 378 bin ABD doları/yıl getiri elde etmeyi bekliyoruz.

2024 yılında Erdemir'de 7.120 adet öneri verildi, 5.487 adet öneri uygulamaya alındı ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 183 öneriden 977.780 ABD doları getiri sağlandı. Erdemir'de 1.277 adet kaizen kurulurken, 1.173 adet kaizen tamamlanarak 1.779.023 ABD doları getiri elde edildi.

İsdemir'de 2024 yılında 20.143 adet öneri verildi, 13.157 adet öneri uygulandı. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 132 öneriden 0,7 milyon ABD doları getiri elde edildi. İsdemir'de 978 adet kaizen kuruldu; tamamlanan 973 adet kaizenin getirisi 13,6 milyon ABD doları oldu.

İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımı artırmak amacıyla OPEX kapsamında verilen eğitimlere dijital ortamda devam edildi. 2024 yılında İsdemir'de, tamamen iç kaynak kullanılarak hazırlanan eğitimlerden;

- OYAK DijitalİK Öneri Sistemi Temel Eğitimi'ni 749 kişi,
- OYAK DijitalİK Kaizen Temel Eğitimi'ni 441kişi,
- OYAK DijitalİK OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi'ni 32 kişi,
- OYAK DijitalİK SMED (Single Minute Exchange of Dies / Tek Dakikada Kalıp Değişimi) Bilgilendirme Eğitimi'ni 845 kişi dijital ortamda tamamladı.

İsdemir'de 2024 yılında sınıf eğitimlerine de devam edildi. Kaizen Seviye-1 ve Kaizen Seviye-2 Uzmanlık Eğitimlerine toplam 43 kişi; Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimine 29 kişi; Ölçüm Sistemleri Analizi Eğitimine 23 kişi; Deney Tasarımı Eğitimine 11 kişi; Yöneticiler için İstatistiksel Modelleme Eğitimine (YİME) 15 kişi; 8D Eğitimine 21 kişi katılım sağladı. Ayrıca yeni iş başı yapan 443 çalışana Katılım Sistemleri Bilgilendirme Eğitimi verildi.

Erdemir'de dijital platformlara taşınan Erdemir Öneri Sistemi ve Kaizen Sistemi eğitimlerini toplam 3.212 kişi tamamladı.

2024 yılında Erdemir'de tamamen iç kaynak kullanılarak hazırlanan ve yüz yüze gerçekleştirilen; İstatistiksel Veri Analizi Eğitimini 13 kişi, Deney Tasarımı Eğitimini 10 kişi tamamlandı.

Çalışanlarımızın sahip oldukları deneyim ve ürettikleri yenilikçi fikirler; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen OPEX projeleriyle değere dönüşüyor.

# Süreç Geliştirme Çalışmaları

## Kazan 3 ID-FD çalışma devirlerinin optimize edilmesiyle verim artışı sağlanırken, $CO_2$ emisyon değerlerinde düşüş elde edildi.

OG (Konverter Gazı) Enjeksiyon Miktarındaki Değişkenliğin Azaltılmasına yönelik Opex projesinde 254.000 ABD doları/yıl proje getirisi elde edildi. Projenin emisyon azaltım etkisi ise 1.362 ton $CO_2$'dir.

**OPEX PROJELERİ**

**Erdemir**

**Kazan 3 ID-FD Fan Çalışma Devirlerinin Optimize Edilmesi ile Verim Artışı Sağlanması OPEX Projesi**
Kazan 3-4 ID-FD fan çalışma devirlerinin kazan yükü ve verimine göre belirlenmesi amacıyla kazanların dizaynında esas alınan farklı yakıt kombinasyonlarına göre farklı yüklerde ve FD fan devirlerinde deney grupları oluşturuldu. Deney gruplarına ait testler gerçekleştirilerek, kazan parametrelerinde incelemeler yapıldı.

YFG+OG %90+ COG %10 kombinasyonlu deney grubunda 70, 80, 90 ve 100 ton/saat yüklerde FD fan türbin devri 3800 d/d ve 4000 d/d olacak şekilde test çalışmaları gerçekleştirildi ve bu testlere ait verim sonuçları minitab20 üzerinde "Two sample T test" yöntemi ile karşılaştırıldı.

Yapılan karşılaştırmalar sonrasında 3800 ve 4000 d/d FD fan türbin devirleri arasında verimde farklılıklar saptandı.

Kazanın YFG+OG %90+ COG %10 yakıt kombinasyonunda;

- FD fan türbin devrinin 70, 90 ve 100 ton/saat yüklerde 4000 d/d'de çalıştırılması,
- FD fan türbin devrinin 80 ton/saat yükte ise 3800 d/d'de çalıştırılması,

kazan verimini artırdı. Proje ile 110.103,6 ABD doları/yıl getiri elde edildi. Proje ile $CO_2$ emisyon değerlerinde düşüş elde edildi ve karbon ayak izine katkı sağlandı.

**BYÇ (Boyuna Yüzey Çatlağı) Kusuru Riskinin Kalıp Soğutma Optimizasyonu ile Düşürülmesi OPEX Projesi**
Sürekli Döküm 3&4 tesislerinde levha kalitelerinde görülen BYÇ kusur miktarının azaltılması hedeflendi. Pareto Analizi ile kusurun en çok görüldüğü, kalite grubu, kalite ve ebat belirlendi, çalışmalara kusurun en fazla görüldüğü 6053K kalite özelinde devam edildi. Mevcut durumda, 6053K kalitede 13,7% BYÇ kusuru tespit edildi. Bu kusur oranın %70 azaltılarak %4,11'e düşürülmesi hedeflendi. İlgili prosesin tüm girdi parametreleri, Binary Logistic Regression ile analiz edildi, kusurun oluşumuna en çok etki eden girdi parametresinin "Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" olduğu tespit edildi. "Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" azaltıldıkça BYÇ kusuru oluşumunun azaldığı görüldü. "Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" mevcut durumda ortalama 3500 L/dk iken, deneme çalışmasında 3400 L/dk ve 3300 L/dk, doğrulama çalışmasında ise 3300 L/dk ile çalışmalar yürütüldü. Doğrulama çalışmasında, BYÇ kusuru oranı %1,38'e düştü. Yapılan iyileştirme ile 116.293 ABD doları/yıl getiri sağlandı.

**İsdemir**
OG (Konverter Gazı) Enjeksiyon Miktarındaki Değişkenliğin Azaltılmasına yönelik tamamlanan Opex projesinde, OG enjeksiyon miktarındaki operatör kaynaklı değişkenliğin düşürülmesi ile OG enjeksiyonuna bağlı kuvvet santrali doğal gaz tüketiminin 280.093 $Sm^3$ ve dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinin ise 1.844 MWh azaltılması sağlandı. 254.000 ABD doları/yıl proje getirisi elde edildi. Projenin emisyon azaltım etkisi ise 1.362 ton $CO_2$'dir.

İsdemir Kütük Sürekli Döküm

Teneke Hattı'nda gerçekleştirilen iyileştirme çalışması sayesinde hem üretim maliyetleri optimize edildi hem de ürün kalitesi artırılarak daha verimli bir üretim süreci elde edildi.

**KAİZEN**

**Erdemir**

**Teneke Hattı Kalay Kaplama Sürecinde Yeni Tip Katkı Maddesi (Additive) Kullanımı ile Verimlilik ve Kalite Artışı**
Teneke Hattı'nda gerçekleştirilen kalay kaplama sürecinde, kullanılan katkı maddesi kimyasalı önemli bir role sahip. Bu kimyasal, kalayın çelik şerit yüzeyine yapıştığı anda kalay kristallerinin büyümesini engelleyerek daha sıkı ve küçük taneli bir yapı oluşturuyor. Ancak önceki katkı maddesi, bu işlevi yeterince yerine getiremediğinden kalay toplanması adı verilen kalite kusurlarına ve yüksek kimyasal tüketimine neden oluyordu. Bu durum hem üretim maliyetlerini artırıyor hem de ürün kalitesini olumsuz etkiliyordu.

Bu sorunu ortadan kaldırmak amacıyla, tane küçültücü etkisi daha yüksek olan yeni tip katkı maddesi kullanımına geçildi. Bu geçiş sürecinde kimyasal üretici firma ile yapılan görüşmeler ve fikir alışverişleri sonucunda, daha az tüketimle daha etkili sonuç veren bir ürün tercih edildi. Yeni katkı maddesinin kullanılmasıyla, kalayın çelik şerit yüzeyine tutunması daha güçlü hale gelirken, kristallerin homojen ve dengeli dağılımı sağlandı. Böylece, kalay toplanması kaynaklı kalite kusurlarında önemli bir azalma gözlemlendi.

Yapılan bu iyileştirme sonucunda, optimum katkı maddesi değeri elde edilerek hem kimyasal sarfiyatı düşürüldü hem de ürün kalitesinde belirgin bir artış sağlandı. Sürecin verimliliği artarken, maliyetlerde de düşüş yaşandı. Elde edilen bu başarı doğrultusunda, Teneke Hattı'nda kullanılan diğer kimyasalların da benzer şekilde gözden geçirilmesi ve olası kalite kusurlarının önüne geçilmesi hedefleniyor. Ayrıca, yeni tip katkı maddesi kullanımının sağladığı avantajlar üretim personeliyle paylaşıldı ve sürecin sürdürülebilirliği için gerekli bilgilendirmeler yapıldı.

Bu iyileştirme çalışması sayesinde hem üretim maliyetleri optimize edildi hem de ürün kalitesi artırılarak daha verimli bir üretim süreci elde edildi.

**İsdemir**
Çelikhane Konverter Kazanlarında Kullanılan 40 atm Buhar Enerji Maliyetinin Düşürülmesi konulu Kaizen projesinde Enerji Tesisleri'nden sürekli olarak sağlanan 40 atm buhar giriş hattı yalnızca uzun süreli duruşlarda kullanılmak üzere devreden çıkarıldı ve konverter kazanlarının buhar ihtiyacının tamamen çelikhane atık ısı kazanlarından sağlanması ile 5,9 milyon ABD doları/yıl getiri elde edildi. Kaizen projesinin emisyon azaltım etkisi 22.455 ton $CO_2$'dir.

# Yönetim Sistemleri

## Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımımızda, çalışanlarımızın tecrübe ve bilgi birikimlerini esas alıyor, optimum kaynak kullanımı ile başarıyı hedefleyen, yeni ve çağdaş sistemler tasarlıyoruz.

Yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik "BBYS Doküman Yönetimi Yazılımını" kullanıyoruz.

**"Toplam Kalite Yönetimi Kültürü" ve müşteri odaklı yaklaşımımız**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşteri odaklılığını da içeren Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımımızda, çalışanlarımızın tecrübe ve bilgi birikimlerini esas alıyor, optimum kaynak kullanımı ile başarıyı hedefleyen, yeni ve çağdaş sistemler tasarlıyor ve sürekli iyileştirme çalışmaları yapıyoruz.

Uluslararası düzeyde kabul görmüş yönetim sistemi ve standartları doğrultusunda geliştirilen ve sürekli iyileştirilen yaklaşımlar; kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, enerji ve bilgi güvenliği odaklı çalışma ilkelerini temel alıyor. Şirketlerimiz, bu yönetim sistemlerinin uygulanmasında, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsünü temel felsefe olarak benimsiyor.

Dijital önceliğimiz kapsamında, yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik "BBYS Doküman Yönetimi Yazılımını" kullanıyor ve 2024 yılı itibarıyla yayınlanan 23.122 adet dokümanı gerektiğinde gözden geçirerek gerekli revizyonları yapıyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde yönetim sistemleri uygulamalarının etkinliğini, verimliliğini ve standartlara uygunluğunu değerlendirebilmek amacıyla tüm yönetim sistemleri kapsamında yılda en az 1 defa iç tetkikler gerçekleştiriyoruz. 2024 yılında Erdemir ve İsdemir'de gerçekleştirilen iç tetkiklerde toplam 394 tetkikçimiz görev aldı.

| İç Tetkikler | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Tetkik Edilen Birim Sayısı | Tetkik Edilen Süreç Sayısı | Tespit Edilen Kuvvetli Yönler | Tespit Edilen Tavsiyeler | Tespit Edilen İyileştirmeye Açık Alanlar | Görev Alan Tetkikçi Sayısı |
| Erdemir | 48 | 34 | 1.011 | 489 | 118 | 216 |
| İsdemir | 38 | 28 | 1.768 | 417 | 152 | 178 |

**394**
İç tetkiklerde görev alan kişi sayısı

**441**
Toplam düzeltici faaliyet sayısı

Şirketlerimizde, iç tetkiklerde tespit edilen bulguların iyileştirilmesine yönelik aksiyonları, BBYS DÖFİ Modülü üzerinden takip ediyor ve tetkiklerde görev alan iç tetkikçilerimizi ödüllendiriyoruz. 2024 yılında 5 yıl ve üzeri görev alan 28 (27 Erdemir + 1 İsdemir) iç tetkikçimiz ile 10 yıl ve üzeri görev alan 11 (İsdemir) iç tetkikçimizi tetkikçi ödüllendirme sistematiği kapsamında ödüllendirdik.

Tüm faaliyetlerimizin her aşamasında tespit edilen uygunsuzlukların ya da potansiyel uygunsuzlukların, kök sebeplerini belirliyor ve tekrar etmemesi için kök sebepleri ortadan kaldırıyoruz. 2024 yılında iç tetkikler haricinde de Erdemir'de 66, İsdemir'de 105 adet düzeltici faaliyet açıldı ve düzeltici faaliyetlere yönelik alınan aksiyonlarla ilgili gelişmeler aylık olarak izlenerek üst yönetimimize raporlandı.

Yönetim sistemleri kapsamında politikalarımıza, hedeflerimize, yönetim sistem standartlarının şartlarına uygunluğumuzu belirlemek, etkinliğini, sürekliliğini sağlamak ve geliştirmek amacıyla, Erdemir ve İsdemir'de yılda iki kez yönetimin gözden geçirmesi toplantıları yapıyoruz. Mart ayında düzenlediğimiz toplantılarda yönetim sistemlerinin 2023 yılı performanslarını ihtisas üniteleri ile birlikte değerlendirdik. Ağustos ayındaki toplantıda ise 2024 yılı kapsamında yönetim sistemlerindeki tüm gelişme ve gerçekleşmelerin değerlendirmesini yaptık. Bu toplantılar sonucunda Erdemir'de 15, İsdemir'de ise 8 adet karar alındı. Alınan bu kararların hayata geçirilmesi için gerçekleştirilen faaliyetler 3'er aylık periyotlar bazında takip ediliyor.

2024 yılında yönetim sistemlerimizin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla aşağıdaki tabloda yer alan eğitimleri; sınıf içi, sanal sınıf uygulaması, Dijital İK ve uzaktan bağlantı (Microsoft Teams vb.) yöntemiyle gerçekleştirdik.

| Eğitimler | Eğitim Adı | 2024 Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|
| İç Kaynak | Güvenlik Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi | 58 |
| | ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi | 37 |
| | Entegre İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi | 158 |
| | ISO 9001 ve IATF 16949 İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi | 83 |
| | İmalat Proses Tetkiki-Tetkikçi Bilgi Tazeleme | 28 |
| | ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi | 45 |
| | ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 557 |
| | IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 729 |
| | ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 729 |
| | ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 729 |
| | ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 729 |
| | ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Bilinçlendirme Eğitimi | 729 |
| | ISO 27001:2023 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi | 2.271 |
| Dış Kaynak | ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 113 |
| | IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkikçi Eğitimi | 28 |
| | IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 23 |
| | ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 47 |
| | ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Eğitimi | 47 |
| | ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 48 |
| | ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 47 |
| | ISO 50001 EYS Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 47 |
| | ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkikçi Eğitimi | 1 |
| | Güvenlik Yönetim Sistemi Temel Eğitimi | 25 |
| | Süreç Yönetimi ve Süreç İyileştirme Teknikleri | 47 |
| | Tasarım FMEA Eğitimi | 32 |
| | Proses FMEA Eğitimi | 14 |
| | VDA 6.3:2023 Geçiş Bilgilendirme Eğitimi | 15 |

# Yönetim Sistemleri

## Erdemir ve İsdemir, yönetim sistemleri kapsamında belgelendirme kuruluşları tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen dış tetkikleri başarı ile sonuçlandırdı.

**2024 yılında Erdemir ve İsdemir'de toplam 176 adet süreç toplantısı düzenlendi.**

Erdemir ve İsdemir'de düzenli süreç gözden geçirme toplantıları gerçekleştiriyoruz. 2024 yılında Erdemir'de 45, İsdemir'de ise 38 adet süreçte toplam 176 (73 Erdemir, 103 İsdemir) adet süreç toplantısı düzenlendi.

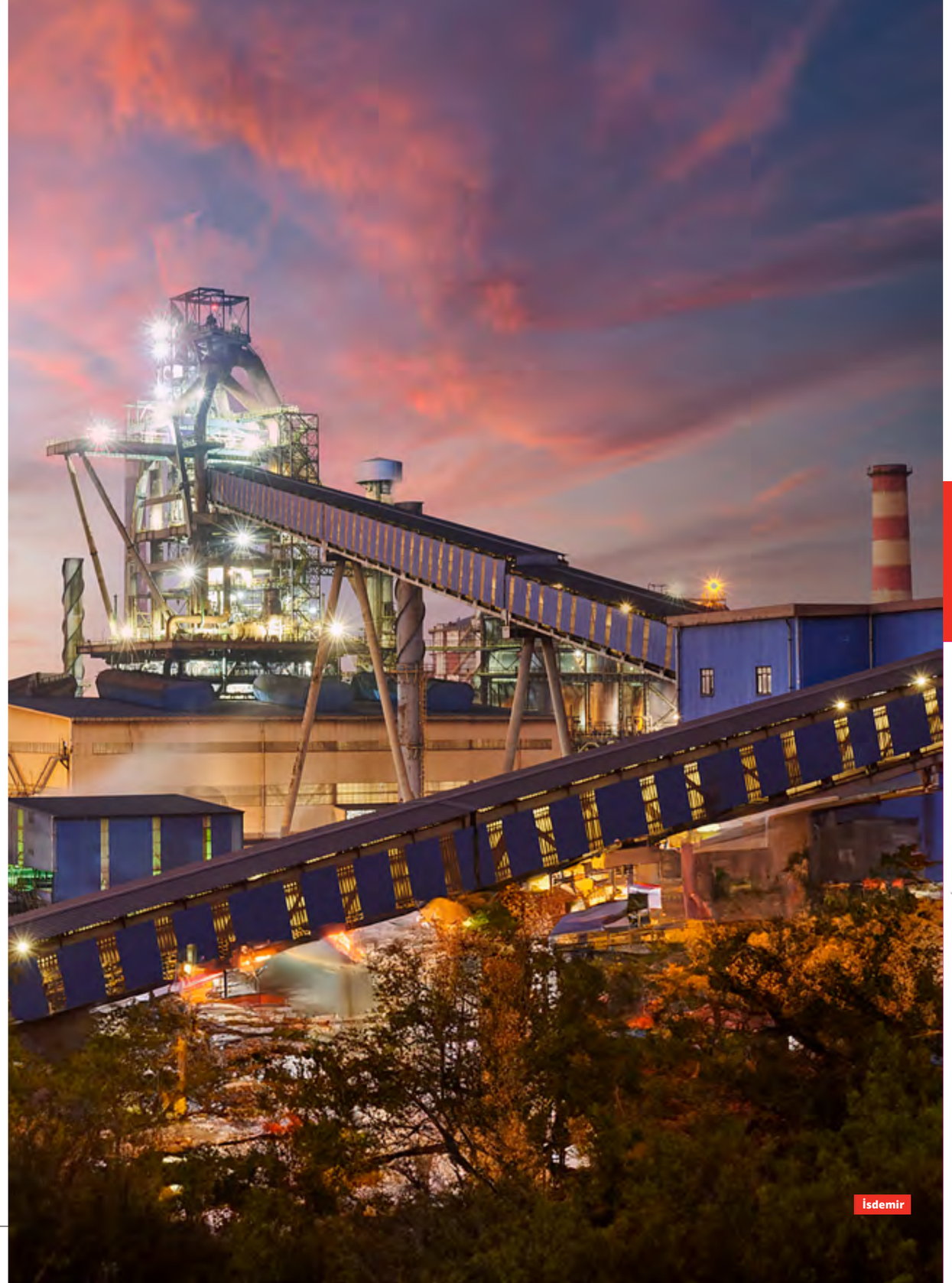
Erdemir ve İsdemir, yönetim sistemleri kapsamında belgelendirme kuruluşları tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen dış tetkikleri başarı ile sonuçlandırdı.

Revize olan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardına geçiş projesiyle Erdemir ve İsdemir'de öncelikle mevcut durum analizi yapılarak yeni standart kapsamında mevcut uygulamalarda ve dokümantasyonda yapılması gereken revizyonlarla birlikte standarda yeni eklenen maddeler için alınacak aksiyonlar belirlendi.

83 adet doküman revize edildi ve 20 adet yeni doküman yayınlandı. "ISO 27001.2023 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi" güncellenerek DijitalİK üzerinden çalışanlara atandı. İç tetkikler gerçekleştirilerek raporlandı. Ocak ayında yapılması planlanan YGG sonrasında TSE tarafından gerçekleştirilmesi planlanan dış tetkik ile ISO 27001:2023 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardına geçiş hedefleniyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme önceliklerimize katkı sağlayan uygulamalar ve belgelendirilen yönetim sistemleri aşağıda yer alıyor.

| Yönetim Standardı | Erdemir | İsdemir | Ersem | Erdemir Romanya | Erdemir Maden |
|---|---|---|---|---|---|
| ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi | √ | √ | √ | √ | √ |
| ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi | √ | √ | √ | √ | √ |
| ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi | √ | √ | √ | √ | √ |
| IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi | √ | √ | √ | √ | - |
| ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi | √ | √ | - | √ | √ |
| ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası | √ | - | - | - | - |
| ISO 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi | - | √ | - | - | - |
| ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi | √ | √ | √ | - | - |



# Tedarik Zinciri Yönetimi

## OYAK Maden Metalürji, mevcut piyasa koşullarına hızlıca adapte olarak stratejik girdiler için alternatif kaynaklar yarattı.

Çelik üretiminde enerji yoğunluklu süreçler kullanıldığından, yüksek enerji maliyetleri çelik üreticileri için büyük bir yük oluşturdu ve üretim maliyetlerini artırdı.

COVID-19 sonrası enflasyon ortamı ve Rusya-Ukrayna savaşı gibi jeopolitik faktörler, 2024 yılı itibarıyla demir çelik sektörü ve tedarik zincirleri üzerinde önemli ekonomik etkiler yaratmıştı. Yüksek enerji maliyetleri, tedarik zincirindeki kesintiler, iş gücü sıkıntıları ve ticaret kısıtlamaları, üretim maliyetlerini artırırken, tedarik zincirlerinde belirsizliklere neden olmuştu. Çelik üreticileri, bu ekonomik ve jeopolitik faktörlere uyum sağlamak için daha esnek, dijitalleşmiş ve sürdürülebilir tedarik zincirleri kurmaya yöneliyor.

Pandeminin ardından, 2020 ve 2021 yıllarındaki ekonomik toparlanma süreci, tedarik zinciri kesintileri, iş gücü eksiklikleri ve arz-talep dengesizlikleri gibi faktörler nedeniyle 2022 ve 2023 yıllarında yüksek enflasyonist baskılara neden oldu. Bu durum, 2024 yılı itibarıyla da ekonomik dinamikleri etkilemeye devam ediyor. Pandemi sonrası dönemde tedarik zincirleri hâlâ iyileşme aşamasında olduğu için, üretim maliyetleri genellikle yükseldi. Tedarik zincirindeki aksaklıklar, malzeme temini ve lojistik problemleri, ham madde fiyatlarının artmasına neden oldu. Bu durum, demir çelik sektöründeki maliyetleri doğrudan etkiledi. Demir cevheri, kömür ve hurda fiyatları gibi temel girdilerin fiyatları, pandeminin ardından arz talep dengesizliği nedeniyle yükseldi. Pandeminin ilk yıllarında deniz taşımacılığı gibi global lojistik ağlar büyük kesintilere uğradı, pandemi sonrası tedarik zincirlerinin normale dönmesi, özellikle konteyner taşımacılığı ve lojistik maliyetlerinin artmasına yol açtı.

COVID-19'un ardından, dünya genelinde tüketici harcamalarında dalgalanmalar yaşandı. Bazı bölgelerde talep artışı gözlemlenirken, bazı bölgelerde ise ekonomik belirsizlikler ve yüksek fiyatlar, talep üzerinde baskı yarattı. Bu dalgalanma, özellikle inşaat ve otomotiv gibi çelik tüketen endüstrileri doğrudan etkiledi. İnşaat sektörü, düşük faiz oranları ve hükümet teşvikleri ile toparlanırken, otomotiv sektörü ise yarı iletken kıtlığı gibi tedarik zinciri problemleri ile karşı karşıya kaldı.

Savaş, Rusya'nın enerji üreticisi olarak küresel pazardaki önemli rolünü gözler önüne serdi. Avrupa, Rusya'nın doğal gaz ve petrolüne büyük ölçüde bağımlıyken, savaş sonrası Avrupa ülkeleri, Rusya'dan enerji tedarikini kesmeye yönelik adımlar attı. Bunun sonucunda, küresel enerji fiyatları arttı ve çelik üretimi gibi enerji yoğun sektörlerde maliyetler yükseldi.

**Doğal gaz ve elektrik fiyatları**

Çelik üretiminde enerji yoğunluklu süreçler kullanıldığından, yüksek enerji maliyetleri çelik üreticileri için büyük bir yük oluşturdu ve üretim maliyetlerini artırdı. Rusya ve Ukrayna, dünya çapında önemli ham madde tedarikçileri arasında yer alıyor. Özellikle, Rusya'nın demir cevheri ve Ukrayna'nın çelik üretimi global ticarette büyük bir yer tutuyor. Savaş nedeniyle bu ülkelerdeki üretim ve ihracat kesintiye uğradı, tedarik zincirinde belirsizlikler yaşandı.

Demir çelik sektörü, yüksek enerji tüketimi ve karbon salınımı ile bilinen bir endüstridir. Ancak, 2024 yılı itibarıyla çevresel sürdürülebilirlik, sektörde daha büyük bir odak haline geldi.

Savaş, özellikle Rusya'ya uygulanan uluslararası yaptırımlar nedeniyle çelik sektöründe önemli ticaret engellerine yol açtı. Avrupa Birliği, ABD ve diğer ülkeler, Rus çeliğine uyguladıkları yaptırımlarla, Rusya'nın küresel tedarik zincirine erişimini kısıtladı. Bu durum, küresel çelik arzını daralttı ve fiyatları artırdı. COVID sonrası dönemde yüksek enflasyon, küresel ekonomik iyileşme süreciyle paralel olarak hızlandı. 2024 yılı itibarıyla birçok ülke, enflasyonu kontrol altına almak amacıyla faiz oranlarını artırdı. Yüksek faiz oranları, özellikle inşaat sektöründeki yatırımları frenledi ve çelik talebinde azalmaya neden oldu.

Demir çelik sektörü, yüksek enerji tüketimi ve karbon salınımı ile bilinen bir endüstridir. Ancak, 2024 yılı itibarıyla çevresel sürdürülebilirlik, sektörde daha büyük bir odak haline geldi. Bu, tedarik zincirindeki tüm süreçlerin çevre dostu hale getirilmesini gerektiriyor. Yeşil üretim yöntemleri; Karbon salınımını azaltan yeni üretim teknolojileri (örneğin, elektrikli ark ocakları ve hidrojenle çelik üretimi) giderek daha fazla benimseniyor. Sürdürülebilir tedarik zinciri; Ham madde tedariki, geri dönüşüm oranlarının artırılması ve çevre dostu taşımacılık yöntemleri önem kazanıyor. Demir çelik sektörü, dijitalleşmeden önemli derecede faydalanıyor. 2024 yılı itibarıyla, tedarik zincirindeki dijitalleşme, süreçlerin daha verimli hale gelmesini sağlıyor. Talep tahminleri, envanter yönetimi ve tedarikçi yönetimi gibi alanlarda yapay zekâ ve veri analitiği kullanımı artıyor. Bu, üretim planlamasının optimize edilmesine ve israfın azaltılmasına yardımcı oluyor.

Ülkemiz özelinde ise Türkiye, demir çelik üretiminde büyük ölçüde enerji yoğun bir üretim süreci kullanıyor. 2024 yılı itibarıyla yüksek enerji maliyetleri ve doğal gaz fiyatlarındaki artışlar, sektörün maliyetlerini önemli ölçüde artırdı. Bunun yanında, Türkiye'nin enerji kaynakları açısından dışa bağımlılığı, üretim maliyetlerinin daha da yükselmesine neden oldu. Bu durum, sektördeki kâr marjlarını daraltırken, özellikle ihracat fiyatlarının yükselmesine yol açıyor.

Ersem Gebze Ambalaj

Türkiye, demir çelik ihracatında dünya çapında önemli bir oyuncu olarak 2024 yılı itibarıyla ihracat pazarlarında zorluklarla karşılaşıyor. Küresel enflasyon ve talep daralması, başta Avrupa ve Asya pazarlarında olmak üzere ihracat taleplerini olumsuz etkiledi. İç pazarda ise, inşaat ve otomotiv gibi çelik tüketen sektörlerdeki talep dalgalanmaları sektörü etkiledi. Türkiye'nin büyüyen altyapı projeleri, özellikle demir yolları ve şehirleşme gibi projeler, çelik talebini artırırken; enflasyonist baskılar ve faiz artışları, konut sektörü gibi alanlarda talep daralmasına neden oldu.

OYAK Maden Metalürji, mevcut piyasa koşullarına hızlıca adapte olarak stratejik girdiler için alternatif kaynaklar yarattı. Satış, Satınalma ve Üretim birimlerimiz için ortak hedefler belirlendi, optimum maliyet ve stok seviyelerine ulaşmak için ortak çalışmalar yürütüldü. Satın alma faaliyetlerimiz, küresel piyasalarda oluşabilecek farklı durumlara uyum sağlayacak şekilde planlandı, bu planlar çerçevesinde alım stratejileri oluşturuldu, bunlar Şirketlerimizin çatı stratejileri ile uyumlu halde yürütüldü.

Maliyet optimizasyonu, tedarikçi/malzeme çeşitlendirmesi ve tedarik yapılan lokasyonların genişletilmesi konularına odaklanıldı. Finansal enstrümanların tedarik süreçlerinde kullanılması daha da yaygın hale getirildi. Alımı yapılan tüm malzemeler için ödeme vadelerinin uzatılması, pazarlık sürecinin bir parçası haline getirildi. Bunun yanında, tedarik süreçlerinde hedge mekanizmalarının etkin şekilde kullanılabilmesi için Satış, Satınalma ve Finans departmanlarımız ortak çalışmalar yürüttü.

Orta ve uzun vadede çelik sektörünün en büyük ödevi daha çevreci bir yapıya ulaşmak olacak. Bunun için kullanılan ham maddelerin niteliğinde değişimler yaşanacak, geleneksel çelik üretim yöntemlerinin yeni teknolojiler ile desteklenmesi gerekecek. Bu kapsamda, tedarikçilerimiz ile bu gerekliliğe uygun ham maddeler ve yöntemler geliştirilmesi için iş birliktelikleri oluşturuldu, böylece ilişkiler, salt ticaretin ötesinde, stratejik hale getirildi.

# Ateşten çeliğe çevre dostu üretim


94 İş Sağlığı ve Güvenliği
102 Çevresel Performans
120 Ar-Ge ve İnovasyon
126 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji


# Sorumlu Üretim

# İş Sağlığı ve Güvenliği

## Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak nitelendiriyor, iş sağlığı ve güvenliğini sorumlu üretim anlayışımızın merkezinde konumlandırıyoruz.

Erdemir 2. Yüksek Fırın Zübeyde Döküm Holü

Tüm kazaların önlenebilir olduğu yaklaşımını benimseyerek, "Kazasız Çelik" hedefiyle faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

**Faaliyetlerde "Kazasız Çelik" Hedefi**
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektör kapsamındaki şirketler, "İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği"ne göre çok tehlikeli sınıfında yer alıyor.

Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak nitelendiriyor, iş sağlığı ve güvenliğini, proses güvenliğini de içeren sorumlu üretim anlayışımızın merkezinde konumlandırıyoruz.

Tüm kazaların önlenebilir olduğu yaklaşımını benimseyerek, "Kazasız Çelik" hedefiyle faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarını sıfıra indirmek ve davranış odaklı bir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak için çalışırken, İSG risklerini de en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanarak yönetiyoruz. İSG alanında hayata geçirdiğimiz birçok uygulamayla çalışma ortamlarını ve proseslerini güvenli halde tutmayı, iş kazalarının ve işe bağlı hastalıkların önüne geçmeyi, çalışan sağlığını ve çevreyi korumayı hedefliyoruz.

İSG sistematikleriyle iş sağlığı ve güvenliği ile proses güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, belirlediğimiz eksiklikleri gidererek güvensiz şartları ve davranışları ortadan kaldırıyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı uygulanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız kapsamında benimsediğimiz ilkelere aşağıda yer veriliyor:

- Riskleri belirleyip sistematik bir biçimde yöneterek "Kazasız Çelik" üretmek.
- Çalışma ortamları ile prosesleri sağlıklı, güvenli halde tutarak işe bağlı kazaları ve hastalıkları önlemek ve çalışanlarımızın sağlığını korumak.
- Tüm çalışanlarımızın katılımı ve fikirleriyle şekillenen sürdürülebilir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak.
- Önemli ölçüde üretim ve iş kaybına sebep olabilecek proses ve tehlikeli maddelerden kaynaklı Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi için Güvenlik Yönetim Sistemi'ni uygulamak ve sürekliliğini sağlamak.

Maden Metalürji Şirketlerimizde İSG faaliyetleri üst düzey liderlikle yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir'de ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de Genel Müdür başkanlık ediyor. Dolayısıyla tüm şirketlerde İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama düzeyi uzaklıkta bulunuyor.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında Erdemir'de A Sınıfı 17 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 3 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 1 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 21 İş Güvenliği Uzmanı ve 8 İşyeri Hekimi bulunuyor.

İsdemir'de ise A Sınıfı 16 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 7 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 2 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 25 İş Güvenliği Uzmanı ve 7 İşyeri Hekimi görev yapıyor.

**45**
2024 yılında Erdemir'de gerçekleştirilen tatbikat sayısı

**277**
2024 yılında İsdemir'de gerçekleştirilen tatbikat sayısı

**İSG Risk Değerlendirme Çalışmaları**
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleri sırasında karşılaşabilecekleri riskleri İSG çalışmaları kapsamında titizlikle değerlendiriyor, gerekli önlemleri alıyor, böylece iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmeyi hedefliyor.

Yürüttüğümüz İSG risk değerlendirme çalışmalarımızla; süreç güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, eksikliklerin giderilerek güvensiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılması ve İSG bilincinin bir kültüre dönüşerek sürekliliğinin sağlanması odaklı aksiyonlar alıyoruz.

Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz sunumlarla iş kazalarını ve kazaya ramak kaldı olaylarını paylaşıyor, bu olaylardan ders çıkartılmasını ve benzeri kazaların engellenmesini amaçlıyoruz.

**İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü**
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, dahili ve harici acil durumlara yönelik müdürlük bazlı Acil Durum Planları oluşturduk. Bu planlarda belirlediğimiz senaryolar çerçevesinde her yıl müdürlük bazlı ve genel tatbikatlar yapıyoruz. 2024 yılında Erdemir'de toplam 45, İsdemir'de ise 277 tatbikat gerçekleştirdik. Acil Durum Planlarında ayrıca, acil durumlarda görev alacak arama ve kurtarma, söndürme, koruma, ilk yardım destek ekiplerini tanımladık ve bu ekiplere görevlerine uygun eğitim sağladık.

Acil durumlara müdahale için Erdemir'de 34 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve bir kurtarma aracı, İsdemir'de 33 kişilik itfaiye ekibi, 5 arazöz ve 1 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapıyor. Ayrıca Sağlık Müdürlükleri'ne bağlı Acil Sağlık Ekibi 2 ambulans ile 7/24 hizmet veriyor.

Erdemir'de, tesislerde veya yurt içinde meydana gelebilecek afetlerde arama ve kurtarma çalışmaları yapabilecek profesyonel ekipmana sahip, 33 kişilik gönüllü personelden oluşan, AFAD tarafından eğitimli Erdemir Doğal Afet Arama ve Kurtarma (ERDAK) Ekibi bulunuyor.

İsdemir'de de 25 kişilik gönüllü personelden oluşan, AKUT tarafından eğitim verilen ve International Search and Rescue Advisory Group (INSARAG) sertifikalı olan Arama Kurtarma Timi görev yapıyor. İhtiyaç duyulduğunda, fabrikadaki acil durumlara yönelik Acil Müdahale eğitimleri veriliyor.

# İş Sağlığı ve Güvenliği

## Erdemir ve İsdemir'de yürüttüğümüz Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO III Direktifi) çalışmalarıyla, kazaları önlemeyi ve etkilerini azaltmayı hedefliyoruz.

**2024 yılında İsdemir içerisinde yer alan 494 adet sahanın 5S Sistematiği kapsamında 22. Dönem denetimleri gerçekleştirildi, iyileştirilecek alanlar 5S Takip Sistemine girilerek sahaların iyileştirilmeleri takip edildi.**

İsdemir genelinde 195 bölgede gazlı ve sulu Otomatik Yangın Söndürme Sistemi, 152 bölgede Yangın Algılama Sistemi bulunuyor. Yangın Algılama ve Söndürme Sistemi'ni İtfaiye Acil Haberleşme Merkezi üzerinden 7/24 takip ediyoruz. Fabrika sahalarımızda, düzenli kontrol ve bakımlarını yaptığımız 6.912 portatif yangın söndürme cihazına sahibiz.

Erdemir ve İsdemir'de yürüttüğümüz Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO III Direktifi) çalışmalarıyla, kazaları önlemeyi ve etkilerini azaltmayı hedefliyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de SEVESO ve proses güvenliği konularında yapılan çalışmalara aşağıda yer veriliyor:

- Değişim Yönetimi kapsamında mevcut tesislerde ve yeni faaliyete giren tesislerde Risk Değerlendirme çalışmalarının gözden geçirilmesi veya oluşturulması,
- Büyük Kaza Senaryo Dokümanı (BKSD) Tebliği kapsamında Güvenlik Raporu'na bağlı olarak hazırlanan Senaryo Dokümanı'nın gözden geçirilmesi ve revizyon çalışmalarının yapılması,
- Kok Fabrikaları, Yüksek Fırınlar, Enerji Tesisleri, Çelikhane, Sürekli Dökümler, Sıcak Haddehane, Sinter ve Ham Madde Manipülasyon, Su Tesisleri, Hava Ayrıştırma Tesisleri, Soğuk Haddehaneler Müdürlüğü'ne ait iş yerlerinde/tesislerde senaryo bazlı çalışmaların (Tehlike ve İşletilebilirlik Analizi_HazOp, Hata ve Olay Ağacı Analizleri_FTA-ETA) gözden geçirilerek, ilgili frekans değerinin ($1x10^{-4}$) tekrar değerlendirilmesi,
- Senaryo Bazlı Acil Durum Müdahale Planı Formları'nın (SBADMF) gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- Senaryolara ait etki alanlarının belirlenmesine yönelik modelleme çalışmalarının gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- Erdemir ve İsdemir'de mevcut Dahili Acil Durum Planı'nın (DADP) gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- SEVESO ve Proses Güvenliği kapsamında değerlendirilen tesislerde (Kok Fabrikaları, Yüksek Fırınlar, Enerji Tesisleri, Çelikhane, Sürekli Dökümler, Sıcak Haddehane, Sinter ve Ham Madde Manipülasyon, Su Tesisleri, Hava Ayrıştırma Tesisleri, Soğuk Haddehaneler ve Stok Yönetim Müdürlüğü gibi) ilgili senaryolar üzerinden Dahili ve Harici Acil Durum Tatbikatlarının yapılması,
- DADP tebliği kapsamında meydana gelebilecek acil durumlara müdahale için mevcut hizmet gruplarının gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- DADP tebliği gereğince hizmet gruplarında görevlendirilen personele eğitim verilmesi.

Erdemir'de 23 Ocak 2024 ve 10-11 Aralık 2024 tarihlerinde iki defa Şehircilik T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İl Çevre Müdürlüğü' ne bağlı uzmanlar tarafından SEVESO Bekra Bildirimleri, Dahili Acil Durum Planı, Tehlikeli Madde Müdahale Kartları, Büyük Senaryo Dokümanı kapsamında iş teftişleri gerçekleştirildi. Teftişler sonucunda bir olumsuzluk tespit edilmedi ve başarılı bir şekilde tamamlandı.

**Erdemir ve İsdemir'de, oluşturulan aksiyon planları çerçevesinde eksiklik ve iyileştirmelerle ilgili proses güvenliği çalışmaları yürütülüyor.**

İsdemir'de 2024 yılı içerisinde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Bekra ve Dahili Acil Durum Planı (DADP) Bileşik Denetimi yapılmış olup denetim başarı ile gerçekleşti, herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmedi.

İsdemir'de Güvenlik Raporu Tebliği gereğince yapılması gereken Güvenlik Yönetim Sistemi (GYS) iç tetkikleri 15-27 Şubat 2024 tarihleri arasında gerçekleştirildi, 15 ünite denetlendi, tespit edilen tüm uygunsuzluklar giderildi.

Erdemir ve İsdemir'de, oluşturulan aksiyon planları çerçevesinde eksiklik ve iyileştirmelerle ilgili proses güvenliği çalışmaları yürütülüyor. Bu çalışmaların dayanağı olan "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" gereği mevcut patlamadan korunma dokümanı ve Ex-proof (patlamaya karşı korunmuş) ekipmanlar, uygunluk değerlendirme çalışmalarıyla değişen standartlar ve saha şartları doğrultusunda gözden geçiriliyor ve gerekli revizyonlar yapılıyor.

İsdemir'de daha önce verilen Güvenlik Yönetim Sistemi (GYS), Seveso, Dahili Acil Durum Planı (DADP) eğitimlerindeki sürekliliği sağlamak ve farkındalığı artırmak için; Güvenlik Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Eğitimi 36 çalışanımıza, Güvenlik Yönetim Sisteminin (GYS) DADP ile ilişkisi Eğitimi 837 çalışanımıza ve Seveso Farkındalık Eğitimi toplamda 4.756 aylık ve saat ücretli çalışanlarımızın tamamına verildi. Ayrıca, 2024 yılı içerisinde Patlamadan Korunma Farkındalık Eğitim modülü hazırlandı, 2025 yılı içerisinde ilgili İsdemir Ünite çalışanlarına verilmesi hedefleniyor.

6331 Sayılı İSG Kanunu kapsamınca T.C. ÇSGB Adana Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından şirketimizde 24-27.09.2024 tarihlerinde habersiz denetimi gerçekleştirildi. Denetim başarılı bir şekilde tamamlandı. 2024 yılı içerisinde İsdemir üretim sahasında yer alan ünitelerinin 73 adet başmühendislik/şefliğinde en az bir adet İSG iyileştirmesi yapması sağlandı.

2024 yılında İsdemir içerisinde yer alan 494 adet sahanın 5S Sistematiği kapsamında 22. Dönem denetimleri gerçekleştirildi, iyileştirilecek alanlar 5S Takip Sistemine girilerek sahaların iyileştirilmeleri takip edildi.

**Güvenlik Turları**

İSG konusunda geliştirmeye açık alanları tespit etmek, belirlediğimiz eksiklikleri gidererek emniyetsiz şartları ortadan kaldırmak ve İSG kültürünü tüm çalışanlarımız arasında yaygınlaştırmak için haberli-habersiz güvenlik turları yapıyoruz. Bu turlarda elde ettiğimiz verileri İSG Sistematikleri Takip Uygulaması'na kaydederek iyileştirmelerde gelinen son durumları dijital ortamda izliyoruz.

Ermaden Kırıcı

# İş Sağlığı ve Güvenliği

## OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

**405**
2024 yılında Erdemir'de gerçekleştirilen güvenlik turu sayısı

2024 yılı içerisinde İsdemir'de 821 adet iç ve dış güvenlik turu gerçekleştirildi. İSG sistematikleri (HGT, Uygunsuzluk, Kaza Raporları, Tatbikat, İSG Kurul Toplantıları, Ramak Kaldı ve Çalışan Tehlike Bildirimleri) aracılığıyla tespit edilen toplam 21.097 adet uygunsuzluğun %95'i iyileştirildi.

İsdemir'de 2024 Yılı içerisinde tüm MCC-PLC-Hidrolik Odaları ve Elektrik Panolarında Güvenlik Turları gerçekleştirildi, bu turlarda tespit edilen hususların iyileştirmeleri İSG Sistematikleri Takip Uygulamasında takip edildi. Ayrıca, Patlamadan Korunma Dokümanı (PKD) kapsamında patlama riskli tehlikeli bölgeleri bulunan toplamda 5 ünitede (Çelikhane, Sürekli Dökümler, Stok Yönetim, Elektronik Otomasyon ve Liman Müdürlükleri) riske özel güvenlik turları gerçekleştirildi. Turlarda tespit edilen hususların iyileştirmeleri yine İSG Sistematikleri Takip Uygulamasında takip ediliyor.

Şirketlerimizde ayrıca alt işveren çalışmalarını ve sahalarını denetlemek amacıyla, belirlediğimiz bir program dahilinde mevzuat denetimleri ve genel denetimler yapıyoruz.

İsdemir Kangal Haddehanesi

Erdemir Kalite Kontrol

**22,5**
saat
Erdemir'de çalışan başına ortalama İSG eğitimi

**Erdemir'de İSG ile ilgili toplam 116.953,7 adamxsaat eğitim verilmiş olup alt işveren firmalarına kapı giriş öncesi uzaktan 8.849 adamxsaat eğitim verildi.**

**İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri**
Eğitimin kültürel dönüşüm için en önemli araçlardan biri olduğundan hareketle; OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Faaliyet alanlarımızın ihtiyaçlarına göre belirlediğimiz, farklı içerikli İSG eğitimlerine 2024 yılında da devam ettik. Bu eğitimlerden bazı başlıklar aşağıda yer alıyor:

- Temel İş Güvenliği Eğitimleri
- Elleçleme ve Sapanlamaya Yönelik Eğitimler
- Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimleri ve Sertifikalı İlk Yardımcı Yenileme Eğitimi
- Atex Bilgilendirme Eğitimi
- IECEx Eğitimleri
- EKED Eğitimleri
- Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama ve Farkındalık Eğitimleri
- Gaz Emniyeti ve Ekipmanlarının Kullanımına Yönelik Eğitimler
- Yüksekte Çalışma Eğitimleri
- Koruyucu Malzeme Kullanımına Yönelik Eğitimler
- İşyerine Özgü Risklere Yönelik Eğitimler
- Risk Yönetimine Genel Bakış
- Radyasyon Ölçümü ve Radyasyondan Korunma Eğitimi
- Tehlikeli Maddelerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
- Güvenlik Yönetim Sistemi (GYS) İç Tetkikçi Eğitimi
- SEVESO Dahili Acil Durum Planı Kapsamında Oluşturulan Hizmet Grupları'nda Görevlendirilen Personel İçin Tebliğ Gereği Alması Gereken Eğitimler
- Güvenli Davranış Merkezi Eğitimleri
- İsdemir İSG Eğitim ve Simülasyon Merkezi Eğitimleri
- İSG Sistematiklerine Yönelik Eğitimler
- Güvenlik Yönetim Sistemi Tetkikçi Eğitimi
- İskele Kurulum ve Denetim Eğitimi
- Tehlikeli Ekipmanların Belirlenmesi (Vade Mecum Yöntemi, DOW F&EI Yöntemi)
- Dahili ve Harici Tehlikelerin Belirlenmesi (HAZOP, Kontrol Listesi Yöntemi)
- Büyük Kaza Senaryolarının Oluşturulması ve Analizi (FTA, ETA, LOPA ve Papyon Diyagramı Analizi)
- Arama Kurtarma ve Tahliye Eğitimi
- Yangın Önleme ve Söndürme Eğitimi
- Güvenlik Koçluğu

2024 yılında Erdemir'de çalışan başına ortalama 22,5 saat İSG eğitimi verildi. Erdemir'de İSG ile ilgili toplam 116.953,7 adamxsaat eğitim verilmiş olup alt işveren firmalarına kapı giriş öncesi uzaktan 8.849 adamxsaat eğitim verildi. İsdemir'de alt işverenlerimize sahalarımızda yapacakları çalışmalar öncesinde sağladığımız 48.420 adamxsaat İSG eğitimleriyle güvenli çalışma kültürüne katkıda bulunduk.

# İş Sağlığı ve Güvenliği

## Ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak ve çalışanlarımızı dışarıdan gelen kişilerin kural ihlalleri nedeniyle oluşabilecek dış kaynaklı tehlikelerden korumak için video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapıyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı risklerinin yüksek olması nedeniyle, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önemler alıyoruz.

**Ziyaretçilerimizin sağlığını ve güvenliğini önemsiyoruz**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, çalışanlarımızın yanı sıra ziyaretçilerimizin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarına önem veriyoruz.

Ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak ve çalışanlarımızı dışarıdan gelen kişilerin kural ihlalleri nedeniyle oluşabilecek dış kaynaklı tehlikelerden korumak için video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapıyoruz. Ziyaretçilerimize acil durumlarda ne yapmaları gerektiğiyle ilgili bilgi aktarıyor, broşürler veriyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına dair Ziyaretçi İSG Bilgilendirme Formu imzalatarak kayıt tutuyoruz.

**İş sağlığı ve güvenliğinde proaktif önlemler alıyoruz**
Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı risklerinin yüksek olması nedeniyle, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önemler alıyor; mesleğe bağlı oluşabilecek kronik akciğer hastalığı, işitme kaybı ve kas-iskelet sistemi hastalıkları, sırt ve bel rahatsızlığı, boyun ağrısı gibi hastalıkların görülme sıklığını azaltmak adına çalışmalar yapıyoruz.

**İş Sağlığı ve Güvenliği Projeleri**

**Erdemir Yaşam Hattı Projesi**
Erdemir'de, yüksekte yapılacak çalışmalarda (çatı temizliği, sac değişimi, vinç yolunda bakım ve temizlik, bakım amaçlı kurulan gemici merdivenlerinden çıkış) çalışma süresince güvenliği sağlamak amacıyla EN795: 2012 ve EN353-1 standartlarına uygun yaşam hatlarını, birimlerin taleplerini de dikkate alarak hayata geçirdik.

Kesintisiz emniyet kemeri bağlantısı yapılan ve yaşam hatları adı verilen proje kapsamında çatı üzeri, vinç yolu, dikey merdiven gibi bölgelere monte edilmek üzere 94.210 metre yaşam hattı kurduk. Yapıldığı yıl itibarıyla Türkiye'deki en uzun metrajlı yaşam hattı niteliği taşıyan proje ile yüksekte çalışacak personelin, emniyet kemeri ile yaşam hattına bağlanarak güvenli bir biçimde çalışmasını sağlıyoruz.

**ODAK Yazılım Çalışmaları**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, iş güvenliği, çevre ve sağlık süreçlerinin entegre biçimde yönetilebilmesi için tüm Şirketlerimiz genelinde geliştirmekte olduğumuz ve çalışanlarımızın da bu süreçlere aktif katılımını sağlayan, anlık dinamik raporlama imkânı sunan yazılım platformu çalışmalarını yıl boyunca sürdürdük.

İlk etapta çalışan bildirimleri kısmını devreye aldığımız yazılım platformuna, 2024 yılında Erdemir' de Altişveren ve Risk Değerlendirme Modüllerinde devreye alma çalışmalarımız devam etti. 2024 yılı içinde de özellikle Alt Yüklenici/ İşveren ve Uygunsuzluk Modüllerinin devreye alınması üzerine yoğunlaşıldı. Risk Değerlendirme Modülü, İş İzni Modülü, Mevzuat Takip Modülleri ve Kontrol Listeleri ile ilgili çalışmalarımız ayrıca devam ediyor. ODAK Yazılımı ile birlikte Şirketlerimizin İSG, Çevre ve Sağlık Modülleri kapsamında hizalanmasını hedefliyoruz.

**396**
2024 yılında İSG Simülatörleri Eğitim Merkezi'nde eğitim verilen kişi sayısı

**Erdemir Güvenli Davranış Merkezi**
Çalışanlara, güvenli davranışların deneyimlenerek kazandırılması amacıyla fabrika sahası içerisine kurulan İSG Simülatörleri Eğitim Merkezi'nde (EGDM) 2024 yılında toplam 396 kişiye eğitim verildi.

**Yol Güvenliği Projeleri**
Erdemir içinde karayolu ve demiryolu trafiğinin sağlıklı yönetilmesi adına geniş katılımlı Trafik Komisyonu kuruldu. Komisyonun takibinde özellikle hemzemin geçitlerde sinyalizasyon sistemine ilave olarak kollu bariyerlerin yaygınlaştırılması, hemzemin geçitlerin prekast beton sistemine geçilmesi, demiryolu güzergahının fensle kapatılması, ana hatlarda bulunan yaya kaldırımlarının genişletilmesi çalışmaları devam ediyor.

**İsdemir İSG Eğitim ve Simülasyon Merkezi**
Çalışanlarımızın, dokunarak ve hissederek eğitimlerini alması, bu eğitimlerin sonucunda da sahada davranış değişikliklerinin gerçekleşmesi amacıyla 2024 yılında toplam 486 kişiye eğitim verildi.

| 2024 | Kaza Sıklık Oranı | Kaza Ağırlık Oranı |
|---|---|---|
| Erdemir | 5,99 | 0,837 |
| İsdemir | 2,94 | 0,103 |
| Ersem | 1,489 | 0,557 |
| Erdemir Maden | 0,56 | 0,031 |

**32,38**
saat
İsdemir'de çalışan başına ortalama İSG eğitimi

Maden Metalürji Şirketlerimizin İSG performansını
- Haberli-Habersiz Güvenlik Turları,
- İSG Saha Turları,
- Dahili ve Harici Acil Durum Tatbikatları,
- İSG Kurul Toplantıları,
- Faaliyet Bazlı Risk Değerlendirme Çalışmaları,
- Yasal Mevzuat Kontrolleri,
- Firma Uygunluk Kontrolleri,
- Kaza Paylaşım Sunumları,
- Ramak Kaldı Sistematiği,
- 5S Sistematiği,
- Çalışan Bildirimi Sistematiği,
- İSG Eğitimleri

gibi uygulamalarla geliştiriyoruz.

Acil durumlara müdahale için Erdemir'de 34 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve bir kurtarma aracı, İsdemir'de 27 kişilik itfaiye ekibi, 4 arazöz ve 2 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapıyor.

Erdemir ve İsdemir'de, oluşturulan aksiyon planları çerçevesinde eksiklik ve iyileştirmelerle ilgili proses güvenliği çalışmaları yürütülüyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

| 2024 | Kişi Başı İSG Eğitim Saati |
|---|---|
| Erdemir | 51,6 |
| İsdemir | 32,38 |
| Ersem | 20 |
| Erdemir Maden | 20 |

Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı risklerinin yüksek olması nedeniyle, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önemler alıyoruz.

# Çevresel Performans

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini de göz önünde bulunduruyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Hava Emisyonları Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi
- Biyoçeşitlilik

**Daha temiz ve yaşanabilir bir dünya için...**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, her alanda sürdürülebilir değer üretmeye odaklanıyor; ekonomiye, çevreye ve topluma yönelik sorumluluklarının bilincinde olan kurumsal vatandaş kimliğimizle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Endüstri kaynaklı etkiler, küresel iklim değişikliğini doğrudan etkiliyor. İklim değişikliği, kısıtlı doğal kaynaklar ve hızla azalan biyoçeşitlilik, çevresel etkisi yüksek olan çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor. Entegre çelik üretimi mevcut üretim teknolojileri kapsamında enerji yoğun süreçleri içeriyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini de göz önünde bulunduruyoruz. Çevreye karşı sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere, mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmayı, tüm paydaşlarımızın gelişimi ve bilinçlenmesi adına iletişim kanallarından faydalanmayı, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünyayı miras bırakmayı ana odaklarımız olarak belirledik.

Çevre yönetiminde proaktif bir yaklaşım izleyerek oluşturduğumuz
Çevre Politikamız aşağıdaki unsurları içeriyor:

- Yaşam döngüsü ve sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler sonucu çevreci teknolojiler uygulamak, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve biyoçeşitliliği korumak.
- Atıkları kaynağında azaltmak, geri kazanım yöntemlerini geliştirmek ve geri kazanımı teşvik etmek.
- Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, toplumu ve devleti de içine alan tüm paydaşlarımızı; çevreye bakış açımız, uygulamalarımız ve elde ettiğimiz sonuçlar hakkında açık iletişim kurarak bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

Çevre Politikamız doğrultusunda Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel risklerini önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor, çevresel etkilerini sürekli ölçümlerle izleyip kontrol altında tutuyor ve en aza indirecek şekilde iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyor. Bu projelerde yararlanılan teknolojiler, yaşamsal öneme sahip kaynakların verimli kullanımı ile ekonominin gelişimine katkı sağlıyor.

2024 yılında gerçekleştirdiğimiz çevresel yatırım ve harcamaların tutarı, Erdemir'de 34,1 milyon ABD doları, İsdemir'de ise 16 milyon ABD doları olmak üzere toplam 50,1 milyon ABD doları oldu.

Oluşturduğumuz politikalar ve süreçler; tüm değer zincirinde çevresel etkilerimizin azaltılmasını ve enerji kullanımının düşürülmesini, etkin kaynak kullanımını, atıkların azaltılmasını, özellikle faaliyet döngüsünün her safhasında geri dönüşüme uygun hareket edilmesini, insan sermayesinin korunmasını ve geliştirilmesini amaçlıyor.

OYAK Maden Metalürji Merkez Ofis

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini göz önünde bulunduruyor; mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmaya özen gösteriyoruz.

**25,3**
milyon ABD doları
2024 yılı Erdemir çevresel yatırım ve harcamalar tutarı

**16**
milyon ABD doları
2024 yılı İsdemir çevresel yatırım ve harcamalar tutarı

Çevre yönetimi uygulamalarımızda, uluslararası standart ve sertifikasyonları baz alıyoruz. Şirketlerimizden Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Romanya'nın ISO 14001: 2015 (Çevre Yönetim Sistemi Standardı); Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya'nın ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi Standardı) sertifikasyonları bulunuyor.

Sürdürülebilirliğin çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesi amacıyla özellikle çevre konuları ağırlıklı sürdürülebilirlik eğitimleri sağlıyoruz. Bu kapsamdaki eğitimleri 2024 yılında da online erişimi olan Dijital İK platformunda vermeye devam ettik.

**Çevre İzin ve Lisans Belgesi**
Atıksu deşarjı, hava emisyonu, 1. sınıf düzenli depolama (tehlikeli atık düzenli depolama), atık kabul tesisi, tehlikesiz atık geri kazanım konularında gerekli tüm çevresel yükümlülükleri yerine getirdi. Erdemir'de Eylül 2020'de, İsdemir'de Mart 2021'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan Çevre İzin ve Lisans Belgeleri 2024 yılında da geçerliliğini korudu ve sürekliliği sağlandı.

**Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Süreci**
Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreci; yeni yapılacak projelerin veya daha önce ÇED yapılmış olan projelerdeki gelişmelerin çevre üzerindeki önemli etkilerini belirlemek üzere Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile koordineli olarak yürütülen bir çalışmadır.

**Erdemir'de ÇED Olumlu Görüşü Verilen Projeler**

- 2. Yüksek Fırınının Yeniden Kurulumu ve Modernizasyonu ile 4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi Kapasite Artışı Projesi'ne 3 aylık periyotlarla olmak üzere 4 adet proje ilerleme raporu hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunuldu.
- Erdemir Limanı 1 No'lu Kargo ve 1 No'lu Tahliye Rıhtımlarının Yenilenmesi Projesi'ne 3 aylık periyotlarla olmak üzere 4 adet Proje İlerleme Raporu hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunuldu.

# Çevresel Performans

## Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onayladı ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdü verdi.

İklim değişikliğinden kaynaklanan kısa, orta ve uzun vadeli fiziksel riskler ve geçiş riskleri ile bunların doğru yönetimi büyük önem taşıyor.

**Erdemir'de ÇED Kapsam Dışı Görüşü Verilen Projeler**

- Gülüç Spillway Gate Projesi
- Su Kulesi (4 gözlü 4800 $m^3$/sa debi)
- 1 Nolu Yüksek Fırın Reline (1.775.000 ton/yıl)

**Erdemir'de ÇED Gerekli Değildir görüşü verilen projeler**

- 5. Kok Bataryası (900.000 ton/yıl),Yeni Sinter Projesi, 1. Soğuk Haddehane Kalay Anot Dökümhanesi, 2. Soğuk Haddehane 1.Hidrojen Tesisi Projeleri

**İsdemir'de ÇED Kapsam Dışı Görüşü Verilen Projeler**

- 3 Nolu YF Gaz Yakma Bacası
- Liman 277 $m^2$ Frefabrik Bina
- 8000 $m^2$ Ambar Yapımı
- Deniz Suyu Pompa İstasyonu İyileştirme ve 1 DM Elektrik Binası Yapımı

İsdemir'de Kok Kırma Eleme Tesisi ve Çelikhane Kapasite Artışı Projesi ile Kapasite Artışı ve Sürekli Asitleme Tesisi Projesi için ÇED Yeterlilik Belgesi olan bir firmaya 2024 yılında 3'er aylık periyotlar halinde izleme ve takip raporları hazırlatılmaya devam edildi. Ayrıca ÇED Yönetmeliği EK-1 kapsamında yer alan Liman Kapasite Artırım Projesi ÇED süreci yürütüldü. Söz konusu proje için 2025 yılında ÇED Olumlu Kararının alınacağı öngörülüyor.

**Ermaden'de Yürütülen ÇED Faaliyetleri**

- Tamamlanma aşamasında olan Derindere Atık Barajı kapasite artışı projesinin ÇED süreci ile alakalı nihai rapor sisteme yüklendi. Rapor Bakanlık tarafından incelendikten sonra askıya çıkartılacak.
- 201500515 ruhsat numaralı yeni Ekinbaşı Maden Ocağı ÇED izni için hazırlanan dosya e-ÇED sistemi üzerinden sunuldu. İlgili süreç devam ediyor.
- Bingöl yatırımı kapsamında ÇED izni için ihale süreci tamamlanarak çalışmalara başlandı.
- Yatırımlarımızda ve faaliyetlerimizde kullandığımız üretim teknikleri, Avrupa Birliği tarafından yayınlanan En İyi Uygulanabilir Teknikler Referans Dokümanları'na da uyum sağlıyor.

**İklim Değişikliği**

**Paris Anlaşması**

Küresel sera gazı (GHG) emisyonları tüm dünyada artış trendini koruyor. Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş, birbiriyle yakından ilişkili çok çeşitli itici güce ve kısıtlamaya bağlı bulunuyor. Son on yılda kayda değer ilerlemenin sağlandığı alternatif kalkınma politikaları ve derin karbondan arındırma teknolojileri umut vermekle birlikte, iklim krizinin ortaya koyduğu olumsuzlukları sınırlandırmak, benimsenen politikaların güçlendirilmesini, çabaların koordine edilmesini, ülkeler arasında olduğu kadar sektörel iş birliğini de gerektiriyor.

COP29 Başkanlığı; Yeşil Enerji, Hidrojen ve Küresel Enerji Depolama ve Şebekelerine yönelik üç enerji girişimi başlattı.

Küresel ortalama yüzey sıcaklığındaki artışı iki derece ile sınırlandırmak, mümkünse 1,5 derecenin altında tutmak amacıyla 2015 yılında imzalanan ve iklim krizinin çözümü açısından önemli bir adım niteliği taşıyan Paris Anlaşması*, tam da bu ihtiyaç etrafında bir dil birliği oluşturdu. İklim krizi ile mücadele ivme kazanırken anlaşmaya taraf ülkelerin yanında şirketler de net sıfır emisyon ve karbon nötr hedefleri ilan etmeye başladı.

Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onayladı ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdü verdi. 2022 yılında da 27. Taraflar Konferansı (COP 27) Üst Düzey Bakanlar Zirvesi'nde Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı açıklandı. Bu beyanı ile ülkemiz, 2015 yılında %21 olarak açıkladığı azaltım hedefini 2030 yılı için %41 olarak yukarı yönlü revize etti.

**COP (BM Taraflar Konferansı)**

İklim değişikliğinden kaynaklanan kısa, orta ve uzun vadeli fiziksel riskler ve geçiş riskleri ile bunların doğru yönetimi büyük önem taşıyor. Bu riskler, hükümetleri olduğu kadar tüm özel sektör girişimlerini ve sanayi kollarını da yakından ilgilendiriyor.

İklim krizi ile mücadele bağlamında yürütülen çalışmalar, yıllık COP (BM Taraflar Konferansı) toplantılarında, hükümetler düzeyinde katılımlarla ele alınıyor, tarafların üzerinde uzlaştığı yeni kararlarla kazanımlar elde ediliyor. Söz konusu kararlar çerçevesinde, tüm hükümet ve işletmelerin emisyon kesintilerine dair taahhütlerini reel performans sonuçlarına yansıtmaları bekleniyor.

11-22 Kasım tarihleri arasında Bakü, Azerbaycan'da gerçekleşen ve "Finansman COP'u" olarak da isimlendirilen 29'uncu Taraflar Konferansı COP29'un odağında gelişmemiş ve gelişmekte olan ülkelerin iklim eylemi için sağlanacak yıllık finansman konusu ön plandaydı.

Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM / SKDM) tartışmalarının konferans gündemine dâhil edilmemesine karar verilen konferansta fosil yakıtların çağının bittiği vurgulanarak finans piyasalarıyla iş birliği yapılması gerektiği, kirletici vergiler gibi yenilikçi finansman kaynaklarının güçlendirilmesi ve çok taraflı kalkınma bankalarının kredi kapasitesinin arttırılması önerildi.

COP29 Başkanlığı; Yeşil Enerji, Hidrojen ve Küresel Enerji Depolama ve Şebekelerine yönelik üç enerji girişimi başlattı. İklim değişikliğiyle mücadelede yapay zekâ ve dijital teknolojilerin dönüştürücü rolü odak nokta oldu. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim dayanıklılığının desteklenmesi ve sürdürülebilir kalkınmanın ilerletilebilmesi için dijital araçların kullanılmasının teşvik edildiği COP29 Yeşil Dijital Eylem Bildirgesi paylaşıldı.

COP29'da "Organik Atıklardan Metan Azaltma" deklarasyonu onaylanarak imzalandı. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 35 ülkenin imzaladığı deklarasyonla; dünya genelinde organik atıklardan kaynaklı metan emisyonlarını %47 oranında azaltmaya yönelik bir taahhütle, gelecekteki Ulusal Katkı Beyannameleri (NDC'ler) içinde organik atıklardan metan azaltımı için sektörel hedefler belirleme kararı alındığı duyuruldu.

## Çevresel Performans

# COP29'da Türkiye'nin aldığı kararlar doğrultusunda; 2053 itibarıyla demir-çelik sektöründe %99, çimento sektöründe %93, alüminyum sektöründe %75 ve gübre sektöründe %75 oranında karbon emisyonu azaltımı gerçekleştirileceği belirtildi.

**100**
milyon ton
2030'a kadar Türkiye'nin toplam karbon emisyonu azaltımı hedefi

**%69,1**
2053 itibarıyla Türkiye'nin enerji üretimindeki yenilenebilir enerji payı hedefi

İklim değişikliğiyle mücadele için çeşitli alanlarda iş birliğini güçlendirmeyi ve somut adımlar atmayı hedefleyen bir dizi taahhüt, bildirge ve girişim kamuoyuyla paylaşıldı. Bunlar arasında Ateşkes Temyizi, Küresel Enerji Depolama ve Şebekeler Taahhüdü, Yeşil Enerji Bölgeleri ve Koridorları Taahhüdü, Hidrojen Beyanı, İklim Göçü Bildirgesi, İnsan Hakları ve İklim Bildirgesi, Barış, Yardım ve İyileşme Bildirgesi, Kültür ve İklim Bildirgesi, Spor ve İklim Bildirgesi, Medya ve İklim Bildirgesi ve İnanç ve İklim Bildirgesi gibi birçok bildirge yer alıyor.

**COP 29'da Alınan Kararlar**
Yeni Kolektif Sayısallaştırılmış Hedef (New Collective Quantified Goal – NCQGs) - 2009'daki 100 milyar ABD dolarlık hedef üç katına çıkarılarak 2035'e kadar 300 milyar ABD dolarına ulaşılması hedeflendi.

- BM destekli küresel karbon kredisi pazarı konusunda anlaşmaya varıldı. Ülkelerin iklim planlarını uygulama maliyetini yıllık 250 milyar ABD doları azaltma potansiyeline sahip olduğu belirtildi.
- Paris Anlaşması'nın 6. maddesi karara bağlandı. On yıldır süren müzakereler sonucunda karbon piyasalarına 2050'ye kadar yıllık 1 trilyon ABD dolarlık yatırım yolu açıldı.
- Kayıp ve Zarar Fonu'nun 2025'e kadar yürürlüğe konması için 730 milyon ABD doları taahhüt toplandı.
- Fosil yakıtlardan çıkış konusunda COP28'de varılan anlaşma teyit edildi.
- Yeşil Dijital Eylem Bildirgesi'yle 75 ülke ve 1.000 dijital teknoloji lideri, iklim hedeflerinin gerçekleştirilmesi için dijital araçların kullanımı konusunda iş birliği yapılması kararı aldı.
- ISO tarafından, Net Sıfır Standardı'nın COP30'da paylaşılacağı duyuruldu.

**COP29'da Türkiye'nin Aldığı Kararlar**

- 2025'te Ulusal Yeşil Taksonomi Yönetmeliği'nin paylaşılacağı ve Emisyon Ticaret Sistemi'nin uygulamaya alınacağı açıklandı.
- 2030'a kadar enerji tüketiminde %16 oranında azatımla toplamda 100 milyon ton karbon emisyonu azaltımı gerçekleştirileceği belirtildi.
- 2030'a kadar enerji verimliliği yatırımlarının 20,2 milyar ABD dolarına çıkarılacağı açıklandı.
- Akkuyu Nükleer Santrali'nin tam kapasiteyle faaliyete geçmesiyle yıllık 30 milyon ton karbon emisyonu azaltımı sağlanacağı ve nükleer enerji kapasitesinin 2035'e kadar 7,2 GW'a çıkarılacağı belirtildi.
- 2035'e kadar yenilenebilir enerji yatırımlarının 59 milyar ABD dolarına ve enerji depolama yatırımlarının 2,5 milyar ABD dolarına çıkarılacağı beyan edildi.
- 2053 itibarıyla enerji üretiminin %69,1'inin yenilenebilir kaynaklardan sağlanacağı, kurulu güneş ve rüzgâr enerjisi kapasitenin dört katına çıkarılacağı açıklandı.
- 2053 itibarıyla demir-çelik sektöründe %99, çimento sektöründe %93, alüminyum sektöründe %75 ve gübre sektöründe %75 oranında karbon emisyonu azaltımı gerçekleştirileceği belirtildi.

## Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sektörel etkilerinin ve mutabakata uyuma yumuşak geçişin planlanması büyük önem taşıyor.

**Avrupa Yeşil Mutabakatı**
Avrupa Birliği (AB) Komisyonu tarafından 2019 yılında yayınlanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı", Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olmasını öngörüyor. Mutabakatın hedefi; Avrupa kıtasını daha temiz bir çevre, daha uygun fiyatlı enerji, daha akıllı ulaşım, yeni istihdam imkânları ve genel olarak daha iyi bir yaşam kalitesine ulaştırmak olarak açıklandı.

AB Komisyonu tarafından 2021 yılında yayımlanan "55'e Uyum Paketi" çerçevesinde ise Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın karbon yoğun altı sektör (çimento, elektrik, gübre, demir çelik, alüminyum ve hidrojen) için 2023 yılından itibaren öncelikle bir emisyon raporlaması yükümlülüğü olarak başlatılması, 2026 yılı itibarıyla söz konusu raporlama sistematiği kapsamında mali uygulama dönemine geçilmesi planlanıyor.

İhracatının neredeyse yarısını AB'ye yapan Türkiye, AB'nin yeşil dönüşümünden kaçınılmaz bir şekilde etkilenecek. Sınırda karbon düzenlemesinin, Türkiye'nin GSYİH'si üzerinde bir maliyet oluşturacağı; çimento, elektrik üretimi, gübre, demir çelik, alüminyum, hidrojen gibi sektörlerde maliyetleri artıracağı tahmin ediliyor. Ancak asıl sorunun, Türk şirketleri iklim krizine karşı kalıcı politikalar ve uygulamalar ortaya koymadıkları sürece finansmana erişimde yaşanması bekleniyor.

Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sektörel etkilerinin ve mutabakata uyuma yumuşak geçişin planlanması büyük önem taşıyor. Bu çerçevede, Ticaret Bakanlığı öncülüğünde tüm kamu ve özel sektör koordinasyonu ile 9 temel kriter altında 32 gaye ve 81 aksiyon içeren bir Yeşil Mutabakat Eylem Planı açıklandı.

Yol haritası niteliğindeki plan, Türkiye'nin uluslararası arenada rekabet edebilirliğinin devamını ve güçlendirilmesini, Türkiye'deki yeşil yatırımların artırılmasını, aynı zamanda ülkenin yeşil yatırımlar için cazibe merkezi haline getirilmesini hedefliyor.

SKDM'nin Türkiye ihracatçısına getireceği öngörülen mali etkilerinin yanı sıra ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişi için bir fırsat olarak değerlendirilmesi birçok açıdan yarar sağlayacak.

Erdemir ve İsdemir olarak, müşterilerimizin taleplerini en iyi şekilde değerlendirip 2023 yılı verilerini hesapladık, 2024 yılı verilerini de hesaplayarak her yıl verilerimizi müşterilerimizle paylaşmaya devam edeceğiz.

# Çevresel Performans

## Şirketlerimizin atıklarını değerlendiriyor, kaynak verimliliğini sağlıyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Dünyanın en çok geri dönüştürülen malzemesi olan çeliğin özelliğini kaybetmeden %100 geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü olması, böylece uzun yıllar boyunca kullanımda kalması, çevreye dost bir ürün olduğunu kanıtlıyor.

**İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi**
Ülkemizin önemli sanayi kuruluşları arasında bulunan OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, iklim bağlantılı risk ve fırsatlar ile bunların en doğru şekilde yönetilmesi için hazırladığımız detaylı aksiyon planları ve yol haritaları, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın odağını oluşturuyor ve kurumsal risk yönetimi çalışmalarımızın önemli bir parçası olarak yer alıyor.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyoruz. Şirketlerimizin atıklarını değerlendiriyor, kaynak verimliliğini sağlıyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Dünyanın en çok geri dönüştürülen malzemesi olan çeliğin özelliğini kaybetmeden %100 geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü olması, böylece uzun yıllar boyunca kullanımda kalması, çevreye dost bir ürün olduğunu kanıtlıyor. İnşaat, altyapı, dayanıklı tüketim malları, otomotiv gibi birçok alanda kullanılan çeliğin döngüsel ekonomiye katkısını önemsiyor ve bu kapsamda ürünlerimizin özelliklerini daha da iyileştirmeye gayret gösteriyoruz.

Bilindiği gibi entegre üretim yapan tesislerin emisyon değerlerinin büyük oranda düşürülmesi için çığır açıcı teknolojilerin yaygınlaşmasına ihtiyaç bulunuyor ve teknolojik dönüşümler ancak önemli yatırım hamleleri ve iş birlikleri ile gerçekleşebiliyor.

Kısa dönemli hedefimiz olan, üretilen ham çelik başına karbon emisyonlarımızı asgari %25 oranında azaltmak için Erdemir ve İsdemir'de 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımını 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştireceğiz.

Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı, karbon tutma, kullanma ve depolama gibi son teknolojik gelişmeler, iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsatlar oluşturuyor.

Erdemir ve İsdemir Şirketlerimiz, yıllık emisyonlarını kütle-denge yöntemi ile hesaplıyor ve hesaplanmış değerleri doğrulayıcı kuruluş onayından sonra Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıyor. Şirketlerimizde, yıllık emisyon değerlerinde meydana gelen değişimlerin sebeplerine yönelik analiz çalışmaları yürüterek emisyon miktarında değişime neden olan emisyon kaynaklarını tespit ediyoruz. Ayrıca, sera gazı emisyonlarımızı daha iyi takip edebilmek amacıyla geliştirdiğimiz sera gazı izleme sistematiğiyle aylık analizler gerçekleştiriyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nden Erdemir ve İsdemir Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefine katkı verecek şekilde Net Sıfır Yol Haritası'nı açıkladı. Yeşil dönüşüm adımlarını şekillendiren Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar, baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyor. Avrupa'nın ikinci, dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi konumunda olan Türkiye'nin sektördeki öncü üreticileri Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm uyum çalışmalarıyla da çelik sektöründe etkin bir rol oynamaya devam edecek.

Kısa dönemli hedefimiz olan, üretilen ham çelik başına karbon emisyonlarımızı asgari %25 oranında azaltmak için Erdemir ve İsdemir'de 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımını 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştireceğiz. İlgili yatırımların detayları Net Sıfır Yol Haritası'nda açıklanıyor.

Erdemir ve İsdemir, Çevre Müdürlüklerinin koordinasyonunda; Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması, Kurumsal ve Ürün Karbon Ayak İzi, Su Ayak İzi, Yaşam Döngüsü Değerlendirme ve Sera Gazı Emisyonlarının Doğrulanması çalışmalarının Çevre Yönetim Sistemi'ne entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülüyor. Bu kapsamda Erdemir'de 2023 yılına ait SKDM özelinde emisyonlara etki eden akışlarla ilgili tespitler yapıldı, faaliyet sınırları belirlenerek proseslerle ilgili veri çalışmaları tamamlandı.

**Su Ayak İzi**
Erdemir ve İsdemir'de TS EN ISO 14046:2016 standardının gereklilikleri doğrultusunda, faaliyetlerimizden kaynaklanan su kıtlığı, tatlı su ve deniz asidifikasyonu, ötrofikasyon, tatlı su ekotoksisitesi ve termal kirlilik gibi çevresel etkilerdeki sorumluluğumuzu kapsamlı bir şekilde ele alarak Kurumsal Su Ayak İzi raporumuzu hazırladık. Bu kapsamda, su kaynaklarının korunması ve etkin kullanımı için sürdürülebilir bir izleme sistemi kurulması ve bu sistemin işletilmesine yönelik süreçler belirlenmiştir. Aynı zamanda, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde su tasarrufu ve su verimliliği çalışmalarına katkı sağlamak üzere öneriler geliştirilmiş ve uygulanabilir adımlar ortaya konmuştur. Paydaşlarımızın çevresel hassasiyetlerimiz ve su yönetimi konusundaki kararlılığımız hakkında bilgilendirilmesi amacıyla uluslararası standartlara dayalı bir yaklaşım benimsenmiş ve bu doğrultuda bilgilendirme mekanizmaları oluşturulması hedeflenmiştir.

**Kurumsal Karbon Ayak İzi:**
TS EN ISO 14064-1:2018 standardı doğrultusunda 2023 yılı temel yıl kabul edilerek 2023 yılı verileri ile Erdemir kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları yapılmıştır. Bu kapsamda, sabit yanma kaynaklı, hareketli yanma kaynaklı, endüstriyel süreçlerden kaynaklı, personel taşımacılığı kaynaklı, mal taşımacılığı veya dağıtımından kaynaklı, ham madde alımı kaynaklı vb. emisyonlar 5 kategoride hesaplanarak Kurumsal Karbon Ayak İzi raporu oluşturulmuştur.

**Yaşam Döngüsü Değerlendirme (LCA)**
Yaşam Döngüsü Değerlendirme (LCA) kapsamında 2023 yılına ait birincil verilerin elde edilmesiyle ilişkili gap analizi tamamlanmıştır. Ham madde kullanımları, atık değerlendirme, emisyon verileri, yakıt tüketimleri vb. konular üzerinde ayrıntılı çalışılarak LCA raporu hazırlanmıştır.

**Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)**
Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında 2023 yılı verilerimiz hesaplanarak müşteri talepleri doğrultusunda paylaşılmaya başlanmıştır.

# Çevresel Performans

## Erdemir ve İsdemir'de kaynakları verimli kullanma bilinciyle üretim hatlarında enerji verimliliği ve kalite odaklı iyileştirme çalışmalarını, sürekli gelişim ilkesiyle sürdürüyoruz.

**%42**

Erdemir enerji tasarrufu oranı

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelerle 2024 yılında sadece İsdemir'de 19 milyon ABD doları olmak üzere toplamda 37,1 milyon ABD doları maddi tasarruf elde ettik.

**ENERJİ YÖNETİMİ**

Erdemir ve İsdemir İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüklerinin koordinasyonunda; Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması, Kurumsal ve Ürün Karbon Ayak İzi, Su Ayak İzi, Yaşam Döngüsü Değerlendirme ve Sera Gazı Emisyonlarının Doğrulanması çalışmalarının Çevre Yönetim Sistemi'ne entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülüyor. Bu kapsamda SKDM özelinde emisyonlara etki eden akışlarla ilgili tespitler yapıldı, faaliyet sınırları belirlenerek proseslerle ilgili veri çalışmalarına başlandı.

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelerle 2024 yılında sadece İsdemir'de 19 milyon ABD doları olmak üzere toplamda 37,1 milyon ABD doları maddi tasarruf elde ettik.

ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerinin, proseste üretilen yan ürünlerle elektrik enerjilerini üreterek tasarruf yapma kapasitesi bulunuyor.

**Erdemir ve İsdemir Enerji Politikamız;**

- Enerji verimliliğini yükselten teknolojik yenilikleri uygulamak,
- Açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ısılardan en üst düzeyde yararlanmak,
- Sistematik ölçüm ve izlemeyle enerji kayıplarını en aza indirmektir.

Her iki işletmemizde de kaynakları verimli kullanma bilinciyle üretim hatlarında enerji verimliliği ve kalite odaklı iyileştirme çalışmalarını, sürekli gelişim ilkesiyle sürdürüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin enerji yönetiminde ana odak noktalarımızı;

- Enerjinin üretiminde ve tüketiminde verimliliğin artırılması,
- Yan ürünlerin kazanımı,
- Sistematik ölçüm, izleme ve analiz çalışmalarıyla iyileştirmelerin planlanması ve uygulanması,
- Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda enerji tasarrufu sağlayarak karbon salımlarının azaltılması

olarak belirledik.

Enerjinin etkin kullanımına yönelik çalışmalarımızla doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına katkıda bulunurken, rekabet avantajı da elde ediyoruz. Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalarımız sonucunda sağladığımız enerji tasarrufuyla sera gazı salım miktarımızı azaltıyoruz.

Enerji üretim ve tüketim değerlerini, günlük ve aylık periyotlarda takip ediyor, iyileştirmeye açık alanları saptayarak tasarruf projelerini belirliyor ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Her yılın üretim programına göre aylık ve yıllık enerji tüketim hedeflerini işletme üniteleri ile tespit ederek enerji tüketimini azaltacak çalışmalar planlıyoruz. Yaptığımız bu çalışmalarla, takip edilmeye başlandığı yıldan itibaren Erdemir'de %42, İsdemir'de %40 enerji tasarrufu sağladık.

**18,7**

milyon kWh

Kızılcapınar HES'in yıllık ortalama üretim kapasitesi

**Yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önem**

Ülkemizin enerji stratejilerinde, cari açıkla mücadele kapsamında arz güvenliğinin yerli ve milli kaynaklar ile sağlanması temelinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın "Milli Enerji ve Maden Politikası" ile uyumlu projelerin yatırımına öncelik veriliyor. Bu temel politika ile tam uyumlu olarak karbon salımlarını azaltmak amacıyla Erdemir Enerji Üretim A.Ş., Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali (HES) yenilenebilir enerji yatırımını devreye aldı.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabul heyetinin gerçekleştirdiği kabul işlemleri sonrası Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlendi ve yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali Kızılcapınar HES işletmeye geçti.

Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte, Kızılcapınar HES'in yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir.

Kızılcapınar HES'in ürettiği yenilenebilir enerji sayesinde, ülkemizin yurt dışından doğal gaz veya kömür ithalat miktarı azaltılıyor. Santralin yıllık ortalama üretim miktarı, yaklaşık 6.250 hanenin elektrik tüketimine karşılık geliyor. Yenilenebilir enerji santralinde üretilen yıllık enerji miktarı ile yaklaşık 10.000 ton $CO_2$ salımı önleniyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, yenilenebilir enerjinin öneminin bilinciyle hidroelektrik dışında diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretme çalışmalarına da öncelik veriyor, bu kapsamda fizibilite çalışmalarımıza hız kazandırıyoruz.

# Çevresel Performans

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz.

**1.111**

bin ton

2024 yılında döngüsel ekonomiye katkı sağlamak için Erdemir ve İsdemir'de kullanılan hurda miktarı

Erdemir ve İsdemir'de, yüksek fırın cürufunun %100'ünün çimento tesislerine satılması ve çelikhane cürufunun karayollarında kullanılmasıyla döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz.

**ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ**

Demir çelik sektörüne döngüsellik ve atık yönetimi açısından avantaj yaratan unsurlar arasında; üretimde ham maddenin daha verimli kullanılması, oluşan yan ürünlerinin üretime tekrar dahil edilme oranının yükseltilmesi ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebiliyor olması bulunuyor. Sektör açısından hem risk hem de fırsat barındıran atıkların etkin yönetilmesi ve döngüsel ekonomiye geçiş, şirketler için hem yasal mevzuata uyumu kolaylaştırıyor hem de operasyonel harcamalarda azalma gibi kazançlar sağlıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de, yüksek fırın cürufunun %100'ünün çimento tesislerine satılması ve çelikhane cürufunun karayollarında kullanılmasıyla döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz. 2024 yılında Erdemir'de açığa çıkan granüle yüksek fırın cürufunun %100'ü satılarak 76,5 milyon TL kazanç sağlandı. İsdemir'de de çelikhane ve yüksek fırın granüle cüruflarının tamamı satıldı ve 172 milyon TL kazanç elde edildi.

Kömür ve demir cevherinin yanında hurda da demir çelik sektörünün önemli girdileri arasında yer alıyor. Hurda; demir çelik ürünlerinin üretiminden ve/veya başka sektörlerde kullanılan demir çelik ürünlerinin tüketimden arta kalan veya kullanım ömrünü tamamlamış, geri dönüştürülebilir malzemeler olarak tanımlanıyor.

Özellikle son yıllarda döngüsel ekonominin artan önemiyle birlikte hurda, küresel ihtiyaçları önemli miktarda karşılayan ve yeni ürünlerin üretiminde kullanılan önemli bir ham madde haline geldi. Fosil yakıt kullanımını azaltması nedeniyle hurdaya olan ihtiyaç küresel anlamda arttı. 2024 yılında, Erdemir'de 283 bin, İsdemir'de 828 bin ton olmak üzere toplam 1.111 bin ton hurda kullanımıyla döngüsel ekonomiye katkı sağladık.

**Tehlikeli Atıklar**

Üretimimiz sonucu oluşan tehlikeli atıkları yasal mevzuat çerçevesinde bertaraf ediyor, depoluyor veya enerji amaçlı geri kazanım için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş geri kazanım ve bertaraf tesislerine iletiyoruz. Tehlikeli atıkların yönetmeliğe uygun şekilde depolanmasını sağlarken, baca tozu, atık yağ, sintine ve slaç gibi atıkları ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı geri kazanım tesislerine veya alternatif ham madde olarak kullanımına izin verilen sanayi tesislerine yönlendiriyoruz.

Erdemir, 1. Sınıf Tehlikeli Atık Düzenli Depolama lisans konumuz kapsamında yağlı tufali depoluyor, bir bölümünü de tehlikeli atıklarla birlikte lisanslı firmalara geri kazanım/bertarafa gönderiyoruz. 2024 yılında Erdemir'de 6.046 ton tehlikeli atığın %7'sini, İsdemir'de ise 6.292 ton tehlikeli atığın %7'sini satarak ekonomiye geri kazandırdık.

**%68**

2024 yılında Erdemir'de ekonomiye geri kazandırılan atık oranı

**%93**

2024 yılında İsdemir'de ekonomiye geri kazandırılan atık oranı

**Atık Geri Kazanımı**

Tesislerimizde üretim sonucu oluşan atıkları ve yan ürünleri ham madde ikamesi, geri kazanım veya yakıt üretimi gibi farklı şekillerde değerlendiriyoruz. 2024 yılında Erdemir'de, Şirket içi geri kazanım ve Şirket dışı satışlarla 1,27 milyon ton üretim atığı ve yan ürünlerin ham madde ikamesi olarak %67,67'sini, İsdemir'de ise 2,7 milyon ton atığın %93'ünü ekonomiye geri kazandırdık.

Her iki şirketimizde toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf, Erdemir'de 47 milyon ABD doları, İsdemir'de 65 milyon ABD doları oldu.

2024 yılında Erdemir'de yönetmeliğe uygun olarak lisanslı firmalara satılan atık miktarı 1419,1 ton, elde edilen kazanç 4.541.516 TL olarak gerçekleşti.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde sinter fabrikalarında kullandığımız ham maddelerin bir kısmını atık malzemeden tedarik ederek hem döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyor, hem de büyük oranda maddi tasarruf sağlıyoruz. Erdemir, 354.577 ton atık malzemeyi 296.323 ton ham madde yerine ikame girdi olarak kullanarak 12,8 milyon ABD doları finansal tasarruf elde ederken İsdemir'in sağladığı tasarruf, 366.947 ton atık malzemeye karşılık 22 milyon ABD doları oldu.

Erdemir'de atık sınıfından çıkarılarak yan ürün kapsamına alınan ürünlerimiz TSE Standardı'na uygun buluyor. Çelikhane cürufu, katran, benzol, demir oksit yan ürünlerimizin TSE standartlarına uygunluk denetimleri TSE yetkilileri tarafından gerçekleştirildi. Denetimler başarıyla tamamlanarak vize süresi dolan belgelerimiz yenilendi. Belgelerin Erdemir online üzerinden güncellemeleri yapıldı. Ayrıca, çinko lapasının TS EN 13283 standardına ve çinko ve çinko alaşımlarının ikincil çinko kalite gösterimi olan 'ZSA' uygunluğu belgelendi.

Erdemir ve İsdemir'de, faaliyetlerimiz esnasında oluşan atık yağları rafinasyon amacıyla lisanslı firmalara gönderiyoruz. Kullanım sonrasında oluşan atık yağların geri dönüşüm oranlarını aylık bazda izliyoruz. 2024 yılında Erdemir'de 331 ton geri kazanabilir atık yağ yaklaşık 1.319.741 TL kazançla lisanslı rafinasyon tesislerine gönderildi, İsdemir'de ise 173 ton atık yağı geri kazanıma göndererek 1.728.675 TL kazanç sağladık.

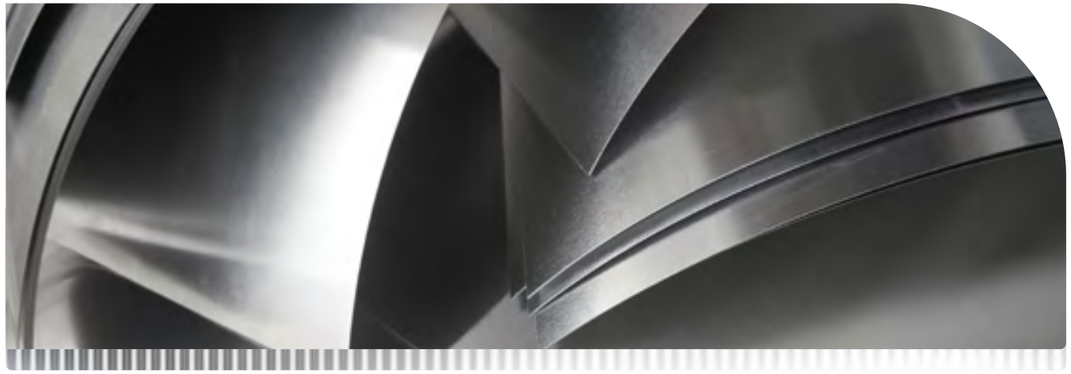
Erdemir'de; yemekhane faaliyetleri sonucu toplanan ve biyodizel üretimi amacıyla lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilen 6.380 kg bitkisel atık yağ haricinde, çalışanları bitkisel atık yağların geri kazanımına teşvik etmek amacıyla 4 adet bitkisel atık yağ toplama kumbarasını personel kapı giriş-çıkışlarında uygulamaya koyduk. 2024 yılında İsdemir'de lojmanlar bölgesinde oluşan bitkisel atık yağların geri dönüşüme gönderilmek üzere toplanmasına devam edildi.

Erdemir'de 2024 yılında toplam 261 kg atık pil toplandı ve geri dönüşüm amacıyla bertaraf firmasına gönderildi.

İsdemir'de ise 240 kg atık pil toplandı ve geri dönüşüm amacıyla bertaraf firmasına gönderildi.

Şirketlerimizde oluşan e-atıkları mevzuat çerçevesinde Bakanlık tarafından lisanslı firmalara geri kazanıma gönderiyoruz.

2024 yılında satın alınan refrakter malzemeler ile gelen 1.867 adet ahşap palet ambalajı, Satınalma ve Refrakter Müdürlüklerinin katkıları ile depozito uygulaması kapsamında firmaya iade edilerek tekrar kullanıma alınırken fiyat avantajı da sağlandı.



# Çevresel Performans

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, 2024 yılında atıkları kaynağında ayrıştırarak geri dönüşüme kazandırdık.

2024 yılında Erdemir'de amonyum sülfat, çelikhane cürufu, kalsiyum oksit, bazik oksijen cürufu, ham benzol, ham katran malzemelerine ait güvenlik bilgi formları hazırlandı.

Erdemir'de 2024 yılında proses atıklarımızın geri kazanımını sağlayarak Grup Şirketlerimizle endüstriyel simbiyoz çalışmalarını yapmak üzere OYAK Çimento Fabrikaları'nda çalışmalar yapıldı. Bu kapsamda;

- Enerji geri kazanımı amacıyla gemi atıkları sintine ve slaç gönderildi.
- Ünye Çimento'ya 9.038 ton YF Çelikhane Filtre Keki (Çamur) gönderimi gerçekleştirildi.
- Bolu Çimento'ya 3.836 ton baca tozu gönderimi gerçekleştirildi. Ayrıca enerji geri kazanımı amacıyla gemi atıkları sintine ve slaç gönderildi.
- İsdemir'den de Befesa Silvermet ve Vitamin Metal firmasına 4.276 ton baca tozu gönderildi.

**Kimyasalların Yönetimi**
Şirketlerimizde uçucu organik bileşik (VOC) kaynağı olabilecek maddeleri kapalı tanklarda depoluyor, ilgili tankların bulunduğu açık sahaları iki yılda bir yapılan düzenli ölçümler ile takip ediyoruz.

2024 yılında Erdemir'de amonyum sülfat, çelikhane cürufu, kalsiyum oksit, bazik oksijen cürufu, ham benzol, ham katran malzemelerine ait güvenlik bilgi formları hazırlandı.

**Sıfır Atık Politikası**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, 2024 yılında atıkları sınıflandırarak ilgili firmalara göndermeye devam ettik. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık bilgi girişlerimizi yaptık.

Erdemir

**413.508.913 $m^3$**
2024 yılında Erdemir'de resirküle edilen su miktarı

**655.691.505 $m^3$**
2024 yılında İsdemir'de resirküle edilen su miktarı

**SU YÖNETİMİ**
Demir çelik sektörü su yoğunluğu yüksek sektörler arasında yer almakla birlikte su, üretimin devamlılığı için prosesin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor. İklim değişikliğinin yol açmış olduğu kuraklıkla beraber, hem dünyada hem de bölgemizde suyun önemi giderek artıyor. Bu doğrultuda fabrikalarımızdaki su kullanımlarını yakından takip ediyor, sürekli iyileştirme projeleriyle tüketim miktarlarını düşürüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde su yönetiminde uyguladığımız ana prensibi; doğadan çekilen su miktarını azaltarak, tekrardan kullanılan suyun miktarını artırmak olarak belirledik.

Tesislerimizde, üretim süreçlerinde su kullanımını en aza indirmek üzere kurduğumuz kapalı devre sirkülasyon sistemleri bulunuyor. Bu sistemler sayesinde her yıl üretimde kullandığımız su miktarı artsa da çekilen su miktarını minimumda tutuyoruz. Suyun tekrardan kullanım miktarını izleyebilmek amacıyla resirkülasyon oranını takip ediyoruz.

2024 yılında Erdemir'de kullanılan suyun %90,7'si, İsdemir'de ise %94,2'si resirkülasyon suyu olarak kullanıldı. Erdemir'de toplam 413.508.913 $m^3$ su, İsdemir'de ise 655.691.505 $m^3$ su resirküle edildi. İki tesis toplamda 948,3 milyon $m^3$ suyu doğadan çekmek yerine sistemlerde tekrar kullanmak üzere resirküle etti.

Erdemir'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından uygun bulunan ve denizden daha derinden daha soğuk su çekilmesi amaçlanan "Tuzlu Su Pompa İstasyonu Denizden Su Alma Yapısı İyileştirme" Mühendislik Projesi kapsamında deniz suyu sıcaklık değişimi performansının takibi için denizde farklı noktalarda sıcaklık ölçümlerine devam ediliyor.

Yüksek Fırın Çamuru Susuzlaştırma Sistemi Kurulması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

Fabrika Geneli Yan Ürün Gaz Drenajlarından Gelen Suların Toplanması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

Erdemir Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu ile ilgili yatırımlar devam ediyor. Evsel Atıksu Arıtma Tesisi Projesi'ne ilişkin Mühendislik Sistem Geliştirme Fizibilite ve Portföy Proje Yönetim Müdürlükleri ile yürütülen çalışmalara katkı sağlandı. Ana mühendislik çalışmalarına başlandı.

Hatay'da yaşanan deprem sonrası hasarlanan İsdemir Denizden Su Alma Pompa İstasyonu'nda, "Deniz Suyu Sürdürülebilirlik Yatırımı" adıyla çalışmalar 2024 yılında devam etti. 2025 yılında da çalışmaları sürdürülecek olan proje kapsamında, mevcut sistemle entegre çalışabilecek, 5 pompadan oluşan yeni bir sistemin kurulumu tamamlandı. Hasarlı bina ve ekipmanların yenileme çalışmaları devam ediyor.

İsdemir'de kurulumu devam eden Yüksek Fırın Çamur Susuzlaştırma sistemi projesinin 2025 yılı içinde tamamlanması planlanıyor. Susuzlaştırma işlemi sonrası elde edilecek atık su tekrar sistemlerde değerlendirilerek yaklaşık 1,3milyon $m^3$ su tasarrufu sağlanması hedefleniyor.

İsdemir'de, 27.12.2024 tarihinde yürürlüğe giren "Su Verimliliği Yönetmeliği" kapsamında Mavi Su Verimliliği Belgesi alımı için çalışmalara başlandı.

Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) 7/24 izliyoruz. Akredite laboratuvar ise iki yılda bir tüm bacalarda Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan emisyon ölçümleri yapıyor.

Proseslerden açığa çıkan atık suları ve soğutma sularını deşarj noktalarında örnekleyerek, tesislerimizde yer alan Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri (SAİS) aracılığıyla, çözünmüş oksijen, pH, sıcaklık, askıda katı madde, kimyasal oksijen ihtiyacı, iletkenlik, debi gibi parametrelerle analiz ediyoruz.

Bakanlıkça yetkili akredite laboratuvarlar tarafından her üç ayda bir bütünleşik karşılaştırma testleri, iç izleme dahilinde ise 15 günde bir olmak üzere gerçekleştirdiğimiz analizlerle atık sularımızın sınır değerleri sağladığını teyit ediyoruz. Atık suları online izlemek amacıyla kurduğumuz, Erdemir'de 2015 yılından beri 4, İsdemir'de ise 3 adet olan SAİS'lerde, 2021 yılından günümüze Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı olarak Sürekli İzleme Merkezi (SİM) bağlantısı ile veri iletimine devam ediliyor.

# Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) sürekli izliyoruz

Erdemir, İsdemir ve Ermaden her sene olduğu gibi sera gazı emisyonlarını doğrulanmasını sağlayarak Bakanlığa raporladı.

**BİYOÇEŞİTLİLİK**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyette bulunduğumuz bölgelerde canlı türlerine zarar vermemeye özen gösteriyoruz. "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesi ile Karadeniz Ereğli'de yetiştirilen dünyaca ünlü Osmanlı Çileği'nin korunmasına destek oluyoruz

**HAVA EMİSYONLARININ YÖNETİMİ**

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde kullanılan ham maddelerin taşınması, depolanması, ısıtılması ve işlenmesi, hava salımlarına sebep oluyor. Gelişen teknoloji ve hava kalitesi için oluşturulan yasal düzenlemeler, son yıllarda salımlarda ciddi oranda düşüş sağladı.

Salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilincinde olan Şirketlerimizde, tüm tesislerimizde ve çevre bölgelerde hava kalitesini iyileştirmek üzere salım azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Yaptığımız iyileştirme yatırımlarıyla hava salımlarını yasal limitlerin altında tutuyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) 7/24 izliyoruz. Tüm bacalarımızda, mevzuat gereğince 2 yılda bir yapılması zorunlu emisyon ölçümleri Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan yetkili laboratuvarlara yaptırılmaktadır

Erdemir ve İsdemir'de hava kalitesi ölçümleri (çöken toz, PM10 ve pasif örnekleme ölçümleri) 2 ay süreyle Bakanlıkça yetkili laboratuvar tarafından tamamlandı.

Erdemir ve İsdemir'de, özellikle sinterde harman kompozisyonlarını teorik olarak hesaplayarak kullanıyor ve bu sayede $SO_x$ (kükürt oksitler) emisyonlarında azaltım sağlıyoruz. Yeni yapılacak yatırımlarda $SO_x$, $NO_x$ ve diğer kirleticilerin azaltılmasına yönelik hususları göz önüne alıyoruz. Ayrıca PM10 (on mikrondan küçük partikül) yayılımını minimuma düşürmek amacıyla bütün proses sistemlerinde torba veya elektro filtre sistemleri bulunduruyoruz. Filtre sistemlerimizin verimliliğini ve çalışma durumunu Bakım Yönetim Sistemi üzerinden kontrol ediyoruz.

Her sene olduğu gibi bu sene de Erdemir ve İsdemir'de sera gazı emisyonları doğrulanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na gönderildi. Sera gazı emisyonlarımızla ilgili iyileştirmelerin olduğu iyileştirme raporu da aynı sisteme yüklendi.

Ermaden'de Sera Gazı İzleme raporu revize edilerek, Emisyon Raporu doğrulandı ve ilgili sistem üzerinden Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na gönderildi.

Çevre Politikamız doğrultusunda Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel risklerini önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor.

Ersem Manisa Boy Kesme

# Çevresel Performans

## Erdemir ve İsdemir, demir çelik sektörünün önemli performans göstergelerinden olan "Spesifik Enerji Tüketimi"nde başarılı sonuçlar elde eden şirketler arasında yer alıyor.

**822.560**
Gigajoule
2024 yılı Erdemir enerji tasarrufu

**798.604**
Gigajoule
2024 yılı İsdemir enerji tasarrufu

Erdemir ve İsdemir, demir çelik sektörünün önemli performans göstergelerinden olan "Spesifik Enerji Tüketimi"nde başarılı sonuçlar elde eden şirketler arasında yer alıyor. Erdemir'de 2024 yılı spesifik enerji tüketimi 87.637.502 Gigajoule, İsdemir'de 107.603.847 Gigajoule olarak gerçekleşti.

Enerji verimliliği projeleriyle 2024 yılında Erdemir 822.560 Gigajoule enerji tasarrufu ve 90.770 ton $CO_2$ emisyon azaltımı, İsdemir ise 798.604 Gigajoule enerji tasarrufu ve 123.178 ton $CO_2$ emisyon azaltımı sağladı.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyoruz.

**Erdemir atık yönetimi çalışmaları**

- 163,3 ton atık kâğıt toplanarak 2.776 adet ağacın kesilmesi önlendi. 408 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu, 669.530 kWh enerji tasarrufu sağlandı. 28.904 kg sera gazı salımı engellendi.
- 239,6 ton plastik atık toplanarak 3.906 varil petrol tasarrufu, 1.383.912 kWh enerji tasarrufu, 551,26 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu ve 9.826 kg sera gazı salınımı önlendi.
- 245,9 ton metal atık toplanarak 157.867 kWh enerji tasarrufu, 737,7 $m^3$ atık depolama alanı, 319,67 ton ham madde tasarrufu sağlandı. 23.360 kg sera gazı salınımı önlendi.
- 72,6 ton cam atık toplanarak 3049 kWh enerji tasarrufu, 108 $m^3$ atık depolama alanı, 87 ton ham madde tasarrufu sağlandı. 2.178 kg sera gazı salınımı önlendi.

**2.776**
Erdemir'de kesilmesi önlenen ağaç sayısı

**1.532**
İsdemir'de kesilmesi önlenen ağaç sayıs

**İsdemir atık yönetimi çalışmaları**

- 0.34 ton atık pil toplanarak 0,765 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı
- 17,86 ton atık motor yağı toplanarak 12,50 lt baz yağ geri kazanımı sağlandı.
- 90,16 ton atık kağıt toplayarak 1.532,72 adet ağacın kesilmesi önlendi.
  - 225,4 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı.
  - 369.656 kWh enerji tasarrufu sağlandı.
  - 2.524,48 $m^3$ su tasarrufu sağlandı.
  - 15.958,32 kg sera gazı salınımı önlendi.
- 133,96 ton atık plastik toplayarak 349.367,68 lt petrol tasarrufu sağlandı.
  - 773.485,04 kWh enerji tasarrufu sağlandı.
  - 334,9 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı.
  - 5.492,36 kg sera gazı salınımı önlendi.
- 11,30 ton atık cam toplanarak 13,54 ton ham madde kazanımı sağlandı.
  - 474,6 kWh enerji tasarrufu sağlandı.
  - 16,95 $m^3$ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı.
  - 339 kg sera gazı salınımı önlendi.

**Ersem atık yönetimi çalışmaları**

- 51,15 ton atık kâğıt toplanarak 870 adet ağacın kesilmesi önlendi. 209.715 kWh enerji tasarrufu, 1.432,2 $m^3$ su tasarrufu sağlandı. 9.053 kg sera gazı salımı engellendi.
- 8,17 ton atık plastik toplanarak 31.468,3 kWh enerji tasarrufu ve 13,62 $m^3$ atık depolama alanı elde edildi ve 334 kg sera gazı salımı engellendi.
- 0,38 ton atık cam toplanarak 14.213,6 litre petrol geri kazanımı sağlandı ve 223,45 kg sera gazı salımı önlendi.

**Erdemir'de**

- 2. YF Dökümhane Toz Toplama Projesi işlemleri ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Çelikhane İkincil Toz Toplama Kapasite Artırma Projesi sistemi devreye alındı.
- Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- 4. Kok Bataryası- Toz Toplama Sistemi Temini ve Montajı ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- 6. Buhar Kazanı Projesi devreye alınmış olup kalan işler devam ediyor.
- 6 Nolu Turbo Blower Projesi devreye alınmış olup kalan işler devam ediyor.
- 60 MW Yeni Turbo Jeneratör Projesi devreye alınmış olup kalan işler devam ediyor.
- Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi tamamlandı.
- Tozlaşma Önleyici sistemler ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Fabrika Geneli Yan Ürün Gaz Drenajlarından Gelen Suların Toplanması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Yüksek Fırın Ham madde Toz Toplama Sisteminin İyileştirilmesi ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Çelikhane Katlarına ve Fash Konveyörüne Vakumlu Toz-Döküntü Toplama Sistemi Kurulması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Yüksek Fırın Çamuru Susuzlaştırma Sistemi Kurulması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.
- Tandem Hattı PCB'li Trafo Merkezleri Modernizasyonu ile CPL Hattı 13,8 0,4kV-1000kVA PCB'li Trafo Merkezi Modernizasyonu devam ediyor.

**İsdemir'de**

- Kok Yan Ürünler Tesislerine İlave Amonyak Kolonu Yapılması Projesi'ne devam edildi.
- Yüksek Fırınlar Çamur Susuzlaştırma Tesisi Kurulması Projesi'ne devam edildi.
- Dökümhane ve Şarj Tesislerine Toz Toplama Sistemleri kurulmasına (yeni 1. Yüksek Fırın) yönelik yatırımlar devam edildi.
- Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) ile ilgili yatırımlara devam edildi.
- Buhar Kazanı Retubing ve Brulör Modifikasyonu ile ilgili yatırımlara devam edildi.
- 170-171 No'lu Ünite Bölgesine Tozsuzlaştırma Sistemi kurulması ile ilgili yatırımlara devam edildi.
- 191 No'lu Ünite Tozsuzlaştırma Sistemi yapılması ile ilgili yatırımlara devam edildi.
- Hurda Temizleme Sistemleri kurulumu ile ilgili yatırımlara devam edildi.
- Ferro Alaşım Ünitesine Toz Toplama Sistemi Kurulması ile ilgili yatırımlara devam edildi.

**Erdemir ve İsdemir toplamda 948,3 milyon $m^3$ suyu doğadan çekmek yerine sistemlerde tekrar kullanmak üzere resirküle etti.**

# Ar-Ge ve İnovasyon

## 2024 yılında 20 yeni ürün kalitesi geliştirildi, yassı ürünlerde kalite sayısı 602'ye, uzun ürünlerde ise 331'e ulaştı.

**58**
Erdemir Ar-Ge Merkezi çalışan sayısı

**50**
Tescil sayısı

**Çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" tarafından gerçekleştiriliyor. Söz konusu faaliyetler; ham maddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses, soğuk ürün ve proses, enerji ve çevre olmak üzere beş ana grup altında yürütülüyor.

2024 yılında 20 yeni ürün kalitesi geliştirildi, yassı ürünlerde kalite sayısı 602'ye, uzun ürünlerde ise 331'e ulaştı. 37 projenin tamamlandığı, 32 projenin ise devam ettiği araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında 4 patent başvurusu gerçekleştirildi. OMM bünyesinde yürütülen çalışmalar sonucu bugüne kadar yapılan 88 başvurudan 33'ü patent, 17'si faydalı model olmak üzere 50'si tescile bağlandı.

Ar-Ge Merkezi'nde 31 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 destek personelinden oluşan 58 kişilik bir ekip görev yapıyor. 8 doktoralı personel, 5 doktora öğrencisi bulunan Ar-Ge Merkezi'nde doktora ve yüksek lisans eğitimleri teşvik ediliyor. 2024 yılında çeşitli uzmanlık alanlarında 13 teknik eğitim sağlayan Merkez, bugüne kadar ulusal ve uluslararası organizasyonlarda 105 makale, bildiri ve poster yayını gerçekleştirdi.

**Pilot Tesisler ve Yeni Ürünler**
2024 yılında Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi Sıcak Haddeleme Simülatörü'nde sıcak ve uzun ürün grubunda proses ve ürün özelliklerini geliştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirildi, toplam 258 adet haddeleme denemesi yapıldı. Sıcak Haddeleme Simülatörü'nde levha ürün grubunda yeni ısıl işlem çeliklerin geliştirilmesi, savunma sanayine yönelik denizaltı çelik kalitelerinin homologasyonu, kalın kesitli aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin iyileştirilmesi, yüksek mukavemetli ısıl işlemli yapı çelik kalitelerinin geliştirilmesi, 3. nesil ileri yüksek mukavemetli çelikler sınıfında olan süper beynitik ve Q&P (Quench&Partitioning) çelik kalitelerinin pilot ölçekte geliştirilmesi, yapısal levha çelik kalitelerinin geliştirilmesi, hidrojen taşınmasına uygun boru çelik kalitelerinin geliştirilmesi, ürün yerleştirme çalışmaları başarıyla gerçekleştirildi.

Ayrıca jant çelikleri ve uzun ürün grubunda çevreci otomat çeliği geliştirme, kangal haddeleme optimizasyonları gibi çalışmalar da yürütüldü. Bununla birlikte sıcak haddeleme simülatöründe levha ürün grubunda alaşım tasarrufu yapmaya yönelik proses iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi.

Ar-Ge Merkezi'ne kazandırılan 250 ton kapasiteli çekme ve 750 joule kapasiteli darbe test cihazlarıyla, pilot ölçekli çalışmaların daha kısa sürede tamamlanması sağlandı. Ayrıca, Ar-Ge Merkezi altyapısına aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin aşınma performanslarının ölçülebilmesi için kuru abrasif aşınma cihazı devreye alındı.

Erdemir Ar-Ge Merkezi

**Küresel trendleri ve rekabetteki gelişmeleri proaktif olarak içselleştirmek ve ticarileştirmek açısından önemli bulduğumuz Ar-Ge faaliyetlerimiz, gelişim ve dönüşüm hedeflerimize de doğrudan hizmet ediyor.**

Hesaplamalı malzeme simülasyonları çalışmaları kapsamında, Simufact ve ANSYS altyapıları kullanılarak derin çekme, Nakajima şekillendirme testleri, su verme ünitesi ile alın kaynak prosesi simülasyon çalışmaları yapıldı.

Karbon emisyonu azaltma ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında demir çelik üretim süreçleri sonucunda atmosfere yayılan atık ısılardan elektrik üreten termoelektrik generatörlerin bir prototipi üretilerek laboratuvar ölçekli enerji üretimi gerçekleştirildi.

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi bünyesindeki Soğuk Haddeleme ve Tavlama/Kaplama Proses Simülatörleri katma değerli ürün geliştirme süreçlerinde önemli bir rol üstleniyor. Bu kapsamda soğuk haddelenmiş ve tavlanmış/kaplanmış ürünlere yönelik yeni ürün geliştirme, ürün özelliklerini iyileştirme, yerleştirme ve proses optimizasyonu çalışmaları yürütülüyor. Özellikle ileri yüksek mukavemetli çeliklerde kaplama kalitesinin ve elektrik çeliklerinin geliştirilmesine odaklanıldı.

Elektrik çelikleri üzerine yapılan çalışmalar manyetik kayıpları düşük, yüksek performanslı ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlıyor. Bu sayede elektrikli araç motorlarında performans artırılarak bataryaların daha verimli kullanımı mümkün kılınıyor. Ayrıca soğuk haddeleme prosesine yönelik sonlu elemanlar modeli geliştirilmiş olup iş merdanelerinin şerit ile temas eden yüzeylerindeki deformasyon miktarı detaylı şekilde hesaplandı.

Ar-Ge Merkezi, otomotiv sektörünün talepleri doğrultusunda soğuk ve galvanizli HSLA (yüksek mukavemetli düşük alaşımlı) çeliklerde alaşım maliyetlerini azaltmaya yönelik projeler yürütülüyor. Aynı zamanda HSLA, IF, BH ve DP kalite talepleri doğrultusunda yeni ürün konseptleri değerlendiriliyor. Ambalaj sektörünün giderek daha ince ve yüksek şekillendirme özelliklerine sahip malzeme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yeni nesil ambalaj çeliklerine yönelik pilot ölçekte simülasyon çalışmaları devam ediyor.

## Ar-Ge ve İnovasyon

# Gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile proses simülasyonları, hata risklerinin öngörülmesi ve slab kalitesinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütüldü.

Erdemir Ar-Ge Merkezi

**Ar-Ge Merkezi döküm laboratuvarı altyapısında bulunan açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak, Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri gerçekleştirildi.**

Mikro yapı karakterizasyonunda yapay zekâ tabanlı görüntü işleme uygulamaları kullanılıyor, elektrikli araç motorlarında kullanılan elektrik çeliklerinin manyetik kayıplarını azaltmaya yönelik yenilikçi çözümler geliştiriliyor. Elektrokimyasal korozyon laboratuvarı, kaplama karakterizasyonu, ambalaj malzemelerinin korozyon dayanımı ve üretim süreçlerindeki kusurların incelenmesinde etkin bir şekilde kullanılıyor.

Bunlara ek olarak otomotiv sektörünün talep ettiği punta kaynak homologasyon çalışmaları SEP 1220-2 ve ISO 18272-2 standartlarına uygun şekilde gerçekleştiriliyor ve bu sayede hem zaman hem de maliyet avantajı sağlanıyor.

Ar-Ge Merkezi döküm laboratuvarı altyapısında bulunan açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak, Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri gerçekleştirildi.

Gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile proses simülasyonları, hata risklerinin öngörülmesi ve slab kalitesinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütüldü. Çelik temizliğini, üretim sürekliliğini ve ürün kalitesini artırmaya yönelik Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirildi. Malzemelerin sıcak süneklik davranışlarının çatlak oluşumu üzerindeki etkilerine yönelik araştırmalar gerçekleştirilerek üretimin sürdürülebilirliği konusunda çalışmalar yürütüldü.

İsdemir Sürekli Dökümler

**Türkiye'de demir ve çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olan "Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları" (CUMERI Projesi) ile ilgili çalışmalar yürütüldü.**

Döküm tozlarının, mineralojik, kimyasal ve fiziksel özelliklerinin slab kalitesi ve sürekli döküm performansı üzerindeki etkilerine yönelik çalışmalar yapıldı.

Çelikhane Cürufunun Dalgakıran/Tetrapod Uygulamalarında Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesiyle çelikhane cürufunun dalgakıran/tetrapod gibi yapılarda agrega olarak kullanımını sağlayan $CO_2$ mineralizasyon (karbonatlama) tekniği geliştirildi. Mevcut projede Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü ile iş birliği yapılarak harç tasarımı belirlendi, 13 ton'luk tetrapodlar üretildi.

Çelikhane cürufunun karbonatlanması projesinde başarılı laboratuvar denemeleri sonucunda süreç pilot ölçeğe taşındı ve pilot karbonatlama reaktöründe de optimizasyon çalışmaları tamamlandı. Projede karbonatlama yöntemi için patent başvurusu gerçekleştirildi. Endüstriyel karbonatlama reaktörü için ise çalışmalar başlatıldı ve halen ilgili birimlerle sinerji çalışmaları yürütülüyor.

$CO_2$ emisyonlarının azaltılması hedefi doğrultusunda demir çelik üretim proseslerinde fosil yakıtlara alternatif karbon kaynakları kullanımına yönelik Pilot Piroliz Tesisi devreye alındı. Tesise uygun boyutta ham madde üretilmesi amacıyla ahşap parçalama ekipmanında ahşap atıkların boyutları küçültülerek Pilot Piroliz Tesisi'nde biyokömür üretimi için kullanılması yönünde çalışmalar yapıldı. Biyokömürün kullanılacağı prosesler için uygun biyokömür üretim ve kullanım şartları oluşturuldu.

Demir çelik üretim tesislerinde ortaya çıkan yan ürün/artıkların aglomere edilerek geri dönüşümlerinin kolaylaştırılması ve bu sayede sürdürülebilir üretime katkı sağlanması amacıyla Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi ve Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesislerinin kurulum çalışmaları yürütüldü.

Türkiye'de demir ve çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olan "Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları" (CUMERI Projesi) ile ilgili çalışmalar yürütüldü. Ortak olarak yer alınan "Yeni Proseslerle Karbonsuzlaştırılmış Çelik Üretimi" (ZEROSTEEL Projesi) ise Ufuk Avrupa programı kapsamında fonlanmaya hak kazandı. Proje kapsamında geliştirilecek yenilikçi proseslerle çelik üretiminde karbon salınımının azaltılması hedefleniyor. Hidrojen ile direkt indirgenmiş demir (H-DRI) üretiminin ve üretilen H-DRI'ın güvenli taşınmasının koşullarının araştırılması konusunda kabul edilen "Safe H-DRI" kısa isimli EU-RFCS projesinde proje destekçisi olarak yer alındı. Erdemir'in projede indirgenme çalışmalarında kullanılacak cevher havuzuna katkı sağlaması planlanıyor.

## Ar-Ge ve İnovasyon

# İsdemir'de Ar-Ge Merkezi kurulması kapsamında; bina tasarımı, simülatör ve laboratuvar altyapıları konularında çalışmalar devam ediyor.

**Karbonsuzlaşma hedefine yönelik alternatif bir demir üretim yöntemi olan demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesine yönelik laboratuvar altyapısı oluşturularak deneysel çalışmalara başlandı.**

TÜBİTAK 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı Yüksek Teknoloji Platformları-Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında Dokuz Eylül Üniversitesi liderliğinde "Hidrojen Teknolojileri Platformu (H2-TEK)" ismiyle hazırlanan başvuru platformunda Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) – Temiz Enerji Araştırma Enstitüsü'nün Araştırma Programı Yürütücüsü Kuruluş (APYK) olduğu "Hidrojen Kullanılarak Yeşil Çelik Üretiminin Araştırılması" isimli projede iş birlikçi olarak yer alınıyor. Platformun TÜBİTAK 1004 programı tarafından desteklenme durumu hakem değerlendirme sonuçlarına göre belirlenecek.

- 2549 TÜBİTAK-Polonya Ulusal Araştırma ve Geliştirme Merkezi (NCBR) İkili İş Birliği Çağrısı kapsamında "Yüksek Fırın-Çelik Üretim Rotası için Biyokok Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi" projesi başvurusu kabul edildi. Bu çalışmada biyokömürün kok prosesinde kullanılabilirliğinin değerlendirilmesine çalışılacak.
- Karbonsuzlaşma hedefine yönelik alternatif bir demir üretim yöntemi olan demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesine yönelik laboratuvar altyapısı oluşturularak deneysel çalışmalara başlandı.
- Demir cevherlerinin hidrojenle indirgenmesi kapsamında laboratuvar altyapısı kurulmasına yönelik karar alındı ve laboratuvar ölçekli reaktörün tasarımına yönelik çalışmalara başlandı. Direk indirgenme prosesine uygun pelet üretilmesi amacıyla yerli cevherlere yönelik cevher zenginleştirme araştırmaları yürütüldü.
- Ar-Ge Merkezi organizasyonuna 2023 yılında dahil edilen Enerji ve Çevre Ar-Ge Müdürlüğü projelerine hizmet edecek laboratuvarın kurulumu için altyapı ihtiyaçları ve ekipman tespiti çalışmalarına başlandı. İklim değişikliği stratejileri kapsamında 2050 net sıfır karbon emisyon hedeflerine ulaşmak için verimli enerji kullanımı, alternatif temiz enerji teknolojileri ve alternatif arıtma sistemleri konularında projeler geliştirildi. 2024 yılında mikrobiyolojik yöntemlerle atık bertarafı, emisyon azaltımı konularında üniversite sanayi iş birliği kapsamında projeler yürütüldü. Atık ısının değerlendirilmesi amacıyla Organik Rankine Çevrimi, Termal Elektrik Generatörü gibi farklı teknolojiler incelenerek enerji kazanım potansiyeli ve uygulama alanları ile ilgili çalışmalar paydaş ve üniversite iş birliği ile yürütülüyor.
- Karbon yakalama ve katma değerli ürünlere dönüştürme çalışmaları kapsamında, TÜBİTAK SAYEM 1833 çağrısına HEKTAŞ'ın yürütücülüğünde endüstriyel atık gazlardan tutulan karbondioksitten üre ve türevleri sentezlenmesi konusunda başvuru yapıldı.

İsdemir'de Ar-Ge Merkezi kurulması kapsamında; bina tasarımı, simülatör ve laboratuvar altyapıları konularında çalışmalar devam ediyor. Kurulacak bu yeni Ar-Ge Merkezi yeşil çelik üretimine yönelik yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesine katkı sağlayacak. 2025 yılı sonrası kurulacak AR-GE Merkezi'nin insan kaynağı altyapısını güçlendirmek amacıyla, ilgili 3 farklı müdürlüğe yönelik personel yapılandırma sürecinin, tesis inşası öncesinde tamamlanması ve bu doğrultuda uzmanlık alanlarına uygun, nitelikli kadroların stratejik olarak planlanması hedefleniyor.

Erdemir Ar-Ge Merkezi

**OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2025 yılında; savunma sanayiine yönelik zırh çelikleri, otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürün grubunda çevreci otomat çeliği geliştirmesi gibi katma değerli ürünlere yönelik projeler üretmeyi hedefliyor.**

### 2025 ve sonrası için planlanan çalışmalar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2025 yılında; savunma sanayiine yönelik zırh çelikleri, otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürün grubunda çevreci otomat çeliği geliştirmesi gibi katma değerli ürünlere yönelik projeler üretmeyi hedefliyor. Bunlar arasında; kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları, proseslerde kalite ve verimliliğin optimizasyonu, atıkların döngüsel ekonomiye kazandırılması, emisyonların azaltılması, atık ısıların Organik Rankine Çevrimi sistemi ve termoelektrik yarı iletkenlerle oluşturulan termoelektrik generatör sistemi vasıtasıyla elektrik enerjisine dönüştürülmesi gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler yer alıyor.

Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi ve Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesislerinin devreye alınmasıyla üretim proseslerinde ortaya çıkan yan ürün/artıkların briketlenerek geri dönüşüm koşullarının belirlenmesine ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecek.

Çelik sektörünün karbonsuzlaştırılması hedefiyle demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesi ve hidrojenle direkt indirgenmesi gibi alternatif demir üretim yöntemlerinin araştırılmasına yönelik laboratuvar ölçekli çalışmaların yapılması planlanıyor. Bu kapsamda direkt indirgenmeye uygun demirli ham madde geliştirilmesine yönelik cevher zenginleştirme çalışmaları da sürdürülecek.

2025 yılında Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisinin İsdemir lokasyonunda Ar-Ge Merkezi altyapısına ilave edilmesi ile kalıntı içeriği daha az, demir içeriği yüksek demir içeren katı atıkların briketlenerek prosese geri kazandırılması amaçlanıyor. Ayrıca kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılmasıyla elde edilecek yığın yoğunluğu artışıyla beraber kok üretiminin de artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecek.

Ayrıca şirketler; demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi, DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri, alternatif yenilebilir enerji kaynakları, enerji verimliliği, karbon yakalama ve değerli kimyasallara dönüştürme konularında da projeler geliştirmeyi hedefliyor.

# Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

## Belirlemiş olduğumuz stratejik plan paralelinde ilerleyen dijital dönüşüm yolculuğumuzu, güncel teknolojilerle desteklemeye devam ediyoruz.

Üretim ve Kurumsal Kaynak Yönetim (ERP) sistemlerinde yaptığımız modernizasyon çalışmaları ve büyük veri projeleriyle birlikte süreçlerimizi kolay yönetilebilen, güvenli ve çevik yapılara dönüştürüyoruz.

**Dijital Dönüşüm Odaklı Uygulama Geliştirme Faaliyetleri**
Bilginin güç olduğu gerçeğinden hareket ederek şirketlerimizi hedef dijital dönüşüm projeleri ile güçlendirerek, üretim ve kalite, bakım ve güvenilirlik, enerji ve kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile insan ve sürdürülebilirlik boyutlarına odaklanıyor, mükemmel paydaş deneyimi ve operasyonel mükemmellik hedefliyoruz. Şirketlerimizin dijital dönüşüm sürecine uyum sağlamasının gerekliliği konusundaki farkındalığımızı, hedef projelerle rekabet avantajına çevirme yönünde hızla ilerliyoruz.

Üretim ve Kurumsal Kaynak Yönetim (ERP) sistemlerinde yaptığımız modernizasyon çalışmaları ve büyük veri projeleriyle birlikte süreçlerimizi kolay yönetilebilen, güvenli ve çevik yapılara dönüştürüyoruz.

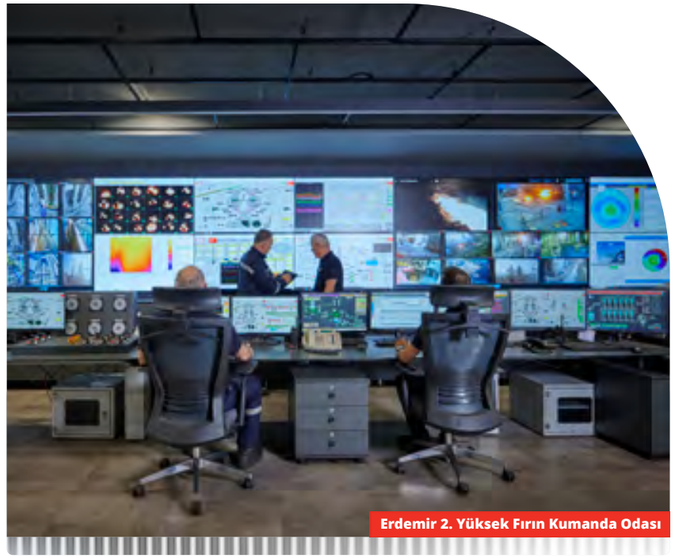
Belirlemiş olduğumuz stratejik plan paralelinde ilerleyen dijital dönüşüm yolculuğumuzu, güncel teknolojilerle desteklemeye devam ediyoruz. Bu teknolojiler; nesnelerin internetinden bulut teknolojisine, veri analitiğinden yapay zekâya, görüntü işlemeden dijital ikizlere kadar çeşitlilik içeriyor.

Dijital dönüşümün en önemli faktörünün veri olduğuna inanıyoruz. 2022 yılında başlattığımız, nitelikli ve doğrulanmış verilerin sahalardaki sensörlerden veri gölü altyapısına aktarılmasını sağlayacak veri toplama projesine, veri analitiği ile destekleyerek devam ediyoruz.

Topladığımız verileri; sezgisel bakım, ürün geliştirme, makine öğrenmesi, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik gibi şirketlerimize değer katacak başlıklarda üretken yapay zekâ teknolojisiyle işleyerek iyileştirme projelerinde kullanacağız.

Erdemir bünyesinde tüm üretim süreçlerinde kullanılan "Üretim Kontrol Sistemi ve Seviye-3 Üretim Sistemleri Modernizasyonu"nu kapsayan dijital dönüşüm projemizle; üretim süreçlerini, uçtan uca dijital uygulamalarla desteklenen, yalın, esnek ve çevik bir yapıya dönüştürmeyi amaçlıyoruz. Söz konusu süreç dönüşümü ile sağlanacak verim artışının ve güvenli bir altyapının, teknolojik dönüşümümüzü de hızlandıracağına inanıyoruz.

"Ham madde Tedarik ve Planlama Sistemi" projesiyle; yıllık üretim hedefleri ve üretim ihtiyaçlarına göre detaylı bir tedarik planı hazırlamayı, etkili bir malzeme kontrolü ile değişen koşullara uygun olarak planları yenilemeyi ve stok seviyesini asgari düzeyde tutarak ihtiyaç duyulan malzemeyi istenen yerde ve zamanda hazır bulundurmayı sağladık. Sistemde toplanan verinin veri analitiği yöntemleri ile işlenerek rekabet avantajı yaratacak katma değerli bilgiye dönüşmesi için çalışmalarımıza devam ediyoruz.


Erdemir 2. Yüksek Fırın Kumanda Odası

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sistem ve network altyapılarını günümüz teknoloji ve gereksinimlerine uygun olarak yenileme ve güçlendirme çalışmalarına sürekli devam ediyoruz.

Bulut Teknoloji stratejisine uygun olarak "Microsoft365" ve "e-dönüşüm" projelerimizi tamamladık. "SAP HANA" dönüşüm projemizle birlikte bulut stratejimizi güçlendirerek üretken yapay zekâ teknolojilerini süreçlerimizin bir parçası haline getirme hedefinde altyapımızı hazır hale getiriyoruz.

Kalite bazında alaşım maliyetlerinin analizleri ve buna bağlı maliyet tasarruf çalışmalarının etkin yönetimini sağlayacak olan "Alaşım Maliyetleri Optimizasyon" veri analitiği projemizin birinci fazını tamamladık. İleri veri analizleri ve yapay zekâ kullanımını içerecek şekilde projemizi genişleterek devam ediyoruz.

OYAK Maden Metalürji şirketleri web sayfalarının yeni teknoloji ve altyapı kullanılarak daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşması için yapılan çalışmalar sonucunda tüm şirketlerimizin web sayfalarını yeniledik.

**Bilgi Teknolojilerinde Altyapı ve Veri Güvenliği**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sistem ve network altyapılarını günümüz teknoloji ve gereksinimlerine uygun olarak yenileme ve güçlendirme çalışmalarına sürekli devam ediyoruz. 2024 yılında güvenlik, acil durum ve olağanüstü durum testlerimizi gerçekleştirdik. Veri merkezi altyapılarımızı bulut teknolojiler ile destekleyerek daha güçlü ve yedeklenebilir altyapı için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Yapay zekâ teknoloji dönüşüm hedeflerimize uygun, üretken yapay zekâ ilkelerimizi ve yapay zekâ çerçevemizi oluşturma çalışmalarımızı, insan kaynağımız ve tüm altyapı ve network faaliyetlerimizi içerecek şekilde genişleterek yürütüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken kullandığımız tüm bilgi varlığımızın ve süreçlerimizin güvenliğini; bütünlük, erişilebilirlik ve gizlilik ilkeleri ışığında sağlamayı hedefliyoruz. Bilgi sistemlerinin fiziksel ve çevresel güvenliğini korumaya yönelik önlemleri almak amaçlı çalışmalarımıza yeni siber teknoloji uygulamalarını kullanarak ve siber tehditleri sürekli takip ederek devam ediyoruz.

2024 yılında "Siber Olgunluk Seviyesi" ölçüm çalışmaları tamamlandı ve aksiyon planları oluşturarak iyileştirme çalışmaları başlatıldı. Yedekleme altyapılarının modernizasyonu projesi tamamlanarak yedeklerin yüksek düzeyde güvenliği sağlandı. Bilgisayar ve sunucularda siber tehditleri daha hızlı tespit etmek, engellemek, bilgisayar ağlarında görünürlüğü artırmak için yapay zekâ destekli antivirüs, kötü amaçlı yazılım koruması, tehdit algılama ve bu tehditlere yanıt verme gibi birçok özelliği tek platformda birleştiren yeni güvenlik altyapısına geçiş yapıldı.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde; ITIL, COBIT, GDPR, KVKK, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin yanı sıra Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu gibi kuruluşlarca regüle edilen yasa, mevzuat ve düzenlemelere titizlikle uyum gösteriliyor. İç/dış uyum ve denetim faaliyetlerine 2024 yılında da devam edilerek kalite ve süreç iyileştirmeleriyle mevcut sertifikasyonların devamlılığı sağlandı ve gerekli geliştirmeler yapıldı.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; tüm paydaşlarına değer yaratma vizyonu doğrultusunda belirledikleri iş yapış biçimleriyle uyumlu dijital dönüşüm yolculuklarına kararlılıkla devam ediyor.

# Ateşten çeliğe insan kaynağının değeri

130 Çalışanlar
136 Toplumsal Katkı

# İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

# Çalışanlarımızı hızla değişen piyasa koşulları ve dijital dönüşüm süreçlerine etkin bir şekilde uyum sağlayabilmeleri için sürekli gelişim imkânlarımızla destekliyoruz.

**İlgili Önceliklerimiz**

- **Çalışan Deneyimi**
- **Yetenek Yönetimi**
- **Dijital Dönüşüm**
- **Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik**

12.366
Doğrudan istihdam sağlanan kişi sayısı

**Çalışan refahı ve verimliliği için yetkinlikleri ve çalışma koşullarını geliştirmeyi hedefleyen insan kaynakları uygulamaları**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, her çalışanımızın sağlığını ve güvenliğini ön planda tutarak, mutlu, güvenli, kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı sağlamak için çalışıyoruz.

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekliyor, yaşam standartlarını iyileştirmeyi gözetiyoruz. Bu çerçevede çalışma alanlarını ve iş süreçlerini daha sağlıklı, verimli ve ergonomik hale getirmek adına gerekli düzenlemeleri yapıyoruz. Tüm çalışanlarımızla birlikte öğrenmeye, gelişmeye ve başarmaya inanıyor, düzenlediğimiz eğitim programları sayesinde ihtiyaç duydukları mesleki ve teknik bilgi ve becerilerinin gelişimine katkıda bulunuyoruz. Çalışanlarımıza sürekli gelişim fırsatları sunarak sürdürülebilir başarı hedefimize birlikte yürüyoruz.

Tüm faaliyetlerimizin ve iş yapış modelimizin merkezine insanı yerleştiriyoruz. Çalışan ihtiyaçlarını ve beklentilerini göz önünde bulundurarak oluşturduğumuz insan kaynakları uygulamalarımız, yetkinlikleri ve çalışma koşullarını geliştirmeyi sağlayacak projeler içeriyor.

İstihdam yaratarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin kalkınmasına destek veriyor, ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlıyor, toplumsal değer üretmeye yönelik projeleri hayata geçiriyoruz.

İnsan kaynakları stratejimizin odak alanlarını; tercih edilen işveren markası olmak, faaliyet bölgelerimize toplumsal katkı sağlamak, kurum önceliklerini ve değerlerini benimseyen çalışanları bünyemizde toplamak oluşturuyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, büyük bir ailenin üyesi olarak ortak hedefleri, değerleri, ilkeleri ve kurum kültürünü paylaşıyoruz. Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşları arasında yer alan Şirketlerimizin 2024 yıl sonu itibarıyla doğrudan istihdam sağladığı çalışan sayısı 12.366 oldu.

İş gücümüzün %68'ini saat ücretli, %32'sini aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor. Ülkemizde çalışanlarca tercih edilen işverenler arasında üst sıralarda yer alan Maden Metalürji Şirketlerimizde 2024 yılı çalışan devir oranı %13 olarak hesaplandı.

**Yüksek standartlı, esnek ve ölçeklendirilebilir insan kaynakları süreçleri**
Hem ülkemize hem de Şirketlerimize nitelikli iş gücü sağlamanın ve çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapmanın ana sorumluluğumuz olduğunun bilincindeyiz. Hedeflerimize ulaşırken çalışanlarımıza yetkinliklerini güçlendirebilecekleri fırsatlar sağlamanın önemine inanıyoruz. Çalışanlarımızı hızla değişen piyasa koşulları ve dijital dönüşüm süreçlerine etkin bir şekilde uyum sağlayabilmeleri için sürekli gelişim imkânlarımızla destekliyoruz. Eğitim programlarımız, dijital trendleri ve sektör dinamiklerini takip etmelerine olanak tanırken, çalışanlarımızın yetkinlik setlerini dönemsel olarak güncelleyerek rekabet avantajımızı güçlendiriyoruz.

Erdemir 2. Sıcak Haddehane

Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın kendilerine verilen performans göstergelerine hangi ölçüde ulaştıklarını, yıllık bireysel hedeflerin izlendiği Performans Sistemi üzerinde değerlendiriyoruz.

İnsan kaynakları yönetiminde belirli bir standardı koruyarak daha etkin, esnek ve ölçülebilir süreçler içeren İnsan Kaynakları Dönüşüm Projesi'ni hayata geçirdik. Çalışan özlük bilgilerinin bulunduğu uygulamada; Performans Yönetimi, Seçme, Yerleştirme ve Organizasyon Yönetimi, Yetenek ve Yedekleme Yönetimi, Ücretlendirme ve Yan Haklar Yönetimi, Öğrenme ve Gelişim Platformu yer alıyor. Bütünsel bir yaklaşım izlediğimiz insan kaynakları yönetiminin kapsamlı, ortak bir sistem üzerinden yapılmasını sağlıyoruz.

**Performans Yönetimi**
Performans yönetimi süreçlerimiz kapsamında, aylık ücretli çalışanlarımızı yılda bir kez hedef bazlı bireysel performans değerlendirme sürecine tabi tutuyoruz.

Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın kendilerine verilen performans göstergelerine hangi ölçüde ulaştıklarını, yıllık bireysel hedeflerin izlendiği Performans Sistemi üzerinde değerlendiriyoruz. Değerlendirme sürecinde çalışanlarımız yöneticileri ile yıllık performans görüşmesi gerçekleştiriyorlar. Görüşme sonucunda eşitlik ilkemiz kapsamında mutabık olmayan çalışanlarımıza sistem üzerinden itiraz imkânı tanıyoruz. Bu doğrultuda tarafsız bir değerlendirme süreci yürüterek adil bir çözüm yaklaşımı benimsiyoruz.

Çalışanlarımıza performanslarını arttırmalarına destek olacak etkin geri bildirimi veriyor, güçlü ve geliştirilmesi gereken alanlarını tespit ediyor, gelişim faaliyetlerini planlıyor ve takip ediyoruz. Kurumsal hedeflerin başarılmasına yönelik olarak yıllık bazda alınan bireysel performans sonuçlarını; değişken ücretlerin belirlenmesinde, bireysel gelişim planlarının oluşturulmasında ve yetenek yönetimi süreçlerinde kullanıyoruz.

**Ücretlendirme ve Yan Haklar**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak ücret ve yan haklar politikalarımızı; faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin yapısını, rekabet koşullarını dikkate alarak oluşturuyor, çalışan bağlılığını ve motivasyonu arttırmaya yönelik analizler doğrultusunda çeşitli uygulamalar ile destekliyoruz.

Ücretlendirmede, pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre sistematik bir yaklaşım uyguluyoruz. Saat ücretli çalışanlarımızın ücretleri ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanlarımızın ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematiğe dayanan metodolojiyi kullanıyoruz.

Aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, hayat sigortası, performansa dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik gibi imkânlar sunarken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye, yakacak yardımı gibi yan haklar sağlıyoruz.

Çalışanlarımıza ayrıca lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar da tanıyoruz.

# Öğrenme ve gelişim faaliyetlerimizle, kariyer hedefleri doğrultusunda bireysel gelişim planları oluşturarak çalışanlarımızı geleceğe hazırlıyor ve sürdürülebilir gelişimlerini destekliyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde tüm çalışanlarımıza sunduğumuz fırsatlarda adil bir yaklaşım benimsiyoruz.

**Yetenek Yönetimi**
Bütünsel yetenek yönetimi yaklaşımımızın merkezinde; çalışanlarımızın yeteneklerine uygun, en doğru iş alanında çalışmalarını sağlamayı, kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmayı konumlandırıyoruz.

Yetenek yönetimi stratejimiz kapsamında, "OYAK Ölçme ve Değerlendirme Merkezi" uygulamasıyla Şirketlerimizde oluşan kariyer fırsatları için çalışanlarımızın potansiyel değerlendirmelerini gerçekleştirerek şirket içi atamaları önceliklendiriyoruz. Öğrenme ve gelişim faaliyetlerimizle, kariyer hedefleri doğrultusunda bireysel gelişim planları oluşturarak çalışanlarımızı geleceğe hazırlıyor ve sürdürülebilir gelişimlerini destekliyoruz.

Şirketlerimizi geleceğe hazırlarken kritik rolleri tespit ediyor, yedekleme planlarımızı oluşturuyoruz. Yetenek ve yedekleme süreçlerimiz doğrultusunda açık pozisyonlarla yetkinlik ve tecrübeleri örtüşen iç adaylara öncelik vererek çalışanlarımıza kariyer gelişimlerini sürdürülebilecekleri olanaklar sunuyoruz. Çalışanlarımızı koçluk programlarıyla destekleyerek liderlik rollerine hazırlanmaları ve uzun vadeli kariyer hedeflerini planlayabilmeleri adına gerekli kaynak ve rehberliği sağlıyoruz. Büyük bir yapı olmanın gücünü yedekleme süreçlerimizde de hissediyoruz.

Çalışanlarımıza farklı alan ve lokasyonlarda deneyim kazanma imkânı sunarak fonksiyonlar arası ve şirketler arası geçişlere olanak tanıyoruz. Bu sayede çalışanlarımız çeşitli iş süreçlerini deneyimleyerek organizasyonel yetkinliklerini geliştiriyorlar.

Çalışanlarımızın bireysel gelişim planlarını ve kariyer hedeflerini oluşturarak kariyer ve gelişim fırsatlarını arttırıyoruz. Dış aday arama sürecinde seçme ve yerleştirme araçlarının yanı sıra üniversite iş birlikleri ile genç yeteneklere iş olanağı sağlıyor, oryantasyon sürecimizle adaptasyonlarını destekliyoruz.

Çalışanlarımızın motivasyon ve bağlılıklarını arttırmaya yönelik stratejilerimizde, açık ve sürekli iletişimi temel öncelik olarak belirliyoruz. Bu kapsamda yıl içerisinde düzenlediğimiz çalışan bağlılığı anketi ile organizasyonumuzun iç dinamizmini değerlendiriyor, düzenli geri bildirim görüşmelerimizde çalışanlarımızın görüş ve önerilerini dikkate alarak yöneticilerimizle aksiyon planlamalarına ilişkin çalışmalar yapıyor, çalışma koşullarını sürekli iyileştiriyoruz. Yıl içerisinde gerçekleştirdiğimiz iç iletişim etkinlikleriyle çalışanlarımız arasındaki sosyal bağların güçlenmesini destekliyoruz.

**Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik**
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde tüm çalışanlarımıza sunduğumuz fırsatlarda adil bir yaklaşım benimsiyoruz. İşe alım süreçleri başta olmak üzere hiçbir insan kaynakları sürecinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenlerle ayrımcılık yapmıyoruz. Tüm adaylara eşit şartlar sunabilmek ve ayrımcılığa neden olabilecek her türlü önyargıyı ortadan kaldırabilmek adına tarafsız ve adil kriterler belirliyoruz. Farklı inanç ve görüşlere saygının bizi zenginleştirdiğine inanıyor, her birine eşit değer veriyoruz.
Her türlü ayrımcılığı engellemeyi hedefleyerek toplumsal cinsiyet eşitliğini destekliyor ve işe alım faaliyetlerimizi bu bilinçle gerçekleştiriyoruz.

Çalışanların bulundukları zaman ve mekândan bağımsız olarak tüm öğrenme ve gelişim faaliyetlerine etkin bir şekilde ulaşabildikleri DijitalİK uygulamamız sayesinde insan kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz.

**Eğitim Faaliyetleri**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak yürüttüğümüz eğitim faaliyetleri; çalışanlarımızın mevcut ve ihtiyaç duydukları yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik tüm öğrenme ve gelişim etkinliklerini kapsıyor. Eğitim hedeflerimiz doğrultusunda çalışanlarımızın mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici, geniş kapsamlı eğitim faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Aylık ve saat ücretli çalışanlarımıza yönelik kısa/uzun vadeli eğitim programlarının yanı sıra aylık ücretli çalışanlarımız için gelişim programları, teknik fakülteler, iç eğitmenlik programları, katalog eğitimleri gibi yıla yaygın eğitim programları planlıyoruz.

Ayrıca yetişkin eğitimine uygun çeşitli eğitim metotlarının kullanıldığı işbaşı, sınıf içi, sanal sınıf , e-eğitim, yurt içi ve yurt dışı kongre, konferans ve seminer gibi pek çok öğrenme olanağı sunuyoruz. Çalışanlarımızı hem teknik hem de yönetsel fakülteler ile kariyer yolculuklarında destekliyoruz.

**Farklı çalışan kategorilerine göre sağlanan kişisel gelişim ve teknik eğitim programları**
**Mesleki ve Teknik Gelişim Eğitim Programları**
Sürdürülebilirlik ve çevre bakış açısıyla enerji verimliliğini artırmak ve çevre dostu üretim süreçleri tasarlamaya destek olacak mesleki eğitim programları geliştiriyoruz. Bu kapsamda mühendislik çözümlerini üretim süreçlerine entegre etmek misyonu ile çalışmalara yön verecek ve mühendislerin mesleki ve teknik yetkinliklerini güçlendirecek eğitim programları gerçekleştiriyoruz. Yenilikçi teknoloji ve çözümler, dijital dönüşüm sürecinde proseslerin geliştirilmesine yönelik tasarımları güçlendirecek gelişim programları tasarlıyoruz.

Proje yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi ve tekniklerinin öğrenilmesi amacıyla eğitim gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda proje yöneticilerinin, projelerin tüm aşamalarında zaman, maliyet, kalite, insan, müşteri memnuniyeti, risk gibi konular hakkında becerilerini geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Erdemir Galvaniz Stok Sahası

# OYAK Maden Metalürji şirketlerimizde her yıl "Meslek Lisesi Beceri Staj Programı" ve "Üniversite Kısa Dönem Staj Programı" gerçekleştiriyoruz.

Saat ücretli çalışanlarımıza özel, oryantasyon eğitimi ile Ünite içi Eğitim Sistemi (ÜES) kapsamında mesleki gelişim eğitimlerini iş başında gerçekleştiriyoruz.

Saat ücretli çalışanlarımıza özel, oryantasyon eğitimi ile Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES) kapsamında mesleki gelişim eğitimlerini iş başında gerçekleştiriyoruz. Çalışanların, iş tanımı mesleki yeterlilik belge ve eğitimlerini Mesleki Eğitim Merkezi ile yürütülen Denklik Programı ile takip ediyoruz.

Nitelikli insan kaynağının kariyer gelişimini desteklemek ve mesleki eğitimde nitelikli insan gücü ile üretim ilişkisini güçlendirmek amacıyla Üniversite ve Mesleki / Teknik Anadolu Liseleri iş birliği kapsamında öğrenciler ile etkinliklerde bir araya geliyoruz.

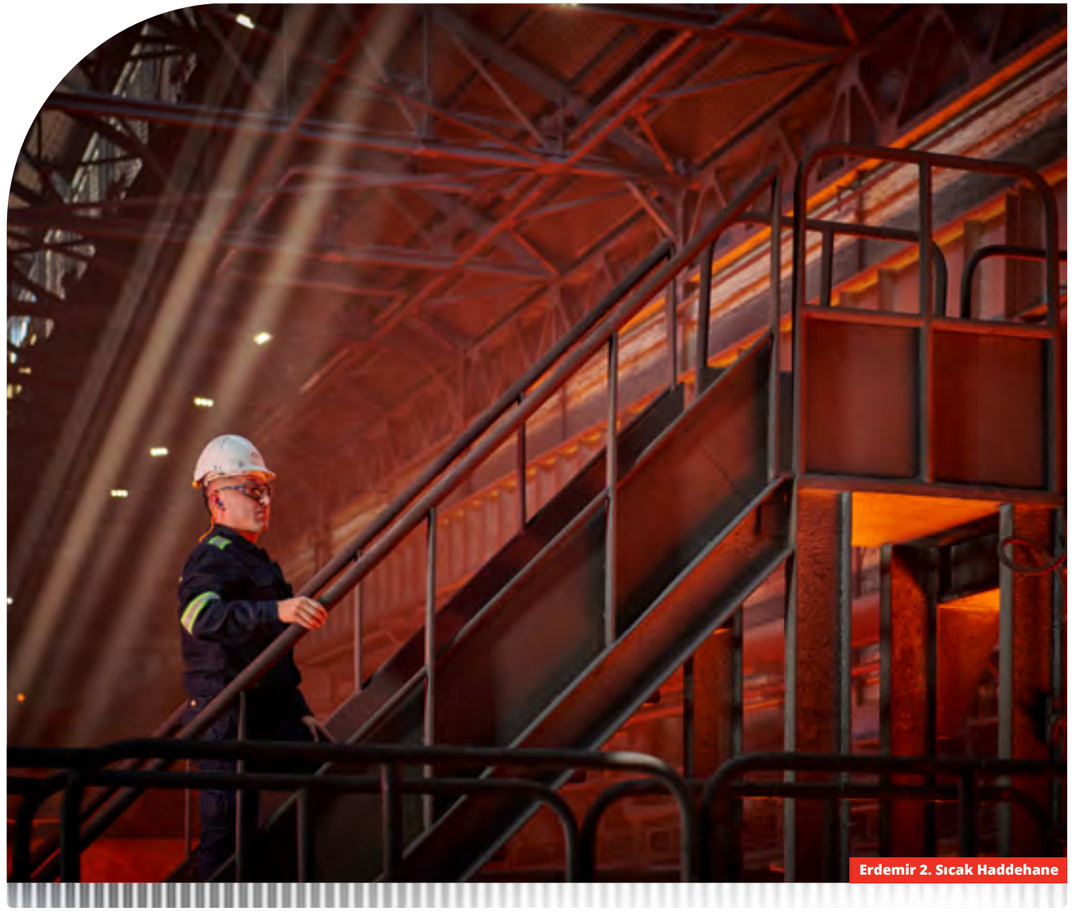
İş süreçlerini optimize etmek, verimliliği artırmak ve kaliteyi iyileştirmek amacıyla yürütülen Operasyonel Mükemmellik (OPEX) projelerini güçlendirmek hedefiyle mesleki eğitim, teknik eğitim ve farkındalık programları gerçekleştiriyoruz. 2024 yılında çalışanlarımıza sunduğumuz bazı eğitimler aşağıda yer almaktadır;

- ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi
- OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi
- Öneri Sistemi Temel Eğitimi
- Kaizen Temel ve Uzmanlık Eğitimi
- Tek Dakikada Kalıp Değişimi (SMED) Bilgilendirme Eğitimi
- İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi
- Ölçüm Sistemleri Analizi (MSA) Eğitimi
- Deney Tasarımı (DOE) Eğitimi
- İstatistiksel Veri Analizi (İVA) Eğitimi
- Yöneticiler İçin İstatistiksel Modelleme Eğitimi (YİME)

**Staj ve Eğitim Programları**
OYAK Maden Metalürji şirketlerimizde her yıl "Meslek Lisesi Beceri Staj Programı" ve "Üniversite Kısa Dönem Staj Programı" gerçekleştiriyoruz. Meslek lisesi ve farklı mühendislik alanlarında üniversite eğitimine devam eden öğrencilerin multidisipliner bir staj ve eğitim programı ile bilgi birikimi ve deneyim seviyesine ulaşmalarını amaçlıyoruz.

**Oryantasyon ve Eğitim Programları**
OYAK Maden Metalürji şirketlerimizde işe başlayan çalışanların OYAK Maden Metalürji'yi tanıyarak kurum kültürü hakkında farkındalık kazanmalarını sağlamak amacıyla modüler yapıda belli aralıklarla oryantasyon programı ve eğitimlerini gerçekleştiriyoruz.

Program kapsamında şirket tanıtımı, entegre yapıya sahip üretim süreciyle ilgili bilgiler, üretim prosesleri ve ürünler, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin aktarılmasının yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği, risk yönetimi, mevzuat ve yönetmeliklere ilişkin eğitim programları gerçekleştiriyoruz.


Erdemir 2. Sıcak Haddehane

DijitalİK uygulamamız sayesinde insan kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz.

**DijitalİK Öğrenme ve Gelişim Platformu E-Eğitimleri**
Çalışanların bulundukları zaman ve mekandan bağımsız olarak tüm öğrenme ve gelişim faaliyetlerine etkin bir şekilde ulaşabildikleri DijitalİK uygulamamız sayesinde insan kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz. DijitalİK Öğrenme ve Gelişim platformumuz aracılığıyla uzaktan eğitim platformları ve eğitim metotlarını aktif olarak kullanıyoruz. 2024 yılınsa çalışanlarımıza sunduğumuz bazı e-eğitimler ve uzaktan eğitim platformları aşağıda yer almaktadır;

- DijitalİK Öğrenme ve Gelişim Platformu
- OYAK Yetkinlik Gelişimi Katalog Eğitimleri
- Busuu Online Dil Öğrenme Platformu
- Udemy Business Platformu
- MIT Sloan Öğrenme Platformu
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) Eğitimi
- Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Eğitimi
- Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi
- Güvenli E-Posta Kullanımı Eğitimi
- E-Oryantasyon Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İSG Kültürü ve Sürdürülebilirlik Eğitimi
- Enerji Yönetim Sistemi ve Uygulamaları Eğitimi
- Sera Gazı Emisyonları Eğitimi
- Sıfır Atık Yönetim Sistemi Eğitimi
- Çevre Bilinci ve Çevre Yönetimi Eğitimi
- Yönetim Sistemleri Bilinçlendirme Eğitimi

# Toplumsal Katkı

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde geleneksel hale gelen çocuk tiyatrosu, 5-12 yaş aralığındaki çocukları sanat ile buluşturuyor.

**101,1**
milyon TL
2024 yılında toplumsal projelere sağlanan destek

**Eğitim ve kültür-sanat eksenli projelerle desteklenen toplumsal gelişim**
Kurulduğumuz günden bu yana faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde toplumsal gelişimi destekliyor, toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratmak amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütüyoruz. Ürettiğimiz katma değerin bir bölümünü, gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleriyle topluma geri kazandırıyoruz.

Kamu kurumları, ulusal ve yerel sivil toplum kuruluşlarıyla yaptığımız iş birlikleri aracılığıyla geliştirdiğimiz eğitim ve kültür-sanat eksenli projelerimizle toplumsal gelişime katkıda bulunuyoruz.

2024 yılında toplumsal projelere sağladığımız destek, 100 milyon 143 bin TL'ye ulaştı. Ramazan ayı dolayısıyla Şirketlerimizin bulunduğu lokasyonlarda ihtiyaç sahibi ailelere alışveriş kartı dağıtımları gerçekleştirildi.

Eğitim ve kültür-sanat projeleri, toplumun gelişimine destek olma anlayışımızın odağında yer alıyor. Söz konusu projeler; eğitimde koşulların iyileştirilmesi, daha fazla kişinin eğitim olanaklarına erişimi ve kültür-sanat faaliyetlerinin yaygınlaşması amacını taşıyor.

Ereğli'de, İskenderun'da ve Divriği'de lojman bölgelerinde ve yakın bölgelerde bulunan okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyoruz. Ayrıca faaliyet bölgelerimizdeki eğitim kurumlarının bilim, kültür-sanat ve spor alanındaki etkinliklere ve yarışmalara katılımlarını teşvik ediyor, fiziksel koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlıyor, ekipman ve teknik donanım konusunda destek oluyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde geleneksel hale gelen çocuk tiyatrosu, 5-12 yaş aralığındaki çocukları sanat ile buluşturuyor. 2024 yılında "Kırmızı Pabuçlar" isimli müzikli çocuk oyunu, bir hafta süreyle İsdemir lojman bölgesindeki, Ermaden ve Erdemir bölgelerindeki çocuklar için sahnelendi. Bu gösterimlere toplamda 2 bin 500 çocuk katıldı.

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Karadeniz Ereğli'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi'ne bağlı fakültelerin inşasını desteklemeyi sürdürdü.

Her yıl faaliyet gösterdiği bölge başta olmak üzere eğitim kurumlarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan Erdemir, 2024 yılında da 11 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteğinde bulundu.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgeler başta olmak üzere, toplumun sosyal gelişimine ve refahına katkıda bulunmaya, temel sorumluluklarımız arasında yer veriyoruz.

**Çeliği sanatla buluşturuyoruz**
Heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitimine katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçladığımız Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması'nın 2025 yılında 8'incisi düzenlenecek. Geleceğe Yeşil Bir Miras: Sıfır Karbon" teması ile düzenlenecek yarışma, Türkiye'deki üniversitelerin güzel sanatlar fakültelerinin heykel bölümünde lisans ve lisansüstü eğitimlerine devam eden öğrencilerinin katılımına açık olacak. Yarışma kapsamındaki heykellerin üretiminde, Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nden Erdemir Maden, tesislerinin kurulu olduğu Divriği ve Sivas'ın gelişmesine katkıda bulunmak üzere eğitim, spor ve sosyal faaliyetleri desteklemeye devam etti. Eğitim kurumlarına hijyen, temizlik hizmeti gibi konularda düzenli yardımlar yapan Şirket, ayrıca kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları tarafından eğitim kurumlarının imkânlarının geliştirilmesi amacıyla yürütülen faaliyetlere de katkı sağlıyor.

Erdemir Maden, toplumsal sorumluluk bilinciyle her yıl düzenli olarak eğitim ve öğretim alanında önemli destekler sağlıyor. 2024 yılında bu kapsamda yaklaşık 450.000 TL tutarında bir yardım yapılmış, ayrıca kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik olarak da yaklaşık 650.000 TL tutarında katkıda bulundu.

İsdemir, 2024 yılında sosyal sorumluluk bilinciyle İskenderun'da her yıl olduğu gibi bölgede birçok alanda desteğini sürdürdü. 2024 yılında bu kapsamda kurum ve kuruluşlara yaklaşık 25.137.000 TL tutarında katkıda bulundu.

**Hatay İpeği Projesi**
İsdemir 2024 yılında, faaliyet gösterdiği İskenderun'da bölge halkına sosyal ve ekonomik destek çalışmalarını sürdürmüştür. İsdemir bu kapsamda, Kültür Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasına eklenen Hatay İpeği'ni yaygınlaştırmak ve İsdemir çalışanlarının eşlerini sosyoekonomik yaşama dâhil etmek amacıyla İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliği ile ipek dokuma kursu başlatmak için ilk adımı 2022 yılında atmıştır. 2024 yılının Mart ayında İsdemir site konteyner bölgesinde yaşayan çalışan eşlerine yönelik Hatay İpeği Dokuma kursları başlatıldı.

## Toplumsal Katkı

Türkiye'nin öncü çelik üreticisi olarak, 2024 yılında da sektörün en prestijli fuarlarına katılım sağlayarak ürün ve hizmetlerimizi global ölçekte tanıtma fırsatı bulduk.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin girişimiyle, eğitici ve eğlendirici birçok aktivitenin bulunduğu Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları gezici tırının ardından çocuk etkinliklerine 2024 yılında da devam edildi.

**İsdemir Çocuk Şenliği**
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin girişimiyle, eğitici ve eğlendirici birçok aktivitenin bulunduğu Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları gezici tırının ardından çocuk etkinliklerine 2024 yılında da devam edildi. 1-2-3 Mart 2024 tarihlerinde İsdemir Kapalı Spor Salonu'nda ,23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında ise 20-21 Nisan tarihlerinde İsdemir site konteyner bölgesinde Çocuk Şenlikleri düzenlendi. Çocuklara yönelik dev kaydırak, zıplama alanı, tırmanma duvarı, mini bowling, sihirbaz gösterileri ve top havuzu gibi eğlenceli oyun alanları kurulması konteyner bölgesindeki çocuklarımıza eğlenceli ve aktivite dolu anlar yaşattı.

**"Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" Projesi**
Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, "Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" projesi kapsamında kapsamında kurulan kadın kooperatifinin ürettiği ürünlerden, ihtiyaç duyduğu miktarda tedarik ederek, desteğini sürdürdü.

2024 yılında da Metalürji ve Malzeme Mühendisliği fakülteleri başta olmak üzere çeşitli üniversitelerin kariyer fuarlarında yer alarak, geleceğin mühendisleri ve sektör profesyonelleriyle buluşarak iş ve staj olanaklarına dair bilgilendirmelerde bulunuyoruz.

**Sektörümüz ve paydaşlarımızla bir araya geldik**
Türkiye'nin öncü çelik üreticisi olarak, 2024 yılında da sektörün en prestijli fuarlarına katılım sağlayarak ürün ve hizmetlerimizi global ölçekte tanıtma fırsatı bulduk. Bu kapsamda, Düsseldorf'tan Amerika'ya, İstanbul'dan İtalya ve Almanya'ya uzanan geniş bir coğrafyada düzenlenen AISTech, Coiltech, Ankiros, Metal Expo, CWIEME, Tube and Steel fuarlarında yer alarak yenilikçi çözümlerimizi, sürdürülebilir üretim yaklaşımlarımızı ve ileri teknolojiye dayalı ürün portföyümüzü sektör temsilcileriyle buluşturduk. Erdemir, İsdemir, Erdemir Mühendislik ve Erdemir Romanya olarak, uluslararası iş birliklerini güçlendirmek, sektördeki en son gelişmeleri yakından takip etmek ve küresel ölçekte rekabet gücümüzü artırmak amacıyla önümüzdeki dönemde de fuar katılımlarımıza devam edeceğiz.

Ülkemizin küresel çelik gücü Erdemir olarak, Türkiye ve İtalya'da gerçekleştirdiğimiz çelik sektörü buluşmalarımızın ilkini haziran ayında İstanbul'da yoğun bir katılımla gerçekleştirdik. Ekim ayında İtalya'nın Milano kentinde 200'e yakın katılımcıyı ağırladığımız ikinci sektör buluşmamızda ise çelik sektörünün karbon sıfır emisyon hedefi ve Avrupa çelik pazarının geleceği hakkında konuştuk.

Sektör buluşmalarımızın yanı sıra yıl içerisinde çelikten geleceğin mimarları olacak gençlerle de bir araya geliyoruz. 2024 yılında da Metalürji ve Malzeme Mühendisliği fakülteleri başta olmak üzere çeşitli üniversitelerin kariyer fuarlarında yer alarak, geleceğin mühendisleri ve sektör profesyonelleriyle buluşarak iş ve staj olanaklarına dair bilgilendirmelerde bulunuyoruz.

Ateşten çeliğe başarıya giden yol


142 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
144 Yönetim Kurulu
145 Üst Yönetim
146 Etik İlkelere Uyum
147 İç Denetim Sistemi
148 Risk Yönetimi
151 Risk Yönetimi Projeleri


# Kurumsal Yönetim

# Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, faaliyetlerinde etik değerleri, dürüstlüğü, şeffaflığı ve adilliği en yüksek düzeyde gözetiyorlar.

**İlgili Önceliklerimiz**

- **Kurumsal Yönetim**
- **Etik ve Şeffaflık**

**Paydaşlarla karşı sorumlulukların yerine getirilmesini sağlayan kurumsal yönetim uygulamaları**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; global rekabetin üst düzeyde yaşandığı bir sektörde faaliyet gösterdiklerinin bilinciyle, dünyada söz sahibi olmanın önemli bir unsurunun da nitelikli kurumsal yönetim uygulamaları olduğuna inanıyorlar.

Kurumsal yönetim modelini bu inanç doğrultusunda belirleyen OYAK Maden Metalürji Şirketleri, faaliyetlerinde etik değerleri, dürüstlüğü, şeffaflığı ve adilliği en yüksek düzeyde gözetiyorlar. Bu kapsamda Şirketlerimiz, paydaşlarına karşı sorumluluklarının yerine getirilmesi ve haklarının korunması, kaynakların etkin kullanımı, verimli çalışmanın ve paydaşlar için üretilen katma değerin sürdürülebilir olması için bu ilkeleri kurumsal yönetimin ayrılmaz parçaları olarak tanımlıyorlar.

Kurumsal bir vatandaş olarak topluma ve devlete karşı tüm sorumluluklarını doğru ve zamanında yerine getiren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış olan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsiyor ve bu ilkelerin tüm yönetim süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar yürütüyorlar.

Şirketlerimiz, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerini uyguladılar. Zorunlu olmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösteren Şirketlerimizde, uyum sağlanamayanlarla ilgili olarak bugüne kadar menfaat sahipleriyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmedi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde kurumsal yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu'nun sevk ve idaresinde yürütülüyor. Yönetim Kurulu; 1'i kadın, 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşuyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; sürdürülebilir ekonomik performansın temelini oluşturan, **aynı zamanda etik ilkelerin ve sorumlulukların çerçevesini çizen kurumsal yönetim yaklaşımını tüm faaliyetlerine yansıtıyor.**

# Yönetim Kurulu

**Raporlama tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:**

| Yönetim Kurulu | Görevi | Göreve Başlama Tarihi |
|---|---|---|
| OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) | Yönetim Kurulu Başkanı | 27.05.2013 (*) |
| OMSAN Lojistik A.Ş.<br>(Temsilcisi: Gürtan DAMAR) | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza | 11.09.2012 (*) |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.<br>(Temsilcisi: Mustafa Serdar BAŞOĞLU) | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza | 13.09.2012 (*) |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı<br>(Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR) | Yönetim Kurulu Üyesi | 20.09.2012 (*) |
| OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Baran ÇELİK) | Yönetim Kurulu Üyesi | 12.09.2012 (*) |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.<br>(Temsilcisi: Güliz KAYA) | Yönetim Kurulu Üyesi | 12.09.2012 (*) |
| Emre GÖLTEPE | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 17.03.2022 |
| Kadri ÖZGÜNEŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2023 |
| Sezai Afif ENSARİ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 28.03.2024 |

*(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.*

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

- 28 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Emre GÖLTEPE, Kadri ÖZGÜNEŞ ve Sezai Afif ENSARİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu'nun 9963 no.lu kararıyla;
- Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza OMSAN Lojistik A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Baran ÇELİK'in yerine Gürtan DAMAR'ın belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Gürtan DAMAR'ın yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU'nun belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Eren Ziya DİK'in yerine Baran ÇELİK'in belirlenmesine karar verilmiştir.



# Üst Yönetim

**Raporlama tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:**

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Tahsili | Mesleki Tecrübe |
|---|---|---|---|---|
| Gürtan DAMAR | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza | 03.06.2024 | Yıldız Teknik Üniversitesi<br>- Makine Mühendisliği | 29 Yıl |
| Mustafa Serdar BAŞOĞLU | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza | 03.06.2024 | Bülent Ecevit Üniversitesi<br>- İşletme (Yüksek Lisans)<br>Karadeniz Teknik Üniversitesi<br>- Maliye (Lisans) | 21 Yıl |
| Mustafa Serdar BAŞOĞLU | Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı | 24.09.2020 | Bülent Ecevit Üniversitesi<br>- İşletme (Yüksek Lisans)<br>Karadeniz Teknik Üniversitesi<br>- Maliye (Lisans) | 21 Yıl |
| Sercan BÜYÜKBAYRAM | Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı | 19.06.2023 | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>- Sosyoloji (Yüksek Lisans)<br>Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>- Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (Lisans) | 25 Yıl |
| Şevket Selim YILMAZ | Satınalma Grup Başkan Yardımcısı | 22.02.2024 | Atatürk Üniversitesi<br>- İşletme | 20 Yıl |
| Ercan KAYA | Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı | 21.07.2020 | Selçuk Üniversitesi<br>- İktisat (Doktora)<br>Hacettepe Üniversitesi<br>- İktisat (Yüksek Lisans) | 37 Yıl |
| Niyazi Aşkın PEKER | Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.<br>Genel Müdürü | 12.09.2022 | Yıldız Teknik Üniversitesi<br>- Metalürji Mühendisliği | 31 Yıl |
| Salih Cem ORAL | İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.<br>Genel Müdür | 12.09.2022 | İstanbul Teknik Üniversitesi<br>- Metalürji Mühendisliği | 31 Yıl |
| Halil YILDIRIM | Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.<br>Genel Müdür | 02.09.2013 | Cumhuriyet Üniversitesi -<br>Jeoloji Mühendisliği | 30 Yıl |
| İbrahim ÖZBUNAR | Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.<br>Genel Müdür | 01.04.2022 | Ege Üniversitesi<br>- Ziraat Mühendisliği | 29 Yıl |
| Hakan KORKMAZ | Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.<br>Genel Müdür | 11.09.2023 | İnönü Üniversitesi<br>- Maden Mühendisliği | 25 yıl |

# Etik İlkelere Uyum

"Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri" ile "Yolsuzlukla Mücadele Politikası", OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin tüm iş ilişkilerine ve işlemlerine temel teşkil eden beklentilerimizi, standartlarımızı ve etik uygulamalarımızı içeriyor. Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nda yolsuzluğa ve rüşvete karşı oluşturduğumuz uygulamalarımız yer alıyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası, OYAK Maden Metalürji Şirketleri ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor.

İlkeler ve Politika dokümanlarına tüm paydaşlarımız Şirketlerimizin internet siteleri üzerinden erişim sağlayabiliyor.

Tedarikçiler ve müşteriler ile yaptığımız sözleşmelerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası dokümanlarını sözleşmelerin bir parçası haline getiriyor ve ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz kurumlardan bu şartlara uyum sağlamalarını bekliyoruz. Etik kuralları ihlal ettiğini saptadığımız firmaları riskli olarak değerlendiriyor ve bu firmalar ile ticari faaliyet yürütmekten kaçınıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri dört ana başlıktan oluşuyor:
1. Dürüstlük
2. Çıkar Çatışmasından Kaçınma
3. Ticari Sırların Korunması ve Gizlilik
4. Sorumluluklarımız

Sorumluluklarımız başlığı altında yer alan Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız maddesinde; insan haklarına saygı göstermeyi, çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda İş Kanunu'na ve Türkiye Cumhuriyeti'nin tarafı olduğu Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) anlaşmalarına uygun hareket etmeyi taahhüt ediyoruz. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız maddesinde de sadece yasal ve etik olan alanlarda rekabet etmeye ve haksız rekabetten kaçınmaya yönelik taahhüdümüz bulunuyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri konusunda çalışanların bilinçlenmesini sağlamak ve farkındalığı artırmak için eğitim faaliyetleri yürütüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde işe yeni başlayan çalışanlara, oryantasyon programı kapsamında Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri üzerine eğitim veriyoruz.

Ayrıca, her yıl tüm çalışanlara yönelik tazeleme eğitimleri düzenliyoruz. Elektronik ortamda Dijital İK uygulaması üzerinden verilen bu eğitimlerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri hakkında bilgi paylaşımının yanı sıra çeşitli vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşılabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranışları çalışanlarımızla paylaşıyoruz.

Etik eğitimleri sonrasında aylık ücretli çalışanlardan, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne uyumlarını beyan etmelerini bekliyoruz. Beyanları, İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarının ortak çalışmalarıyla inceliyor ve gerekli hallerde düzeltici/önleyici aksiyonları hayata geçiriyoruz. Potansiyel çıkar çatışması durumlarında sorumluluk alanında değişiklik veya rotasyon gibi önlemler alıyoruz.

**Etik Hat**

Çalışanlarımız ve diğer tüm paydaşlarımız, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumla ilgili sorularını veya uyumsuzluklarla ilgili şikâyetlerini OYAK Maden Metalürji etik bildirim hattı "SpeakHub" üzerinden iletebiliyor.

Etik hat, etik konulu bildirimlerin kimlik beyanı zorunlu tutulmadan iletilebileceği, tarafsız ve bağımsız bir bildirim hattı özelliği taşıyor ve bağımsız bir şirket olan Remed tarafından yönetiliyor. Çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımız, bildirimlerini 7/24 kesintisiz ve canlı hizmet veren çağrı merkezi (0212 924 7865), e-posta (erdemir@etikhat.com) veya web formu (www.remedetikhat.com.tr) yoluyla iletebiliyor. Bildirim sırasında kişi tarafından kimlik verilerinin veya kişisel bilgilerin paylaşılması durumunda bu bilgiler, kişilerin açık onayı alınmadan OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne iletilmiyor. Etik hat üzerinden paylaşılan bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve ilgili mevzuata uygun şekilde saklanıyor.

Remed tarafından incelenmek üzere OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne iletilen bildirimlere, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlayan İç Denetim Direktörlüğü departmanında görevli etik inceleme profesyonelleri erişebiliyorlar. Etik incelemeler gizlilik kuralları içinde yürütülüyor, bildirimlerin ve bildirimde bulunan kişilerin kimliğinin gizli tutulması sağlanıyor. Etik ihlâl bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika izleniyor.

**Etik uyum odaklı inceleme faaliyetleri**

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumla ilgili alınan bildirimlere yönelik inceleme ve soruşturma faaliyetlerini İç Denetim Direktörlüğü yürütüyor. Uyumsuzlukların çözümlenmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanması faaliyetleri Etik Kurul'un sorumluluğunda bulunuyor.

Etik Kurul Murahhas Aza, Merkez İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi ve Merkez Hukuk Üst Yöneticisi olmak üzere 3 üst yöneticiden oluşuyor. Etik Kurul'un raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra ediyor.

İncelemeler sonucunda gerekli hallerde disiplin yaptırımlarının yanı sıra benzer durumların tekrar yaşanmasını önlemek amacıyla iç kontrol ortamını güçlendirmeye yönelik aksiyonlar alınıyor.

İç Denetim Direktörlüğü, etik uyum faaliyetleri ve etik inceleme sonuçları hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli paylaşım yapıyor. Bu kapsamda 2024 yılında 5 toplantı gerçekleştirildi.

Etik uyum kapsamında yürütülen faaliyetler ve sonuçları yıllık olarak gözden geçirilerek etik uyum süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar alınıyor. Etik uyum programının geliştirilmesi kapsamında Türkiye Etik ve İtibar Derneği'ne (TEİD) kurumsal üyeliğimiz bulunuyor.

# İç Denetim Sistemi

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi faaliyetleri ve bu konuyla ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen, risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli olarak bilgilendirme yapıyor. Bu kapsamda 2024 yılında 5 toplantı gerçekleştirildi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde iş süreçlerinin denetimleri, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla, yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor.

Denetim faaliyetleri, Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütülüyor. Denetimler sırasında risk yönetimiyle ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendiriliyor ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor. Riskler değerlendirilirken süreçlerin insan müdahalesi yoğun yürütülmesinden kaynaklanabilecek hata riskleri ve verimlilik kayıpları göz önünde bulunduruluyor. Dijitalleşme ihtiyaçları ve otomasyon fırsatları gözetilerek kontrollerin otomatik hale getirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi desteğiyle sürekli denetim ve izleme faaliyetleri yürütülüyor. Entegre Denetim Sistemi'nde tanımlı otomatik iş kuralları sayesinde SAP sisteminde yer alan kritik kontrollerin etkinliği sürekli olarak analiz ediliyor. Tanımlı standartların dışındaki işlemler, sistem tarafından otomatik olarak raporlanıyor ve bulgularla ilgili gerekli araştırmalar yürütülüyor.

İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik aksiyon planları oluşturuluyor. Denetim bulgu ve aksiyonları, Entegre Denetim Sistemi üzerinden takip ediliyor. Aksiyonların tamamlanma durumu düzenli olarak izleniyor ve tamamlanan aksiyonların etkinliği değerlendiriliyor.

# Risk Yönetimi

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, değer odaklı ve sürdürülebilir iş modelimiz çerçevesinde risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz demir çelik sektörünün dinamikleri nedeniyle farklı alanlarda birçok risk ve fırsatla karşı karşıya kalabiliyoruz. Bu farkındalıkla, risk ve fırsatları belirlemek, uygun olanlardan faydalanmak ve kontrol etmek amacıyla dış ve iç kaynaklı belirsizlikleri sürekli izliyor ve uygun aksiyonlar alıyoruz.

Emtia alanında faaliyet gösteren şirketler olarak makroekonomik dalgalanmalardan, jeopolitik gelişmelerden etkileniyoruz. 2024 yılında Şirketlerimizin karşılaştığı risk ve fırsatlar arasında; Kahramanmaraş'ta meydana gelen depremin sonucu oluşan hasarın sigorta tazmininin neticelendirilmesi, merkez bankalarının yüksek seyreden faizleri ve Çin'in artan demir çelik ihracatı kaynaklı ürünlerimize olan talep ve ürün fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar bulunuyor. Bunlarla birlikte iklim değişikliği, korumacılık önlemleri ve siber tehditler gibi dış riskler, finansal riskler ve ticari faaliyetlerle üretim operasyonları kaynaklı iç riskler de faaliyetlerimizi etkileyen faktörler arasında yer alıyor.

Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri yönetmek, oluşabilecek riskleri erkenden belirlemek ve uygun şekilde yönetmek amacıyla Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı bünyesinde merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü görev yapıyor ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla risk konularını yıl içinde altı adet toplantı çerçevesinde Yönetim Kurulu'na taşıyor. Risk Yönetimi faaliyetleri; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetleniyor.

Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatları sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlamak, değerlendirmek, ekonomik açıdan kontrol etmek ve izlemek amacıyla, Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü çerçevesinde kapsamlı risk yönetimi çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Söz konusu çerçeveyi, başta ISO 31000 olmak üzere uluslararası standartları ve iyi uygulamaları temel alarak oluşturduk.

İç risklerin yanında, yakın bölgelerde yaşanan jeopolitik değişimler ve savaşlar nedeniyle tedarik zincirinde, ham madde fiyatlarında ve ürün taleplerinde ortaya çıkabilecek dış ortam risklerini de yakından takip ederek olası etkilerini değerlendirdik. Ayrıca iklim değişikliğiyle ilgili gelişmeleri yakından takip ederek risklerin etkilerini değerlendirmeye devam ettik, planlamış olduğumuz aksiyonların gerçekleşmelerini analiz ettik, bu doğrultuda planlarımızı güncelledik ve yeni aksiyonlar belirleyerek süreci izlemeye devam ettik.

Kısa ve orta vadeli riskler için aksiyon almanın yanı sıra uzun vadede etki gösterebilecek kritik konulardaki risklere yönelik de planlamalar yapıyoruz. Risklerimizi kontrol altında tutmak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla, raporun "YATIRIMLAR" ve "RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ" bölümlerinde detaylandırılan yatırımları gerçekleştiriyor; tedarikçiler, müşteriler, Grup şirketleri, araştırma kurumları ile sürekli iletişim ve iş birliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Denetim faaliyetlerimizde, dijitalleşme çalışmalarımız kapsamında devreye aldığımız Entegre Denetim Sistemi'ni esas alıyoruz. Süreçlerin denetlenmesi sırasında risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyoruz.

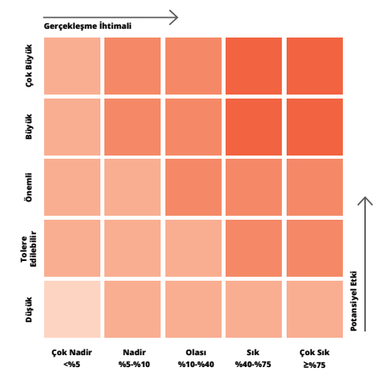
**1- Risk Tanımlama**
İç riskler, kapsayıcı bir yaklaşımla birimler tarafından periyodik olarak tanımlanır. Sürekli izleme yöntemiyle, değişen dış ortam riskleri belirlenir. Yeni tespit edilen riskler, risk listesine eklenir.

**2- Önceliklendirme**
Risklerin kritiklikleri; mevcut kontrol önlemleri de göz önüne alınarak konusuna göre uzman görüşü, geliştirilen modeller aracılığıyla yapılan senaryo ve hesaplamalar, etki ve olasılık skalaları ışığında belirlenir.

**3- Risk İyileştirme**
Etki kriterlerinden herhangi birinde tolerans seviyesini aşabilecek risklerin kabul edilebilir düzeye getirilmesi için hızlı kazanımlardan uzun vadeli, kapsamlı yatırım planlarına kadar ayrıntılı aksiyon planları hazırlanır.

**4- İzleme & Raporlama**
Tanımlanan riskler ve belirlenen aksiyon planının ilerleme durumu düzenli olarak takip edilir ve raporlanır.

Belirlediğimiz riskleri aşağıdaki matris çerçevesinde önceliklendiriyor, raporluyor, aksiyon planlıyor ve risk değişimlerini takip ediyoruz.




OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi faaliyetleri ve bu konuyla ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen, risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli olarak bilgilendirme yapıyor. Bu kapsamda 2024 yılında 5 toplantı gerçekleştirildi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde iş süreçlerinin denetimleri, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla, yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor.

Denetim faaliyetleri, Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütülüyor. Denetimler sırasında risk yönetimiyle ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendiriliyor ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor. Riskler değerlendirilirken süreçlerin insan müdahalesi yoğun yürütülmesinden kaynaklanabilecek hata riskleri ve verimlilik kayıpları göz önünde bulundurulıyor. Dijitalleşme ihtiyaçları ve otomasyon fırsatları gözetilerek kontrollerin otomatik hale getirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi desteğiyle sürekli denetim ve izleme faaliyetleri yürütülüyor. Entegre Denetim Sistemi'nde tanımlı otomatik iş kuralları sayesinde SAP sisteminde yer alan kritik kontrollerin etkinliği sürekli olarak analiz ediliyor. Tanımlı standartların dışındaki işlemler, sistem tarafından otomatik olarak raporlanıyor ve bulgularla ilgili gerekli araştırmalar yürütülüyor.

İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik aksiyon planları oluşturuluyor. Denetim bulgu ve aksiyonları, Entegre Denetim Sistemi üzerinden takip ediliyor. Aksiyonların tamamlanma durumu düzenli olarak izleniyor ve tamamlanan aksiyonların etkinliği değerlendiriliyor.

**Potansiyel Etki**
Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü oluşturduk.

Belirlediğimiz Risk Yönetim Çerçevesi, birbiriyle ilişkili çeşitli bileşenlerden oluşuyor. Bu bileşenleri; risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile riskle ilgili rutin ve ani iletişim aşamalarından oluşan yönetim süreci olarak ifade ediyoruz.

Bu çerçeveyi; OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirketlerimizin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirketlerimizin hedeflerine ulaşması yönünde makul dereceli bir güvence sağlamak amacıyla oluşturduk. Bu sistematik süreç, Şirketlerin Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından benimseniyor, stratejilerin belirlenmesinde kullanılıyor ve Şirketlerin tümünde uygulanıyor.

# Risk Yönetimi

| Risk | Nasıl Yönetiyoruz? |
|---|---|
| Kur Riski | Kur riskini satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriyoruz. Bu riskin yönetimi için Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur risklerini türev işlemler aracılığıyla güvence altına alıyoruz. |
| Faiz Riski | Faiz riskini öncelikle dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak yönetiyoruz. Bununla birlikte; maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan veya gelecekte olabilecek faiz türleri kaynaklı kalan faiz riskini de öncelikle doğal "hedge" pozisyonlarıyla, bunun mümkün olmadığı durumlarda ise türev işlemler aracılığıyla, Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak yönetiyoruz. |
| Fiyat Riski | Kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar faaliyet gösterdiğimiz sektör nedeniyle Şirketlerimizi etkileyebiliyor. Başlıca girdi ve ürünlerimizin fiyatlarındaki değişimlerin finansal göstergelerimize olan etkilerini geliştirdiğimiz modellerle analiz ediyoruz. Bu riskleri yönetmedeki temel yaklaşımımızı, kontratlı/vadeli satışlardaki satış kârlılığını güvence altına almak şeklinde belirledik. Şirketlerimizin kontratlı satışlarında satış kârlılığını, ürün/ham madde/yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp, kabul edilmiş olan satış kârını korumak amacıyla ürün/emtia fiyat dalgalanmalarına karşı "hedge" amaçlı türev işlemler gerçekleştirerek risk seviyesini belirlenen limitler içerisinde tutuyoruz. |
| Likidite Riski | Likidite riskini temel olarak mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurarak yönetiyoruz. Bu amaçla kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ediyor ve finansal varlık ile yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetiyoruz. |
| Karşı Taraf Riski | Karşı taraf riskini, alacak riski dâhil iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz muhataplarımızın bize karşı finansal yükümlülüklerini yerine getirememe riski olarak dikkate alıyoruz. Müşteri kaynaklı karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla banka teminatı alıyor veya Alacak Riski Sigortası temin ediyoruz. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise geliştirdiğimiz Finansal Kuruluş Karşı Taraf Risk Modeli çerçevesinde finansal kuruluşlara güncel değerlendirmelere göre limitler atıyor ve işlemleri bu limitler dâhilinde gerçekleştiriyoruz. |
| Mevzuat Değişimi | Hem ihracatta Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) yansımalarını hem de ülkemizde devreye girmesi planlanan olası karbon fiyatlandırma mekanizmasının etkilerini yönelik analizler yaparak, yatırım fizibilitelerimizi bu doğrultuda gerçekleştiriyor ve planlamalarımızı yapıyoruz. Mevzuat değişimi ile ilgili detaylı bilgiler, raporun Çevresel Performans bölümünün Avrupa Yeşil Mutabakatı başlığı altında SKDM ile ilgili detaylı bilgileri Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) içerisinde yer almaktadır. |
| Aşırı Hava Olayları | İklim krizinin fiziksel etkilerini öngörerek gerekli aksiyon planlamaları yapıyoruz. Sürdürülebilir su tedariki, üretimimiz için kritik önem taşıyor. Su ayak izimizi ve atık su deşarjlarını azaltmak için çalışmalar gerçekleştiriyoruz. İklim krizinin neden olduğu aşırı yağışlar, deniz seviyesinin yükselmesi, su temin güçlüğü gibi risklerin liman, ambar, ham madde tedariki ve üretimde sorunlara neden olabileceğini öngörüyor ve bu kapsamda risklerin takibini gerçekleştirerek aksiyonlar alıyoruz. |
| Finansmana Erişim | Mevcut yüksek fırın üretim rotasında fosil yakıt kullanılıyor olması, entegre demir çelik üreticilerinin karbon yoğun çalışmalarına yol açıyor. Düşük karbon ekonomisine geçiş, teknoloji değişimi gereksiniminin yanı sıra yüksek maliyetleri de beraberinde getiriyor. Bu gerçek doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadele ve yeşil dönüşüm konusunda hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatlarını takip ediyoruz. Konunun kritikliğini ve yurt dışındaki uygulamaları, ülkemizdeki mevzuat düzenlemeleri için çeşitli toplantılarda ilgililere aktarıyoruz. |
| Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları | AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) mali olmayan dönemi Ekim 2023 itibarıyla başladı, mali döneminin ise 2026 yılında başlaması planlanıyor. Yeni bir uluslararası ticaret sistemi olarak tasarlanan düzenleme ile Avrupa Birliği'nin ticarette yaratacağı değişimde olumsuz bir durumla karşılaşmak istemeyen Türkiye, kendi karbon fiyatlandırma mekanizmasını kurmak için çalışmalara başladı. |
| İş Sağlığı ve Güvenliği Riski | Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektörler ilgili mevzuat gereği çok tehlikeli sınıfında yer alıyor. Çalışanlarımızın sağlıklı, güvenli, ideal bir ortamda çalışmasını temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul ediyoruz. Şirketlerimizdeki tüm operasyonları çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyoruz. Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor. Tüm operasyonlarımızı sıfır iş kazası hedefiyle yönetiyor, iş sağlığı ve güvenliğini güçlü bir çalışma kültürü haline getiriyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği Riski ile ilgili detaylı bilgiler, raporun İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) bölümü altında yer almaktadır. |

Kritik risklerimizin hem bağımsız hem de birbiriyle etkileşimli olarak yaratabilecekleri etkileri belirlemek amacıyla sayısal risk modelleri geliştiriyor ve risk seviyelerini olasılık bazlı nicel hesaplamalarla takip ediyoruz. Risk tolerans seviyelerini aşma ihtimali doğan risklere yönelik olarak hızlı raporlamalarla bilgi akışı sağlıyor ve aksiyon planları hazırlıyoruz.



# Risk Yönetim Projeleri

**Hasançelebi Demir Cevheri Üretim Projesi**
Proje, Hasançelebi demir madeni sahasında demir cevherinin üretilmesi, zenginleştirilmesi ve Divriği Pelet Tesisi harmanlama sahasına teslim edilmesini kapsıyor. İthal ürünün yerini alacak yerli kaynaklardan yararlanarak ülke ekonomisine katkı sunmak ve tedarik zincirini güven altına almak amacıyla hayata geçirdiğimiz projeye 9 Mart 2018 tarihinde başladık. Projenin 2026 yılı sonunda tamamlanmasını hedefliyoruz.

Düşük tenörlü demir cevherinin değerlendirilmesi açısından bir ilk olan proje kapsamında 2024 yılında üretilen 2.154.572 ton cevher, Divriği Pelet Tesisi'ne teslim edildi ve bu cevherden yaklaşık 810 bin ton pelet üretildi. 2024 sonu itibarıyla gerçekleştirilen toplam cevher üretimi 12,3 milyon ton oldu.

**Alacaağzı Kömür Üretim Projesi**
Alacaağzı Kömür Üretim Projesi çerçevesinde; 2019 yılında devreye alınan Ereğli İlçesi'ne bağlı Kandilli Beldesi'ndeki kömür ve kuvars kumu sahasında hazırlık ve yatırım döneminin ardından 2025 yılının ikinci yarısı itibarıyla dokuz yıllık üretime geçilmesi planlanıyor. Projenin fizibilite çalışmasına göre üretime geçildikten sonra yıllık 600 bin ton tüvenan üretimi ve 411 bin ton satılabilir kömür üretimi bekleniyor.

Proje sahasında MTA verilerine göre Türkiye rezervinin %25'ine denk gelen 400 milyon ton kuvars kumu rezervi bulunuyor. Kuvars kumu rezervlerinin değerlendirilmesi için etüt-proje çalışmaları devam ediyor.
PCI (pulvarize kömür enjeksiyon) özelliği taşıyan üretilecek kömürlerin, Erdemir ve İsdemir yüksek fırın pulvarize kömür enjeksiyonunda ve kok üretim harmanında kullanılması planlanıyor.

**Bingöl Avnik Pelet Projesi**
Bingöl-Avnik demir madeni sahasında 2021 yılında başlayan ve bölgede %80'i tamamlanan sondajlı aramalarda 250-300 milyon ton civarında manyetit demir cevheri potansiyeli tespit edildi. Bu kaynağın işlenerek Türkiye ekonomisine kazandırılması için sahada mobilizasyon aşamasına geçildi.

Bölgede kurulacak 3,0 milyon ton kapasiteli zenginleştirme tesisiyle, demir çelik fabrikalarımızın ham madde ihtiyacının yurt içinden karşılanmasını ve demirli ham madde öz yeterliliğinin artırılmasını hedefliyoruz. Bu sayede hem Şirketlerimizin arz güvenliği sağlanacak hem de bölge ve ülke ekonomisine ciddi katkılar verilmiş olacak. İnşaat sürecinde 2 bine yakın kişiye, faaliyete geçtiğinde de yaklaşık bin kişiye istihdam sağlayacak tesis, önemli bir ekonomik değer yaratacak.

# Ateşten çeliğe gelecek 60 yıllara


154 Sosyal Performans Göstergeleri
156 Çevresel Performans Göstergeleri
158 Kurumsal Üyelikler
160 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
161 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
170 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
176 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
187 Erdemir 2024 Yılı TSRS Raporu
211 İsdemir 2024 Yılı TSRS Raporu
236 2024 Yılı Bağlı Şirket Raporu
237 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
239 Diğer Hususlar
240 Sorumluluk Beyanı
247 1 Ocak-31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
355 GRI İçerik Endeksi


# Ekler

# Sosyal Performans Göstergeleri

| Cinsiyete ve kategoriye göre çalışanlar | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| Aylık ücretli | 644 | 3.551 | 633 | 3.394 | 625 | 3.334 |
| Saat ücretli | 75 | 8.389 | 73 | 8.387 | 74 | 8.333 |

| Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| | 88 | 8.193 | 86 | 8.171 | 85 | 8.170 |

| Yaşa göre çalışanlar | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| 30 yaş altı | 129 | 1.804 | 143 | 2.551 | 149 | 4.191 |
| 30-50 yaş arası | 532 | 8.790 | 494 | 7.717 | 475 | 6.387 |
| 50 yaş üstü | 58 | 1.346 | 69 | 1.513 | 75 | 1.089 |

| Eğitim durumuna göre | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| İlköğretim | 19 | 1.038 | 13 | 703 | 8 | 358 |
| Lise ve dengi | 108 | 6.330 | 98 | 6.369 | 86 | 6.294 |
| Meslek yüksekokulu | 49 | 1.696 | 54 | 1.984 | 64 | 2.315 |
| Üniversite | 423 | 2.467 | 407 | 2.326 | 404 | 2.299 |
| Yüksek lisans/doktora | 124 | 405 | 134 | 399 | 137 | 401 |

| Çalıştığı yıla göre çalışanlar | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| 0-5 yıl süreyle çalışan | 253 | 2.360 | 302 | 3.130 | 276 | 4.686 |
| 5-10 yıl süreyle çalışan | 126 | 1.892 | 123 | 1.720 | 132 | 1.116 |
| 10 yıl ve üzeri süreyle çalışan | 340 | 7.688 | 281 | 6.931 | 291 | 5.865 |

| Doğum/ebeveynlik izni | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışanlar | 13 | 449 | 14 | 289 | 29 | 349 |
| Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar | 13 | 449 | 7 | 288 | 22 | 349 |

| Cinsiyet ve yaşa göre işe alınan çalışan sayısı | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| 30 yaş altı | 41 | 303 | 53 | 1.043 | 62 | 2.037 |
| 30-50 yaş arası | 24 | 116 | 50 | 129 | 37 | 164 |
| 50 yaş üstü | 0 | 8 | 5 | 23 | 0 | 5 |

| Cinsiyet ve yaşa göre işten ayrılanlar-çalışan devri | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek |
| 30 yaş altı | 16 | 118 | 20 | 146 | 22 | 214 |
| 30-50 yaş arası | 33 | 214 | 109 | 1.560 | 54 | 672 |
| 50 yaş üstü | 8 | 278 | 25 | 899 | 27 | 1044 |

| Eğitimler | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Eğitim saati (İSG hariç) | 419.262 | 360.512 | 456.779 |
| Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati | 33 | 29 | 36,94 |
| Toplam eğitim maliyetleri (TL) | 15.439.463 | 28.748.254,76 | 69.724.110 |

# Çevresel Performans Göstergeleri

| Enerji Yönetimi | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir |
| Toplam enerji tüketimi (Gigajoule) | 86.154.495 | 97.345.264 | 87.637.502 | 92.785.536 | 71.771.025 | 109.634.123 |
| Satın alınan enerji (Gigajoule) | 17.206.007 | 7.988.568 | 16.511.800 | 8.394.523 | 16.989.969 | 7.670.950 |
| Üretilen enerji (Gigajoule) | 2.756.213 | 3.161.523 | 2.865.118 | 2.693.009 | 3.229.911 | 3.300.895 |
| Enerji verimliliği projeleri ile enerji tasarruf miktarı (Gigajoule) | 1.090.420 | 1.113.268 | 822.560 | 1.288.394 | 658.563 | 798.604 |
| Atık ısıdan enerji kazanımı miktarı (Gigajoule) | 762.221 | 149.673 | 941.585 | 2.242.076 | 1.113.986 | 2.446.342 |
| Enerji tasarruf projeleri kaynaklı $CO_2$ azaltım miktarı ($CO_2$) | 116.779 | 149.673 | 90.770 | 173.217 | 115.626 | 123.178 |
| Enerji tasarruf projeleri kaynaklı finansal tasarruf (ABD doları) | 35.413.605 | 14.872.568 | 19.571.146 | 17.481.338 | 18.475.785 | 19.098.689 |

| Su Yönetimi | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir |
| Toplam tatlı su tüketimi ($m^3$) | 39.915.348 | 37.893.189 | 37.461.602 | 35.104.050 | 39.892.735 | 40.350.366 |
| Yüzey suyu ($m^3$) | 39.915.348 | 35.325.676 | 37.461.602 | 32.656.387 | 39.892.735 | 37.822.474 |
| Yeraltı suyu ($m^3$) | 0 | 2.567.512 | 0 | 2.447.663 | 0 | 2.527.892 |
| Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı ($m^3$) | 411.007.574 | 635.232.359 | 401.598.921 | 546.712.985 | 413.508.913 | 655.691.505 |

| Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir |
| Toplam atık ve yan ürün miktarı (ton) | 1.413.987 | 2.227.701 | 1.299.695 | 2.222.763 | 1.327.023 | 1.948.170 |
| Ekonomiye geri kazandırılan toplam atık ve yan ürün miktarı (ton) | 1.369.106 | 2.225.751 | 911.337 | 1.754.419 | 970.902 | 1.946.178 |
| Toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları) | 117 | 68 | 15 | 52 | 47,00 | 65 |
| Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarı (ton) | 288.458 | 225.650 | 288.430 | 199.278 | 354.577 | 366.947 |
| Kullanılan alternatif ham maddenin doğal kaynak kullanımına ikame miktarı (ton) | 251.110 | 227.529 | 232.600 | 185.229 | 296.323 | 349.621 |
| Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları) | 11,04 | 17 | 9 | 10 | 12,84 | 22 |
| Tehlikeli atık miktarı (ton) | 9.212 | 3.710 | 6.046 | 8.679 | 1.691 | 6.292 |
| Hurda tüketim miktarı (ton) | 698.473 | 740.778 | 625.008 | 716.612 | 283.649 | 828.034 |

| Çevre Yatırım ve Harcamaları | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir |
| Çevresel yatırım ve harcamaların toplam tutarı (ABD doları) | 50.964.279 | 27.879.546 | 34.141.000 | 14.695.521 | 25.379.498 | 16.614.453 |

| Emisyon Değerleri* | 2022 | | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir | Erdemir | İsdemir |
| Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 ($tCO_2e$/ton ham çelik) | 2,26 | 2,04 | 2,11 | 2,07 | 2,053 | 2,01 |
| Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 ($tCO_2e$) | 7.068.563 | 9.492.257 | 5.954.521 | 9.018.940 | 6.667.232 | 10.663.364 |
| Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 ($tCO_2e$/ton ham çelik) | 2,39 | 2,13 | 2,24 | 2,17 | 2,158 | 2,096 |
| Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 ($tCO_2e$) | 7.479.743 | 9.950.717 | 6.324.693 | 9.474.519 | 7.006.974 | 11.104.962 |
| Konsolide Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 ($tCO_2e$/ ton ham çelik) | 2,24 | | 2,200 | | 2,119 | |
| Konsolide Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 ($tCO_2e$) | 17.430.459,56 | | 15.799.212 | | 18.111.936 | |

** Sera Gazı emisyon değerlerinin açıklanmasına 2022 yılı raporu itibarıyla başlanmıştır. 2023 yılı Sera Gazı Emisyon değerlerini deprem sebebiyle yaşanan zorunlu duruşlar etkilemiştir. 2024 yılı verilen değerlerin 3. taraf doğrulama süreci devam etmektedir.*

# Kurumsal Üyelikler

| Şirket | Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek |
|---|---|
| Erdemir | Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) |
| Erdemir | Ar-Ge Merkezleri İletişim ve İş birliği Platformu (ARGEMİP) |
| Erdemir | Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD) |
| Erdemir | Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB |
| Erdemir | Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)<br>İş Konseyleri: Mısır-ABD-Brezilya-Kanada-Çin-Avustralya-İngiltere-Singapur-İspanya-İtalya-Romanya |
| Erdemir | Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi |
| Erdemir | Ecovadis |
| Erdemir | Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP) |
| Erdemir | Etik ve İtibar Derneği (TEİD) |
| Erdemir | Emaye Derneği |
| Erdemir | IMEAK Deniz Ticaret Odası |
| Erdemir | İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) |
| Erdemir | İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB |
| Erdemir | İstanbul Sanayi Odası (İSO) |
| Erdemir | İstanbul Ticaret Odası (İTO) |
| Erdemir | Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı |
| Erdemir | Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir | Makine İmalatçıları Birliği (MİB) |
| Erdemir | Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) |
| Erdemir | Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD) |
| Erdemir | Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (ICC) |
| Erdemir | İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) |
| Erdemir | International Tinplate Association (ITA) |
| Erdemir | International TAR Association |
| Erdemir | Entegre Raporlama Derneği (ERTA) |
| Erdemir | Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD) |
| Erdemir | TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi |
| Erdemir | Türk Lloydu |
| Erdemir | Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA) |
| Erdemir | Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) |
| Erdemir | Türkiye Kojenerasyon Derneği |
| Erdemir | Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) |
| Erdemir | Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) |
| Erdemir | Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB) |
| Erdemir | Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) |
| Erdemir+İsdemir | Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN) |

| Şirket | Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek |
|---|---|
| Erdemir+İsdemir | Dünya Çelik Birliği (World Steel Association)<br>Komiteler: Committee on Economic Studies (ECON), Committee on Education & Training (ETCO), Committee on Environment (ECO), Committee on Raw Materials (RAMCO), Committee on Technology (TECO), Committee on Safety & Health (SHCO), Life Cycle Assessment (LCA) Expert Group, Sustainability Reporting Expert Group (SREG), World Auto Steel |
| Erdemir+İsdemir | Türkiye Kalite Derneği (KalDer) |
| Erdemir+İsdemir | Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) |
| Erdemir+İsdemir | Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)<br>Komiteler: Kalite Komitesi, Enerji Komitesi, İSG Komitesi, Çevre Komitesi, Ham Madde Komitesi |
| Erdemir Romania | Türk İş Adamları Derneği (TİAD) |
| Erdemir Romania | Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER) |
| Erdemir Maden | Ankara Ticaret Odası (ATO) |
| Erdemir Maden | Sivas Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir Maden | Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir Maden | Ankara Sanayi Odası (ASO) |
| Erdemir Maden | Malatya Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir Maden | Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir Maden | Türkiye Madenciler Derneği |
| Ersem | Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD) |
| Ersem | Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB |
| Ersem | Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği |
| Ersem | Gebze Ticaret Odası |
| Ersem | İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB |
| Ersem | Kocaeli Sanayi Odası |
| Ersem | Manisa Ticaret ve Sanayi Odası |
| Ersem | Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD) |
| Ersem | TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi |
| Ersem | Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) |
| Ersem | Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası |
| Ersem | İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası |
| İsdemir | Akdeniz İhracatçılar Birliği |
| İsdemir | Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB |
| İsdemir | Dörtyol Ticaret ve Sanayi Odası |
| İsdemir | İMEAK Deniz Ticaret Odası |
| İsdemir | İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası |
| İsdemir | Orta Anadolu İhracatçılar Birliği-Makine ve Aksamlar |
| İsdemir | TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi |
| Erdemir Enerji | Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası |
| Erdemir Enerji | İstanbul Ticaret Odası (İTO) |
| Erdemir Mühendislik | İstanbul Ticaret Odası (İTO) |
| Erdemir Mühendislik | İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası |

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.)'na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26.06.2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den (www.erdemir.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF), Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik Raporu'nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A:Ş.**

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| | **A. Genel İlkeler** | | | | | | |
| | **A1. Strateji, Politika ve Hedefler** | | | | | | |
| A1.1 | Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir. | X | | | | ÇSY konuları kapsamındaki riskler ve fırsatlar belirlenmiştir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | ÇSY konuları kapsamındaki politikalarımız oluşturulmuş ve şirket web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf |
| A1.2 | ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzun Stratejik Yaklaşım bölümünde strateji ve hedefler açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | **A2. Uygulama/İzleme** | | | | | | |
| A2.1 | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır. | X | | | | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu birimler olan Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlükleri vb. Entegre faaliyet raporunda ilgili birimlere yer verilmiştir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır. | X | | | | İlgili bölümlerin görev tanımı içinde ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerini yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlamak vardır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| A2.2 | ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Hedefler doğrultusunda planlanan yatırımlar ve çalışmalar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| A2.3 | ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Kilit performans göstergeleri belirlenmiş olup şirket içerisinde günlük, aylık, yıllık olarak detaylı takipleri yapılmaktadır. Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Sosyal ve Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde sunulmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| A2.4 | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporunda ve Net Sıfır Yol Haritasında ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır. | https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi |
| | **A3. Raporlama** | | | | | | |
| A3.1 | Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir. | X | | | | Sürdürülebilirlik performansı sürekli gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler Entegre faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| A3.2 | Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Faaliyetlerimizin hangi SKA'lara hizmet ettiği Entegre faaliyet raporumuzda, Stratejik Yaklaşım ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| A3.3 | ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Şirketimize açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda açıklanmaktadır. | https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/944-eregli-demir-ve-celik-fabrikalari-t-a-s |
| | **A4. Doğrulama** | | | | | | |
| A4.1 | Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Sürdürülebilirlikle ilgili parametrelerden bazıları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmakta ve Entegre faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| | **B. Çevresel İlkeler** | | | | | | |
| B1 | Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır. | X | | | | Çevre yönetimi kapsamında oluşturulan politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri ve programlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B2 | Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuz içerisinde yer verilen çevresel raporun dönemi, tarihi, sınırları ve kısıtları ile ilgili bilgiler mevcuttur. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B4 | Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Çalışanların hedefleri çevresel hedefleri de kapsamaktadır. Hedef gerçekleşmeleri teşviklerle desteklenmekte olup, Entegre faaliyet raporunda açıklanmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B5 | Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Hedef ve stratejiler belirlenirken yapılan analiz ve çalışmalarda çevresel sorunlar ve riskler dikkate anılmış olup Entegre faaliyet raporunun Riskleri Nasıl Yönetiyoruz bölümünde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B7 | Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzda paydaş ilişkilerimiz açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B8 | Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzun Kurumsal Üyelikler bölümünde açıklanmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| B9 | Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Çevresel göstergeler entegre faaliyet raporumuzda ve net sıfır yol haritasında açıklanmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B10 | Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Entegre faaliyet raporunda kullanılan standart ve metodolojiye genel anlamda değinilmektedir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B11 | Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B12 | Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Hedefler şirket içinde takip edilmekle birlikte entegre faaliyet raporunda sayısal hedeflere yer verilmemiştir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B13 | İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Net sıfır yol haritasında iklim krizi ile mücadele stratejisine ve planlanan eylemlere yer verilmiştir. | https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi |
| B14 | Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzda ürünlerimizin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla yürütülen çalışmalar açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar yürütülmekte olup, henüz kamuya açıklanmamıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| B15 | Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/ kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Önemli projeler ve aksiyonlara entegre faaliyet raporumuzda yer verilmiştir. Özellikle enerji verimliliği kapsamındaki enerji tasarrufları açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B16 | Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Toplam enerji tüketimimiz Entegre faaliyet raporunda verilmektedir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B17 | Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır. | | X | | | 5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B18 | Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Yenilenebilir enerji çalışmalarımız Entegre faaliyet raporunda ve Net sıfır yol haritasında açıklanmıştır. | https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi |
| B19 | Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır. | X | | | | İlgili veriler Entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| B20 | Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporunda ve Net sıfır yol haritasında açıklanmıştır. | https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi |
| B21 | Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzda Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| B22 | Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır. | | | | X | Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır. | |
| B23 | Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır. | | | | X | Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır. | |
| B24 | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır. | | | | X | Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır. | |
| B25 | Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır. | X | | | | ÇED halkın katılımı toplantıları, web sitesi, sosyal medya, tedarikçiler ile birebir görüşmeler, sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar, iş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım vb. platformlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| | **C. Sosyal İlkeler** | | | | | | |
| | **C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları** | | | | | | |
| C1.1 | İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde taahhüdümüz belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf |
| C1.2 | Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir. | X | | | | Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde politikamız belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf |
| C1.3 | Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C1.4 | Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır. | | X | | | Şirket içi raporlamalar bulunmaktadır. | Şirket içi raporlamalar |

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| C1.5 | Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir. | X | | | | Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulmuş ve uyuşmazlık çözüm süreçleri Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerinde belirlenmiştir. | https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf |
| | Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C1.6 | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf |
| | İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Entegre raporda yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği bölümünde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C1.7 | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/kvkk-bildirimi |
| C1.8 | Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır | X | | | | Etik politikası oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C1.9 | Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır. | X | | | | Entegre raporda yer alan Toplumsal Katkı bölümünde açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C1.10 | Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir. | X | | | | Çalışanlara yapılan planlar çerçevesinde düzenli olarak eğitimler verilmektedir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

| | | UYUM DURUMU | | | | AÇIKLAMA | KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | EVET | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ | | |
| | **C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler** | | | | | | |
| C2.1 | Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenerek Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C2.2 | Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | Paydaş iletişimi ile ilgili ayrıntılar Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C2.3 | Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır. | X | | | | Benimsenen uluslararası raporlama standartları Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C2.4 | Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır. | X | | | | İmzacısı veya üyesi olunan uluslararası kuruluş veya ilkeler Entegre faaliyet raporumuzda kamuya açıklanmıştır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| C2.5 | Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür. | X | | | | Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alınmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| | **D. Kurumsal Yönetim İlkeleri** | | | | | | |
| D1 | Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur. | X | | | | Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |
| D2 | Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır. | X | | | | Eğitimler ve farkındalık artırıcı faaliyet düzenlenmektedir. | https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari |

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| **1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI** | | | | | | |
| 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır. | X | | | | | |
| **1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI** | | | | | | |
| 1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır. | X | | | | | |
| **1.3. GENEL KURUL** | | | | | | |
| 1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir. | X | | | | | |
| 1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir. | | | | | X | Bu şekilde bir işlem bildirimi olmamıştır. |
| 1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur. | X | | | | | |
| 1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir. | X | | | | | |
| 1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır. | | | | | X | 2024 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir. |
| **1.4. OY HAKKI** | | | | | | |
| 1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| 1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. | | | X | | | Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir. |
| 1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır. | | | | | X | Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. |
| **1.5. AZLIK HAKLARI** | | | | | | |
| 1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir. | X | | | | | |

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir. | | | X | | | Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte, genel uygulamalara paralel olarak, Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır. Diğer yandan Şirket, her pay sahibine eşit haklar tanımaktadır ve pay sahipliği haklarının kullandırılması konusunda ilgili düzenlemelere uymaktadır. Azlık haklarının Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır. |
| **1.6. KÂR PAYI HAKKI** | | | | | | |
| 1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. | X | | | | | |
| 1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir. | X | | | | | |
| 1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir. | X | | | | | |
| **1.7. PAYLARIN DEVRİ** | | | | | | |
| 1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| **2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ** | | | | | | |
| 2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir. | X | | | | | |
| 2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir. | X | | | | | |
| 2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır. | X | | | | | |
| **2.2. FAALİYET RAPORU** | | | | | | |
| 2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir. | X | | | | | |
| 2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir. | X | | | | | |

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| **3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI** | | | | | | |
| 3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. | X | | | | | |
| 3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır. | X | | | | | |
| **3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ** | | | | | | |
| 3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir. | | X | | | | Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılması desteklenmektedir. |
| 3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır. | X | | | | | |
| **3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI** | | | | | | |
| 3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir. | X | | | | | |
| 3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir. | X | | | | | |
| 3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir. | X | | | | | |
| 3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir. | X | | | | | |
| 3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir. | X | | | | | |
| 3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır. | X | | | | | |

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| **3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER** | | | | | | |
| 3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir. | X | | | | | |
| 3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir. | X | | | | | |
| 3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır. | X | | | | | |
| 3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir. | X | | | | | |
| **3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK** | | | | | | |
| 3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. | X | | | | | |
| 3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır. | X | | | | | |
| **4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ** | | | | | | |
| 4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır. | X | | | | | |
| 4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. | X | | | | | |
| **4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI** | | | | | | |
| 4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir. | X | | | | | |
| 4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır. | X | | | | | |

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| **4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI** | | | | | | |
| 4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. | | | X | | | Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla beraber, mevcut yönetim kurulu yapılanmasında bir kadın üye bulunmaktadır. |
| 4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır. | X | | | | | |
| **4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ** | | | | | | |
| 4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik ortamda katılım sağlamıştır. | X | | | | | |
| 4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır. | X | | | | | |
| 4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur. | X | | | | | |
| 4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır. | X | | | | | |
| 4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. | X | | | | | |
| 4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır. | X | | | | | |
| 4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. | | | X | | | Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna sağladığı katkı sebebiyle, şirket dışında başka görevler almaları ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Mevcut bu uygulamanın, kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmaması nedeniyle, 2025 yılında değişiklik öngörülmemektedir. |

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| **4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER** | | | | | | |
| 4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır. | | | X | | | Şirket yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta ve bünyesinde 3 komiteyle faaliyet göstermektedir. 9 üyemizin 3'ü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak komitelerde görev almaktadır. Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. |
| 4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır. | X | | | | | |
| 4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir. | | | | | X | 2024 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır. |
| 4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur. | X | | | | | |
| **4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR** | | | | | | |
| 4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. | | | X | | | Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır. |
| 4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. | X | | | | | |
| 4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır. | | X | | | | Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda, genel uygulamalara paralel, toplam olarak kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri için kişi bazında ödenecek ücret genel kurul tutanaklarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır. |

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

| 1. PAY SAHİPLERİ | |
|---|---|
| **1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması** | |
| Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı | 107 |
| **1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı** | |
| Özel denetçi talebi sayısı | 0 |
| Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı | 0 |
| **1.3. Genel Kurul** | |
| İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1252499 |
| Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı | Evet |
| İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır. |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır. |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251381 |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası |
| Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744 |
| Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası | Yoktur. |
| Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi | 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Olağan Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. |
| **1.4. Oy Hakları** | |
| Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı | Evet (Yes) |
| Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları | Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay. |
| En büyük pay sahibinin ortaklık oranı | 49,29% |
| **1.5. Azlık Hakları** | |
| Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği | Hayır |
| Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. | - |
| **1.6. Kar Payı Hakkı** | |
| Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kar Dağıtım Politikası |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | - |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | - |

**Genel Kurul Toplantıları**

| Genel Kurul Tarihi | Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı | Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı | Doğrudan temsil edilen payların oranı | Vekaleten temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı | Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numaraları | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 28.03.2024 | 0 | %57 | %0,491 | %56 | Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları | Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular | - | 206 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1252499 |

| 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK | |
|---|---|
| **2.1. Kurumsal İnternet Sitesi** | |
| Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Entegre Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular |
| Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı |
| Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller | Türkçe, İngilizce |
| **2.2. Faaliyet Raporu** | |
| 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları | |
| a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Bağımsızlık Beyanları |
| b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu |
| ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi |
| d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları |
| e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar |
| f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. |
| g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım |

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

| 3. MENFAAT SAHİPLERİ | |
|---|---|
| **3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası** | |
| Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası |
| Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı | 234 |
| İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı | Etik Kurul Başkanlığı |
| Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri | Mail: erdemir@etikhat.com, Telefon : 0 212 924 78 65 |
| **3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi** | |
| Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı | - |
| Çalışanların temsil edildiği yönetim organları | Sendika |
| **3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası** | |
| Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü | Şirketimiz bünyesinde yürütülen yetenek yönetimi çalışmaları kapsamında kilit pozisyonlar için kısa, uzun ve orta vadeli yedekleme planları oluşturulmaktadır. Oluşturulan yedekleme planları ve kilit rollere yapılan atamalar, tanımlanmış prosedürler doğrultusunda gerektiğinde Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. |
| Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti | Kariyer / İK Politikamız |
| Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı | Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme) |
| Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız |
| İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı | 5 |
| **3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk** | |
| Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri |
| Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler | Kurumsal / Değerler ve Kurum Kültürü / KSS Politikası |
| İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler | OYAK Maden Metalürji Şirketleri Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji şirketlerini zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/ gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır. |

| 4. YÖNETİM KURULU - I | |
|---|---|
| **4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları** | |
| En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi | - |
| Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı | Hayır |
| Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği | Evet |
| Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği | Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Gürtan DAMAR - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (Omsan Lojistik A.Ş. Temsilcisi), Mustafa Serdar BAŞOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi) |
| İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı | 5 |
| Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi |
| Yönetim kurulu başkanının adı | Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi) |
| İcra başkanı / genel müdürün adı | Niyazi Aşkın PEKER |
| Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı | Aynı kişi değildir. |
| Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı | - |
| Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı | - |
| Kadın üyelerin sayısı ve oranı | 1, %11 |

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

**Yönetim Kurulunun Yapısı**

| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı | İcrada Görevli Olup Olmadığı | Bağımsız Üye Olup Olmadığı | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye değil | 27.05.2013 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR) | İcrada görevli | Bağımsız üye değil | 11.09.2012 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Mustafa Serdar BAŞOĞLU) | İcrada görevli | Bağımsız üye değil | 13.09.2012 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR) | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye değil | 20.09.2012 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK) | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye değil | 12.09.2012 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA) | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye değil | 12.09.2012 | | Değerlendirilmedi | Hayır | Evet |
| Sezai Afif ENSARİ | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye | 28.03.2024 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251379 | Değerlendirildi | Hayır | Evet |
| Kadri ÖZGÜNEŞ | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye | 31.03.2023 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251379 | Değerlendirildi | Hayır | Evet |
| Emre GÖLTEPE | İcrada Görevli Değil | Bağımsız üye | 17.03.2022 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251379 | Değerlendirildi | Hayır | Evet |

| 4. YÖNETİM KURULU - II | |
|---|---|
| **4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli** | |
| Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı | 6 |
| Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı | 100% |
| Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı | Evet |
| Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu | 3-5 Gün |
| Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır. |
| Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır | - |
| **4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler** | |
| Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler) |

**Yönetim Kurulu Komiteleri - I**

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı-Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|---|---|---|---|---|
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Kadri Özgüneş | Evet | Yönetim kurulu üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Emre Göltepe | Hayır | Yönetim kurulu üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | İdil Önay Ergin | Hayır | Yönetim kurulu üyesi değil |
| Denetim Komitesi | - | Emre Göltepe | Evet | Yönetim kurulu üyesi |
| Denetim Komitesi | - | Sezai Afif Ensari | Hayır | Yönetim kurulu üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Sezai Afif Ensari | Evet | Yönetim kurulu üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Kadri Özgüneş | Hayır | Yönetim kurulu üyesi |

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

| 4. YÖNETİM KURULU - III | |
|---|---|
| **4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler - II** | |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme |
| **4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar** | |
| Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar |
| Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası |
| Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar |

**Yönetim Kurulu Komiteleri - II**

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı | Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı | Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı | Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|
| Denetim Komitesi | - | %100 | %100 | 4 | 4 |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | %100 | %67 | 4 | 2 |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | %100 | %100 | 6 | 6 |

# TSRS Raporu

# Erdemir
# TSRS Raporu

Shape the future
with confidence

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "Erdemir TSRS Raporu" bölümünde yer alan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "Erdemir TSRS Raporu" içinde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

**Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**
Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

**Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**
Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.



Shape the future
with confidence

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

**Mesleki Standartların Uygulanması**
KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

**Bağımsızlık ve Kalite Kontrol**
KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

**Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuğçe Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

21 Mart 2025
İstanbul, Türkiye

**191 1. Giriş**
191 1.1. Raporun Hazırlanması
191 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum
191 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
191 1.1.3. Raporlamanın Zamanı
192 1.1.4. Geçiş
192 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

**193 2. Erdemir Hakkında**
193 2.1. Erdemir Organizasyonu ve Değer Zinciri
193 2.1.1. Erdemir'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu
194 2.1.2. Erdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

**195 3. Yönetişim**
195 3.1. Erdemir Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı
195 3.2. Yönetim Kurulu
195 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi
196 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
196 3.5. İç Denetim
196 3.6. Çalışanlar

**196 4. Strateji**
196 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
197 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması
201 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

**202 5. Risk Yönetimi**
202 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci
202 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi
202 5.1.2. Risklerin Tanımlanması
202 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi
203 5.1.4. Risklerin Modellenmesi
203 5.1.5. Risk İyileştirme
203 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması
203 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

**203 6. Metrikler ve Hedefler**
203 6.1. Faaliyet Metrikleri
204 6.2. İklimle İlgili Metrikler
204 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri
205 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri
205 6.3.1. Enerji Yönetimi
205 6.3.2. Su Yönetimi
206 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi
206 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler
207 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı
207 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları
207 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları
208 6.4.4. Biyokütle Kullanımı
208 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı
209 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı
209 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)


# 1. Giriş

## 1.1. Raporun Hazırlanması

### 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Erdemir'in, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve bağlı ortaklarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Erdemir, ana faaliyet alanı olan demir çelik üretiminin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir ve rapor kapsamına dahil etmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. Erdemir'in konsolide finansal tablolar içinde önemli bir oranı temsil eden bağlı ortaklıklarına dair iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Erdemir'in demir çelik üretimi yapan bağlı ortaklıkları için "Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri" rehberi ve demir çelik üretimi dışında farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten bağlı ortaklıkları arasındaki Kümaş ve Ermaden için "Cilt 10—Metaller ve Madencilik" rehberi kullanılmıştır. "Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri" ve "Cilt 10—Metaller ve Madencilik" rehberlerinde açıklanması önerilen sürdürülebilirlik metrikleri birbiri ile paraleldir. Farklı olarak "Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri" rehberinde yer alan tedarik zinciri yönetimine ilişkin metrikle ilgili açıklamalara raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde yer verilmiştir. "Cilt 10—Metaller ve Madencilik" rehberinde beklenen faaliyet metriklerinden biri olan toplam çalışan sayısı, yüklenici yüzdesi ve su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısına ilişkin açıklama işbu raporda açıklanan önemli iklim riski ile ilişkili olmadığından, rapor kapsamının dışında bırakılmıştır. Erdemir'in ana faaliyet alanı olan demir çelik sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olan bu Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir.

### 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Erdemir için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere bu bağlantı (https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2025/02/c9da877b8cae1b93aba4974cecc6a114.pdf) üzerinden ulaşılabilmektedir.

Erdemir, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

| | |
|---|---|
| **Kısa vade** | 0 - 1 yıl |
| **Orta vade** | 2 - 5 yıl |
| **Uzun vade** | 6 - 10 yıl |

### 1.1.3. Raporlamanın Zamanı

Erdemir, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

**1.1.4. Geçiş**
TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Erdemir'in uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Erdemir, işbu raporu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetişim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS S1 ve S2'de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, Erdemir sadece 2024 yılına ait metriklerini bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- Bu Standardın ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nın bağlı ortaklıkları arasında yer alan İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir), Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Ermaden), Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. (Kümaş) 2015 yılında yürürlüğe giren Türkiye'de Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında Ek-1 listesinde yer almakta olup, her yıl İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Tebliği çerçevesinde emisyon raporu hazırlamaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıklar arasındaki Erdemir Romania S.R.L. (Erdemir Romania), Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) kapsamında yer almakta olup, İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV – Monitoring, Reporting and Verification) yöntemiyle emisyon hesaplaması gerçekleştirmektedir. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan Erdemir, sera gazı emisyon değerini Mevzuata uygun hesaplayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunmaktadır. 2024 yılında Erdemir'in Kapsam 1 emisyonları, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ (İRD) kapsamında hesaplanmıştır. Bu nedenle TSRS'de sunulan değer standardın talep ettiği sera gazı protokolü hesaplaması yerine İRD tebliğine uygun hesaplamadır. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılarak paylaşılan hesaplamalar, sonraki yıllarda Sera Gazı (GHG) Protokolü kullanılarak paylaşılacaktır. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılmış olup bir sonraki raporlamasında Sera Gazı Protokolü kullanılacaktır.
- TSRS gereklilikleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu muafiyeti kullanan Erdemir Kapsam 3 emisyonlarını hariç tutulmuştur.
- Bir işletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Erdemir işbu raporu, 2025 yılının Şubat ayında 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

Bu rapor, Erdemir'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. Erdemir, çeliğin geleceğini sürdürülebilirlikle şekillendiren vizyonu doğrultusunda, sürdürülebilirlik yolculuğundaki şeffaflık taahhüdünü destekleyerek güvenilir ve kapsamlı bilgi sunmayı amaçlamaktadır.

### 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Erdemir, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda hesaplanır. Bu yaklaşım sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı emisyonları, İsdemir şirketi emisyonu içinde hesaplama ya dahil edilmiştir.

Böylelikle Erdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında kullanmıştır.

# 2. Erdemir Hakkında

### 2.1. Erdemir Organizasyonu ve Değer Zinciri

**2.1.1. Erdemir'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu**
Erdemir, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Türkiye'nin ilk ve en büyük yassı çelik üreticisi Erdemir, 15 Mayıs 1965 tarihinde üretime başladı. Erdemir, 60 yıllık köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretmektedir. Dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alan Erdemir'in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlamaktadır.

Erdemir bağlı ortaklıkları arasında Türkiye'nin hem yassı hem uzun çelik üretebilen tek entegre üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., çelik kullanıcılarına ihtiyaçlarına özel ebatlandırma ve hizmetler sunan Erdemir Çelik ve Servis Merkezi, Türkiye'nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisine sahip Erdemir Maden, teknik projelendirmeden devreye almaya kadar her aşamada mühendislik hizmeti verebilen Erdemir Mühendislik, nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit ve Kümaş'ın iştiraki olarak geri dönüşüm faaliyetlerine devam eden Yenilikçi Yapı Malzemeleri yer almaktadır. Erdemir bağlı şirketlerinden Erdemir Romania ürettiği elektrik çeliğinin büyük bir bölümünü Avrupa pazarına satmaktadır. Erdemir Asya Pasifik Uzak Doğu bölgesindeki ticari faaliyetlerini yürütmektedir. İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılama ve mevcut endüstriyel gaz sistemiyle ilgili maliyetleri düşürmek üzere kurulan İsdemir Linde Gaz Şirketi ve yenilenebilir enerji üretmek üzere kurulan Erdemir Enerji de bağlı şirketler arasında yer almaktadır.

Erdemir, hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) borsada işlem görmektedir. Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No:6 Ataşehir/İstanbul'dur.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| ŞİRKET İSMİ | FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE | FAALİYET ALANI | 2024 ETKİN ORTAKLIK ORANI % |
|---|---|---|---|
| İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş. | Türkiye | Entegre Demir ve Çelik Üretimi | 94,87 |
| ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş. | Türkiye | Demir Cevheri, Pelet | 90 |
| ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş. | Türkiye | Çelik Servis Merkezi | 100 |
| ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖN. VE DAN. HİZ. A.Ş. | Türkiye | Yönetim ve Danışmanlık | 100 |
| ERDEMİR ROMANİA S.R.L. | Romanya | Silisli Çelik Üretimi | 100 |
| ERDEMİR ASİA PACİFİC PRİVATE LİMİTED | Singapur | Ticari Faaliyet | 100 |
| ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş. | Türkiye | Yenilenebilir Enerji Üretimi | 100 |
| İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLİĞİ A.Ş. | Türkiye | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı | 47 |
| KÜMAŞ MANYEZİT SANAYİ A.Ş. | Türkiye | Manyezit Cevheri, Refrakter | 100 |
| YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ VE ÜRETİM SAN. TİC. A.Ş. | Türkiye | Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme | 100 |

### 2.1.2. Erdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

Erdemir, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Erdemir demir çelik ürünlerini sunabilmesi için çok sayıda kaynağa bağlıdır ve birçok kuruluşla ve paydaşla etkileşim halindedir. Bu paydaşlar arasında üretim işleri için gerekli ham maddelerin tedarikçileri, tesis ve ekipman sağlayan tedarikçiler, çalışanlar, danışmanlar, ürünlerin dağıtımı için iş birliği kurulan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan müşteriler yer almaktadır. Dolayısıyla, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır.

Erdemir'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

| | | Açıklama ve Tanım | Coğrafi Konum |
|---|---|---|---|
| Yukarı Yönlü Değer Zinciri | Tedarikçiler | Katı Yakıt | ABD, Avustralya, Endonezya, Kolombiya, İtalya, Yerli |
| | | Çelik Üretim Prosesi için Hurda Temini | ABD, İngiltere, Avrupa Birliği, Baltık Devletleri, Yerli |
| | | Cevher | Brezilya, Norveç, Avustralya, Güney Afrika, Yerli, |
| | | Ferro & Yardımcı Malzeme | Avrupa Birliği, Hindistan, Çin |
| | | Mamul & Yarı Mamul | Yerli |
| Operasyonlar | Yardımcı Fonksiyonlar | Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.)<br>Yapı, Yönetim, Ar-Ge, Sürdürülebilirlik,<br>Elektrik<br>Doğal Gaz<br>Su<br>Sigorta<br>Kamu & Diğer | Ereğli, İskenderun |
| | Liman & Lojistik & Depolama | Katı Yakıt, Cevher, Hurda, Ferro, Yardımcı Malzeme, Mamul, Yarı Mamul | Ereğli, İskenderun |
| | Üretim | Ereğli Demir Çelik Fabrikaları | Ereğli |
| | | İskenderun Demir Çelik Fabrikalar | İskenderun |
| Aşağı Yönlü Değer Zinciri | Müşteriler | Erdemir Çelik Servis Merkezi<br>Erdemir Romania<br>Otomotiv<br>Tüccar ve Servis Merkezleri<br>Genel İmalat Sanayi<br>Boru Profil ve Haddeleme | Türkiye<br>Romanya<br>Türkiye<br>Türkiye<br>Türkiye<br>Türkiye |
| | | İhracat | Avrupa Birliği, MENA, İngiltere, Kuzey Amerika |



# 3. Yönetişim

### 3.1. Erdemir Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Erdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetişimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından desteklenmektedir.

### 3.2. Yönetim Kurulu

Erdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatları, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Kurul, kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, strateji ve hedefleri onaylama sorumluluğunu taşımaktadır. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu yılda iki kez gerçekleştirdiği toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları şirket stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri çerçevesinde ele almakta ve bu faktörlerin şirketin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleriyle uyumunu değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki risk ve fırsatları düzenli olarak inceleyerek, bu risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisi kararlarını belirlemekte, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte ve onayladığı eylem planlarıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

Erdemir Yönetim Kurulu, stratejik kararlarda ve uzun vadeli planlamalarda iklim risk ve fırsatlarını finansal ve operasyonel getirilerle birlikte değerlendirmektedir. Karar süreçlerinde yüksek / düşük karbon emisyonlu bir yatırımın kısa vadeli getirisi ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge gözetilir. Yönetim Kurulu, bu tür ödünleşimleri tartışarak şirket için en uygun dengeyi sağlamaktadır. Tüm bunları dikkate alarak Net Sıfır Yol Haritasını belirlemiştir.

2024 yılı itibarıyla, Yönetim Kurulu üyelerine Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve yeşil dönüşümle ilgili bilgiler aktarılmıştır. Bu bilgilendirmeler Kurul'un karar alma süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin farkındalıklarını artırmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan RESK, 2024 yılında gerçekleştirilen üç toplantıda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında bilgilendirilmiş, böylece sürdürülebilirlik ve iklim risklerini gözetme yetkinliği artırılmıştır. Şirket, önümüzdeki yıl iki RESK toplantısında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına yönelik bilgilendirme yapmayı planlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu bağlantı (https://www.erdemir.com.tr/kurumsal/yonetim/yonetim-kurulu) üzerinden ulaşılabilmektedir.

Net Sıfır Yol haritasında yer alan sera gazı azaltım hedeflerimiz ilgili yatırımların devreye girmesi ve çalışmaların tamamlanması ile hayata geçecektir. Sera Gazı Emisyon azaltım performans metriklerinin 2025 yılından itibaren hedeflendirilmesi planlanmıştır. Şirketimizde bireysel hedef karneleri üzerinden aylık ücretli çalışanların performansları değerlendirilmektedir.

### 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Erdemir'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komite, düzenleyici ve yasal gerekliliklerin kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmekte, gerekli önlemleri almakta ve risklerin etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Komite, Şirket'in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

RESK, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite, yılda 6 kez toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. 2024 yılında 23 Temmuz, 14 Ağustos ve 22 Ekim tarihlerinde düzenlenen toplantılarda Komite, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularının yanı sıra SKDM ve iklim değişikliği kaynaklı sel riskini ele almış ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmaktadır. Bu kapsamda, şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve bu kapsamda süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

### 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Direktörlüğü, merkezi fonksiyon, iştirakler ve değer zinciri genelinde kritik alanlardaki hedef ve süreçlere yönelik risk yönetim faaliyetlerini başlatmakta ve takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi süreçlerini iş birimleriyle koordineli bir şekilde yürütmekte, bu süreçleri proaktif bir yaklaşımla raporlamakta, risk envanterlerini güncelleyerek kritik riskleri izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca, belirlenen riskler için alınan aksiyonların takibini sağlayarak etkin risk yönetimi uygulamalarını sürdürmektedir.

Raporlama döneminde, Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü ile Operasyonel Mükemmellik Direktörlüğü, bağımsız sürdürülebilirlik danışmanları ile düzenli görüşmeler gerçekleştirilmiş, sürdürülebilirlik ve iklim risk ile fırsatlarının belirlenmesi ve raporlanması konularında stratejik danışmanlık almıştır.

### 3.5. İç Denetim
İç Denetim fonksiyonu, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin, tabi olunan ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartlara ve Şirket'in, strateji, politika, prosedür, ilke ve hedeflerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca, birinci hat olarak kontrollerin, ikinci hat olarak ise süreç ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirerek üst yönetime güvence sunmaktadır.

### 3.6. Çalışanlar
KRY uygulamaları risk kültürü oluşturmayı amaçlamaktadır. Her çalışan, sorumluluğu dahilindeki riskleri, belirlenen prensipler doğrultusunda tanımlamak, değerlendirmek, takip etmek ve yönetilmesi için gerekli aksiyonları almakla yükümlüdür.

# 4. Strateji

### 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönülmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır. Bu risklerin farkında olan Erdemir, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele konusunda, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle uyumlu adımlar atarak ekonomik ve toplumsal etkilerini de sürdürülebilir bir temele oturtmayı amaçlamaktadır.

Erdemir, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmiş, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir. Belirlenen iklim riskleri ve yapılan analizler, Erdemir ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide bir risk değerlendirmesinin parçasıdır. Erdemir kamuya açıklanan finansal tablolardaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak hesaplanan eşik değerler ile risk tolerans seviyesini belirlemekte ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermektedir.

Konsolide olarak belirlenen risk ve fırsatlardan biri olan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, iklim değişikliği ile bağlantılı olarak değerlendirilmiş ve Erdemir'in kullandığı beşli risk etki skalasında uzun dönemde 3 (önemli) seviyesinde sınıflandırılmıştır. Bu çerçevede, Erdemir üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle açıklama ihtiyacı duyulmuştur. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.

#### 4.1.1. Risk 1: SKDM Karbon Fiyatlandırması

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Risk Başlığı** | Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması | | |
| **Risk Kategorisi** | Geçiş Riski - Politika & Yasal Risk | | |
| **Risk Tanımı** | Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Birliği (AB)'ne AB üyesi olmayan ülkelerden yapılan ithalatlarda, özellikle karbon yoğun ürünler için karbon maliyetlerinin uygulanmasını sağlayan bir düzenlemedir.<br><br>AB Komisyonu tarafından 2019 yılında açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı, Avrupa'nın 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olma hedefini ortaya koymuştur. Bu hedef doğrultusunda, 55'e Uyum Paketi çerçevesinde, 2023 yılının Ekim ayında SKDM yürürlüğe girmiştir ve 2025 yılı sonuna kadar geçiş dönemi uygulanacaktır. Erdemir, SKDM riskini 2026 yılı itibarıyla mali uygulama dönemine geçileceği senaryosu ile uyumlu olarak ele alıp değerlendirmiştir.<br><br>SKDM, emisyon-yoğun ürünlerin ithalatını kapsayarak demir-çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen gibi sektörlere yönelik karbon fiyatlandırması getirecek ve AB'deki ithalatçılar, bu ürünlerin gömülü ve dolaylı emisyonlarını raporlama yükümlülüğüne gireceklerdir. Ayrıca, bu emisyonlara karşılık SKDM sertifikası satın alma yükümlülüğüne gireceklerdir.<br><br>Demir çelik sektörü, yüksek karbon emisyonlarıyla ilişkilendirilen bir üretim süreci gerektirdiği için, baz alınan senaryoda SKDM'nin etkisi sektördeki firmalar için yakından takip edilen bir risk bileşenidir. AB'ye çelik ve demir ihracatı yapan firmalar, bu düzenleme kapsamında üretim süreçlerinin karbon emisyonlarıyla bağlantılı AB'ye ihraç edilen ürünlerinin fiyatlandırılmasıyla ilgili belirsizliklerle karşılaşabileceklerdir. Bu durum, firmaların ürün fiyatlamaları üzerinde baskı oluşturacak ve rekabet avantajlarını zorlaştırarak kârlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.<br><br>Yukarıda açıklanan nedenlerle AB dışında demir-çelik üretimi gerçekleştiren Erdemir ve Erdemir'in bazı yerel müşterileri de AB'ye ihracat yaparken SKDM kaynaklı ek maliyetlerle karşılayabilirler. Bir diğer ifadeyle, AB'ye ihraç edilen çelik ürünlerinin fiyatları, SKDM nedeniyle baskılanabilir ve bu durum şirketimizin rekabet gücünü etkileyebilir. SKDM riski, özellikle Erdemir ve İsdemir tesislerinin doğrudan ve dolaylı olarak AB'ye ihracatlarını etkilemektedir. Diğer bağlı ortaklıkların ise ihracat seviyelerinin düşük olması/hiç olmaması veya SKDM kapsamına girmemesi nedeniyle bu etkiler sınırlı kalacaktır. | | |
| **Değer Zincirindeki Yeri** | Aşağı Yönlü Değer Zinciri - Müşteriler | | |
| **Etki Zaman Aralığı** | Kısa Vadeli | Orta Vadeli | Uzun Vadeli |
| **Vade (Yıl)** | 0-1 | 2-5 | 6-10 |
| **Etki Skalası** | 1 (Düşük) | 2 (Tolere Edilebilir) | 3 (Önemli) |
| **Olasılık** | 1 | 5 | 5 |
| **Mevcut Risk Puanı** | 1 | 10 | 15 |

| | |
|---|---|
| **İklim Dirençliliği** | IEA (International Energy Agency)'nın 2006 yılından beri düzenli olarak geliştirdiği Enerji Teknolojisi Perspektifi (ETP 2020: https://www.iea.org/reports/energy-technology-perspectives-2020 ) çalışmalarındaki iklim senaryoları[1] baz alınarak hazırlanan ve "Iron and Steel Technology Roadmap: Towards more sustainable steelmaking" raporunda (https://www.iea.org/reports/iron-and-steel-technology-roadmap ) yer alan Sustainable Development Scenario – SDS, demir çelik sektörü ve teknolojik yeşil dönüşüm yaklaşımları açısından önemli bir referanstır. IEA'nın SDS senaryosu aynı zamanda Paris iklim Anlaşması'nın sıcaklık artışını sınırlama hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. IEA analizinde kısa vade, orta-uzun vade ve uzun vade dönemleri kullanılmıştır. Kısa vadedeki en büyük rolü, geleneksel rotalardaki teknoloji performans iyileştirmeleri ve malzeme verimliliği oynamaktadır. Orta ve uzun vadede ise, karbon yakalama ve yakıt değişimleri, kömürden doğal gaza, hidrojene ve biyoenerjiye geçiş büyük rol oynamaktadır. Analizde, 2050 yılına kadar enerji kullanım ve dağılımları değerlendirilmiştir. Kömür, elektrik, hidrojen ve biyoenerji gibi enerji kaynaklarının dağılımı incelenmiştir. Yapılan analizde sera gazı emisyonları dışında hava kirliliği, toprak kirliliği ve su kullanımı gibi diğer çevresel hususların da öneminden bahsedilerek ilgili konulara değinilmiştir.<br><br>Aynı zamanda IEA analizi çelik endüstrisini makroekonomik faktör perspektifler açısından da değerlendirmiştir. Bir dizi makroekonomik faktör çelik üretiminin küresel ve bölgesel dinamiklerini etkilemektedir. En önemlileri arasında ekonomik kalkınma, ticaret ve rekabet gücü yer almaktadır ve bunların hepsi birbiriyle bağlantılıdır. Çelik, genel ekonomik faaliyetlerle yakından bağlantılı olan bir dizi sektörde kullanılmaktadır. Çelik endüstrisi küresel ekonominin ana bir bileşeni olup ekonomik büyümeye önemli etkileri bulunan bir sektördür.<br><br>Küresel Pazar ticaretinde büyük bir payı olan çelik endüstrisi oldukça rekabetçidir. Son beş yıllık dönem, kısmen aşırı kapasite ile açıklanan düşük fiyatlar ve düşük marjlar dönemi olarak nitelendirilebilir. Çin, dünya çelik üretim kapasitesinin yaklaşık yarısını oluşturmaktadır. Çin, son yıllarda eski ve verimsiz demir çelik üretim kapasitesini azaltma yönünde adımlar atsa da, yeni yatırımların devam etmesi küresel arz fazlası riskini sürdürmektedir.<br><br>Erdemir, yeşil dönüşüm Net Sıfır Yol Haritasını hazırlarken, SDS'de yer alan düşük $CO_2$ emisyonlu ve emisyonsuz yeşil üretim teknolojilerini detaylı bir şekilde değerlendirmiştir. IEA analizinde yer alan makroekonomik eğilimler Erdemir net sıfır yol haritasına yön vermiştir. Yol haritasında belirlenen üretim ve enerji teknolojileri Erdemir'in özellikle iklim değişikliği risklerinin etkilerine dirençlilik ve esneklik geliştirmesine olanak verecek şekilde seçilmiştir. Erdemir Net Sıfır stratejisini belirlerken senaryo analizindeki dönemlerle ilişkili olacak şekilde kısa vade olarak 2030, orta vade 2040 ve uzun vade 2050 hedeflerini ortaya koymuştur. Senaryo analizi, ana şirket Erdemir ve bağlı ortaklıklardan İsdemir için kullanılmış olup net sıfır yol haritası bu iki şirket için oluşturulmuştur.<br><br>İklim riskleriyle mücadelede döngüsel üretimi baz alan Elektrikli Ark Ocakları (EAF) ve Güneş Enerji Santralleri önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hem doğal gaz hem de yeşil hidrojenle çalışabilen Doğrudan İndirgenmiş Demir (DRI) tesisleri ile kaçınılması mümkün olmayan emisyonlar için karbon yakalama ve depolama teknolojileri de çözüm yelpazesini genişletmektedir. Bununla birlikte Erdemir, IEA'nin konu raporunda 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmak için Teknoloji Hazırlık Seviyesi-TRL mevcutta düşük olan üretim teknolojilerinin hızla geliştirilerek ele alındığı Faster Innovation Case senaryosunu da dikkate alarak 2023 yılında net sıfır yol haritasındaki emisyon azaltım hedeflerini belirlemiş ve 2024 yılı başında duyurmuştur.<br><br>2020 yılında IEA tarafından yayınlanan Iron and Steel Technology Roadmap raporunda yer alan 2019-2050 dönemlerine yönelik analizlerden yararlanılmıştır. |
| **Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti** | İhracat pazarlarımız içerisinde AB'ye üye ülkelerin de bulunması sebebiyle bu riske maruz kalınmaktadır. |

[1]İklim senaryolarında kullanılan model ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, demografi, malzeme verimliliği gibi global parametrelerdeki değişimler ile küresel ısınma seviyeleri vb.) şu linkte bulunabilir: https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model linki ekleyelim

| | |
|---|---|
| **Risk Etkileri** | **Satış Fiyatlarında Belirsizlik:** SKDM ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şirketin AB'ye ihraç edilen ürün fiyatlarını doğrudan ve dolaylı olarak etkileyebilir. Özellikle AB'ye ihracat yapan firmalar için, karbon maliyetleri nedeniyle fiyat rekabetini zorlaştırarak müşteri taleplerinde düşüş yaşanmasına sebep olabilir. Fiyatlardaki belirsizlik, kâr marjlarının dalgalanmasına yol açarak finansal öngörülebilirliği zorlaştıracaktır.<br><br>**Rekabet Gücünün Zayıflaması:** Entegre tesis olmanın getirdiği karbon salım miktarları, daha düşük karbon emisyonuyla üretim yapan rakipler ile rekabet ederken dezavantaj oluşturacaktır. AB pazarındaki rekabetin artmasıyla, üretim teknolojisi kaynaklı düşük karbon salımı miktarlarıyla ürün üreten rakipler, karbon fiyatlandırmasının getirdiği maliyet farklarından daha az etkilenebilecekken, Erdemir gibi entegre demir ve çelik üretimi nedeniyle karbon yoğun üretim yapan firmalar bu ek yükün bir kısmını bazı ürünlerin fiyatlarına yansıtmak durumunda kalabilecektir. Sonuç olarak, bu durum pazar payı ve gelirlerde olumsuz sonuçlara yol açabilir.<br><br>**Yatırım Gecikmeleri:** Finansal belirsizlik ortamları riskin dengeli bir şekilde yönetilmesi için belirlenmiş temiz enerji projeleri ve sürdürülebilir üretim teknolojileri yatırımlarının ertelenmesine neden olabilir. Bu yatırımların zamanında yapılmaması, rekabet gücüne etki edecek ve karbon emisyonlarını azaltmak için gerekli dönüşümü geciktirecektir. |
| **Potansiyel Finansal Etki** | Yapılan değerlendirmeler neticesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklı olarak finansal tablolarda varlık veya yükümlülük değerlerinde bir düzeltme yapma gerekliliği tespit edilmemiştir. Erdemir, SKDM kapsamında öngörülen Potansiyel Finansal Etkiyi nicel olarak ölçmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmiş olup yüksek belirsizlikler nedeniyle şu aşamada tutarlı sonuçlar elde edememiştir.<br><br>Çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu tahminler baz alındığında, SKDM'nin AB'ye doğrudan ve dolaylı satılan Erdemir ve İsdemir ürünlerinde, fiyat baskısı oluşturması söz konusu olabilir. Oluşacak bu durum nedeniyle yıllık satış gelirlerinde düşüş görülebilir. Oluşacak etkinin finansal boyutunun belirlenmesine yönelik SKDM Etki Modeli geliştirilmektedir.<br><br>Karbon fiyatları ile ilgili öngörülerin değişmesi, fiyatlandırma mekanizmasının netleşmesi ve güvenilir sonuçlar elde edilmeye başlanması durumunda raporlardaki mevcut bilgiler takip eden dönemlerde güncellenecektir. |

| | |
|---|---|
| **Ölçüm Belirsizlikleri** | Erdemir işbu raporun hazırlık aşamasındayken, ileriki yıllarda piyasa bazlı mekanizmalara dayalı olarak geliştirilecek karbon fiyatlandırması henüz netlik kazanmamıştır. SKDM'nin uygulama ve kapsamının nasıl olacağına dair bilinmezlikler, karbon fiyatlarındaki değişkenlikler, sürekli gelişen regülasyon düzenlemeleri ve karbon maliyetinin müşteri ile üretici arasında nasıl paylaşılacağına dair netleşmeyen piyasa dengeleri, Erdemir'in SKDM riskinden kaynaklı ölçümleri ve muhakemeleri için belirsizlik yaratmaktadır. |
| **Önlemler / Aksiyonlar** | Erdemir, SKDM mevzuatı çerçevesinde, 2023 Ekim-Aralık 2025 dönemini geçiş dönemi olarak değerlendirip, 2026 itibarıyla başlayacak finansal etkilere karşı hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, alınan ve planlanan önlemler şu şekildedir:<br><br>**Net Sıfır Yol Haritası**<br>• Emisyon Azaltım Hedefleri: Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar ton ham çelik başına %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltılması hedeflenmekte olup, 2050 yılına kadar "NET SIFIR" hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.<br><br>**Enerji Dönüşümü ve Teknoloji Yatırımları**<br>• Yeşil Enerji Kullanımı: Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik projelerle, karbon maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.<br>• Temiz Teknolojilere Geçiş: Mevcut en iyi teknikler (MET) esas alınarak üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi ve düşük karbonlu yeni teknolojilerin devreye alınması için fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.<br><br>**Regülasyon Takibi ve Etkileşim**<br>• Mevzuat Gözlem: SKDM ile ilgili düzenlemeler yakından takip edilmekte ve muhtemel etkiler değerlendirilmektedir.<br>• Sektörel İş Birlikleri: Sektör temsilcileri ve kamu kurumlarıyla iş birliği yapılarak, politika geliştirme süreçlerinde aktif rol alınmaktadır.<br><br>**Sürdürülebilirlik Yönetişimi**<br>• Yönetim ve Karar Mekanizmaları: SKDM'den doğan riskleri izlemek ve yönetmek için özel karar mekanizmaları oluşturulmuş olup, bu riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. |
| **Riske Karşılık Verme Maliyeti** | SKDM riskinin Erdemir üzerinde raporlama yılı itibarıyla finansal bir etkisi olmasa da uzun vadede bunun değişmesi mümkündür.<br><br>Erdemir SKDM'den doğacak mali yükümlülüğü en aza indirmek amacıyla emisyon azaltımı yatırımları gerçekleştirmektedir. Erdemir ve İsdemir'de 2030 yıl sonuna kadar toplam 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımı gerçekleştirilecektir. İlgili açıklamaya bu bağlantı (https://www.erdemir.com.tr/kurumsal/medya/basin-bultenleri/erdemir-ve-isdemirde-hedef-2050ye-kadar-net-sifir-emisyona-ulasmak) üzerinden ulaşılabilmektedir. |

### 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

Erdemir, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlediği 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla 2050 Net Sıfır Yol Haritasını açıklamıştır. Dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen çelik üreticileri arasında yer alan Erdemir, yeşil dönüşüm süreçlerine uyum sağlamak için sektördeki lider rolünü sürdürecektir.

Erdemir, Net Sıfır Yol Haritası stratejisi kapsamında, sürdürülebilir bir geleceği desteklemek üzere karbonsuzlaşma çalışmalarına hız vermiştir. Üretim süreçlerinde, sera gazı emisyonlarını azaltmak için yenilikçi çözümler geliştirilmekte, enerji verimliliğini artıran teknolojiler hayata geçirilmekte ve üretimden açığa çıkan yan ürün gazları ile atık ısılardan maksimum seviyede yararlanılmaktadır. Geri dönüştürülebilir çelik kullanımını artırmak için çalışmalar sürerken, proseslerin çeşitli aşamalarında sıfır emisyon faktörüne sahip biyokütle kullanımına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji verimliliğini artırma ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma yönünde atılan kararlı adımlarla Erdemir 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılını baz alarak 2030'a kadar ton ham çelik başına %25, 2040'a kadar %40 oranında emisyon azaltımı gerçekleştirmeyi ve 2050 yılında net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemektedir. Erdemir, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini desteklerken, karbonsuzlaşma sürecindeki liderliğini güçlendirmek için mevcut ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaktadır.

Erdemir, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına gerekli aksiyonları oluşturmak için analizler yapmakta ve iyileştirme adımlarını belirlemektedir. Bu çerçevede, güneş enerji santralleri kurma, enerji verimliliğini artırma, üretimde kullanılan hurda payını yükseltme, HBI (sıcak briketlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımına yönelik adımlar atılmaktadır. Ayrıca, düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini yakından izleyerek, iç karbon fiyatlamasını da içeren fizibilite çalışmaları doğrultusunda net sıfır yol haritası ortaya koyulmuştur. Karbon piyasalarındaki küresel gelişmelere bağlı dalgalanmalar, tanınan ücretsiz tahsisat haklarındaki değişimler ve regülasyonlardaki sıkılaşma eğilimine bağlı olarak yüksek derecede öngörülemezlik ve belirsizlik içermekle birlikte planlanan yatırımlar için yapılan fizibilite çalışmalarında ihtiyaç duyulan bir bileşen olan gölge karbon fiyatı 15-25 Avro aralığında kullanılmaktadır.

Erdemir, Çeliğin Yeşil Yolculuğu stratejisi doğrultusunda, faaliyetlerini topluma ve çevreye yarar sağlayacak şekilde yeniden şekillendirmekte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş süreçlerinin tamamına entegre etmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tespitini ve yönetimini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde gerçekleştirmeyi taahhüt etmektedir.

# 5. Risk Yönetimi

## 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Erdemir, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla kurumsal risk yönetimi çerçevesini benimseyerek ve bu süreçleri şirketin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ilişkin süreçler Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Prosedüründe tanımlanmıştır. Bu süreç kapsamında Erdemir iklim değişikliğinin getirebileceği fırsatları da KRY süreci kapsamında değerlendirmektedir. Riskler ISO 31000 Risk Yönetimi prensipleri, COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) çerçeveleri ve iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli izlenmekte ve aksiyon planlarının etkinliği gözden geçirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, tarihsel iklim verileri ve piyasa eğilimleri gibi girdiler kullanılarak yapılmaktadır. Analizler, fırsatların uzun vadeli etkilerini anlamak ve şirketin stratejik hedefleriyle uyumunu değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi gibi fırsatlar tespit edilmekte ve üst yönetime sunulmaktadır. Bu fırsatlar, önem derecelerine göre sıralanmakta ve önceliklendirilenler için detaylı planlamalar yapılmaktadır.

### 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi

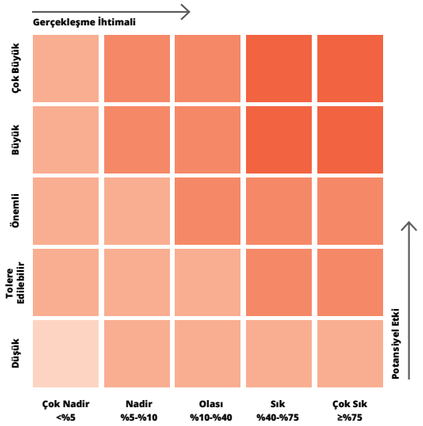
Risk toleransı, finansal kayıpları karşılama kapasitemizi; risk iştahı ise kabul edilebilir en yüksek risk seviyesini ifade eder. Bu tanımlar çerçevesinde oluşturulan etki skalaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

### 5.1.2. Risklerin Tanımlanması

Stratejik hedeflere etki edebilecek iç ve dış faktörler sistematik biçimde analiz edilir, operasyonel aksaklıklar, uyum riskleri ve potansiyel maliyetler dikkate alınır. Tanımlanan riskler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek takip edilir.

### 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Riskler etki, olasılık ve vade kriterlerine göre senaryo analizleri ve uzman görüşleriyle önceliklendirilir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal, çevresel ve yasal etkileri dikkate alınarak stratejik planlamalara olası yansımalar değerlendirilir. "Çok Yüksek" ve "Yüksek" skorlu riskler üst düzey yöneticiler tarafından yakından takip edilir. Riskler, beşli bir ölçek (1-Düşük, 2-Tolere Edilebilir, 3-Önemli, 4-Büyük, 5-Çok Büyük) üzerinden değerlendirilmekte ve etki-olasılık skalasına göre puanlanmaktadır. Bu kapsamda, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski beşli skalada 3 seviyesinde değerlendirilmiş olup; Erdemir'e kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde riske ait detaylara yer verilmiştir. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak ele alınmaktadır. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk etki-olasılık değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.




### 5.1.4. Risklerin Modellenmesi

Erdemir, önceliklendirilmiş risklerin etkilerini anlamak ve finansal yansımalarını belirlemek amacıyla risk modelleme süreçleri kullanmaktadır. Şirketin iklimle ilgili riskleri, sera gazı emisyonları, üretim verileri ve ücretsiz tahsisat azaltım seviyeleri gibi girdilerle analiz edilmekte, gelişen bilgiler doğrultusunda farklı senaryolar hazırlanmaktadır. Bu sürecin, 2050 Net Sıfır Yol Haritası ile uyumlu olacak şekilde önümüzdeki dönemlerde çıktı üretmesi beklenmektedir.

### 5.1.5. Risk İyileştirme

Risklerin yönetimi kapsamında, belirlenen risk sahipleri risklerini gözden geçirmektedir. Risklere yönelik belirlenen iyileştirici önlemler yatırım planlarına alınarak geçirmektedirler.

### 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Riskler ve fırsatlar, yerel ve küresel gelişmeler doğrultusunda sürekli izlenmekte ve güncellenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenen metrikler ve hedefler doğrultusunda düzenli olarak takip etmekte ve güncellemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibi, belirli performans göstergeleri çerçevesinde yapılmakta ve bu göstergelere göre aksiyon planları ve politikalar revize edilmektedir. Bu süreç, şirketin genel risk yönetimi çerçevesinde ele alınarak, iklim değişikliği ile ilgili stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır.

### 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

Risk yönetimi süreci, şirketin mevcut yetkinliklerini geliştirmek ve risklere yanıt verme stratejilerini değerlendirmek amacıyla periyodik olarak gözden geçirilmektedir. İç ve dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda etkinlik analizleri yapılmakta ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

# 6. Metrikler ve Hedefler

Erdemir, SKDM'den kaynaklı ek maliyet riskini minimize etmek amacıyla emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir ve Net Sıfır Yol Haritası aracılığıyla 2050 yılına kadar alacağı aksiyonları ortaya koymuştur. Net sıfır yolculuğunda gerçekleştireceği yatırımları ve projeleri içeren bu yol haritasını kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmıştır. Bu yol haritası, Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamındaki 2053 net sıfır taahhüdüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Erdemir Net Sıfır Yol Haritası, 2024 yılında duyurulmuş olup mevcut hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Gelecek yıllarda olası bir değişiklik olması durumunda, söz konusu değişiklikler sonraki yıl raporlarında paylaşılacaktır. Net Sıfır Yol Haritası'na buradan ulaşılabilmektedir.

## 6.1. Faaliyet Metrikleri[2]

| Üretim Miktarları | 2024 |
|---|---|
| Ham Çelik Üretimi (ton) | 8.544.934 |
| Toplam Demir Cevheri Üretimi (ton) | 1.549.197 |
| Toplam Kok Kömürü Üretimi (ton) | 2.493.803 |

*[2]Faaliyet metrikleri, raporlayan işletmenin konsolidasyonuna dahil edilen Erdemir ve İsdemir'e ait ham çelik üretim, demir cevheri üretim ve kok kömürü üretim verilerini içermektedir.*

## 6.2. İklimle İlgili Metrikler[3]

### 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

| Sera Gazı Emisyonları[4] | 2024 |
|---|---|
| Kapsam 1 (ton $CO_2$eq) | 17.336.630 |
| Kapsam 2 (ton $CO_2$eq)[5] | 880.092 |
| **Toplam (Kapsam 1 ve 2)** | **18.216.722** |

Erdemir, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda hesaplanır. Bu yaklaşım sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı emisyonları, İsdemir şirketi emisyonu içinde hesaplama ya dahil edilmiştir.

Erdemir konsolide sera gazı salım değerinin %96,5'i Erdemir ve İsdemir kaynaklı oluşmaktadır. Bu kapsamda İRD tebliği çerçevesinde Erdemir ve İsdemir'in hesaplama yöntemi açıklanmış diğer şirketlerin sera gazı salım miktarının düşük kalması nedeniyle hesaplama yöntemi açıklanmamıştır. 2024 yılı hesaplamasında "Hesaplama Temelli Yöntem" izlenerek yanma emisyonları ve kireçtaşı kaynak akışı ile ilişkili proses emisyonları için standart yöntem, diğer kaynak akışları için kütle dengesi yöntemi kullanılmıştır. Toplam emisyonlarımızın çok büyük bir kısmına neden olan kömürler için (koklaşabilir taş kömürü, batarya harman kömürü, satın alınan kok, enjeksiyon kömürü vb.) emisyon faktörü hesaplamasında tesislerimizde bulunan laboratuvarların (Kömür ve Kok Laboratuvarı) analiz sonuçları esas alınmaktadır. Kireçtaşları, demirli ve alaşımlı hammaddelerin emisyon faktörleri kendi bünyemizde yer alan laboratuvar ölçüm sonuçlarına göre (Soğuk Haddehane ve Genel Kimya Laboratuvarı) belirlenmektedir. Doğal gaz için emisyon faktörleri BOTAŞ Erdemir online gaz kromatografi cihazı esasına göre belirlenmektedir. Hurda çelik emisyon faktörü olarak İRD Tebliği EK-5 Tablo 5.4 referans alınmaktadır. Motorin gibi standart referans yakıtlar için ulusal emisyon faktörü kullanılmaktadır (TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2021, 2024).

Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesabında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından en son yayınlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası (2022)'de yer alan emisyon faktörü kullanılmaktadır.

Erdemir ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Önümüzdeki dönemlerde net sera gazı emisyonu hedeflerimize ulaşmada karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilebilir ancak karbon kredilerinin nasıl kullanılacağı, karbon kredisi stratejisi ve uygulama yöntemleri önümüzdeki dönemde netleştirilecektir.

*[3]Erdemir, TSRS 2 C4(a) uyarınca, ilk yıl raporlama döneminde 2024 yılı sera gazı emisyonunu Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem (MRV) ile ölçmüştür.*
*[4]Özkaynak yaklaşımında, işletme emisyonlarını özkaynak payına göre hesaplar. Bu yaklaşımda, işletmenin sera gazı emisyonları, sahip olduğu pay doğrultusunda hesaplanır.*
*[5]Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.*

## 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri[6]

### 6.3.1. Enerji Yönetimi

| Enerji Yönetimi | 2024 |
|---|---|
| Tüketilen Toplam Enerji (Giga Joule) | 185.404.203 |
| Şebeke Elektriği (%) | 3,89 |
| Yenilenebilir Enerji (%) | 0,01 |
| Tüketilen Toplam Yakıt (Giga Joule) | 178.181.319 |
| Kömür (%) | 89,01 |
| Doğal Gaz (%) | 10,98 |

### 6.3.2. Su Yönetimi

| Su Yönetimi | 2024 |
|---|---|
| Çekilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp ($m^3$)) | 85.719 |
| Çekilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp ($m^3$)) | 701.828 |
| Tüketilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp ($m^3$)) | 81.675 |
| Tüketilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp ($m^3$)) | 63.816 |
| Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölge (%) | 0 – 5[6] |

*[6]Önümüzdeki yıl detaylı analizler ile değerlendirilecektir.*

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının tümünün üretim süreçleri incelenmiş ve proseslerinde su kullanımının zorunlu ve vazgeçilmez olduğu tesisler belirlenmiştir. Bu tesislerin her birinin lokasyonları, Dünya Bankası Grubu tarafından desteklenen küresel bir girişim olan Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) tarafından sağlanan web tabanlı ThinkHazard! portalı (https://thinkhazard.org/en/) kullanılarak su stresi açısından değerlendirilmiştir. Sonuç olarak, tüm tesisler düşük su stresi seviyesindeki lokasyonlarda yer almaktadır.

### 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

Ham madde tedarik planlamaları ve tedarikçiler ile anlaşmalar yapılırken; jeopolitik riskler, madencilerin bulundukları ülke ve Türkiye'deki gümrük ile çevresel mevzuatlar, madencilerin ülkelerindeki finansmana erişim, maden izin süreçleri, maden ürünlerine yerel vergiler, aşırı iklim olayları ve genel olarak iklimsel faktörlerin etkileri, madenden limanlara ve bu limanlardan Türkiye'ye taşıma sırasında tüm lojistik zincirindeki olası riskler değerlendirilmektedir.

Ayrıca, üretici firmalar, firmaların sahipleri, limanlar ve bazı emtialara uygulanan yaptırımlar gibi faktörler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda tedarikçi firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde çevresel ve sosyal açıdan karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi alınmakta ve global medya kaynakları aracılığıyla güncel durum yakından takip edilmektedir.

## 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler

Erdemir'in Net Sıfır Yol Haritası, şirketin karbon emisyonlarını 2050 yılına kadar sıfırlamayı hedefleyen bir geçiş planıdır. Bu plan, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için atacağı adımları belirleyen ve sistematik bir şekilde uygulamaya koyacağı eylem planlarını içermektedir. Erdemir, 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefleyen yeşil dönüşüm sürecinde, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik iyileştirme ve yatırım faaliyetleri ile sürdürülebilir bir geleceğe doğru kararlı adımlar atmaya devam edecektir.

Erdemir, Güneş Enerjisi Santralleri (GES), Elektrikli Ark Ocağı (EAF), enerji verimliliği ve biyokütle projeleri ile baz yıl olarak kabul edilen 2022 yılına göre 2030 yılına kadar ton ham çelik başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamını %25, başlangıçta doğal gaz ile çalışan DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir) projeleri ile 2040 yılına kadar ise %40 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Yeşil hidrojenin erişilebilir olmasıyla faaliyetini bu kaynakla sürdüren DRI ve karbon yakalama ve depolama projeleriyle de 2050 yılına kadar "net sıfır" emisyon hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedeflere ulaşmak için kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler aşağıda ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Erdemir'in sahip olduğu 2030 ve 2040 yılları için yoğunluk, 2050 yılı için mutlak emisyon azaltım hedefleri Net Sıfır Yol Haritası'nda sunulmuştur.[7]

Kısa vadeli hedef doğrultusunda, üretilen her ton ham çelik başına karbon emisyonlarını en az %25 oranında azaltmak amacıyla, Erdemir ve İsdemir'de 2030 yıl sonuna kadar toplam 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımı yapılması ve bu yatırımın yüzde 70-80'inin dış kaynaklardan sağlanması planlanmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının %96,50'si Erdemir ve İsdemir şirketlerine ait ve SKDM riskinden etkilenecek ana şirketlerin Erdemir ve İsdemir olduğu bilgileri dikkate alınarak Net Sıfır Yol Haritasındaki hedefler bu iki şirket özelinde belirlenmiştir.

*Erdemir ve İsdemir için ortak belirlenen performans göstergesi ve azaltım hedefi şöyledir:*

| Performans Göstergesi | Birim | Baz | | Baz Yıla Göre % Azaltım Hedefi | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Brüt Değer | Yıl | 2030 | 2040 | 2050 |
| Kapsam 1-2 Toplam Sera Gazı Emisyonu | $tCO_2$/THÇ* | 2,2 | 2022 | %25 | %40 | Net Sıfır |

**THÇ-Ton Ham Çelik*

### 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı

Elektrik Ark Ocağı, çelik üretiminde hurdanın elektrik arkı ile ergitilmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu teknoloji, özellikle hurda çelik kullanımı ve geri dönüşüm süreçlerini artırarak enerji verimli bir üretim süreci sunmaktadır.

Erdemir, mevcut durumda üretiminin tamamını Bazik Oksijen Fırını (BOF) ile yapmaktadır, Elektrikli Ark Ocağı teknolojisi ile de üretim yapmayı planlanmaktadır. Elektrik Ark Ocağı yatırımı ile sera gazı emisyonlarında önemli düzeyde azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları

Erdemir, 2050 yılında net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için çeşitli alanlarda önemli projeleri ve yatırımları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği çalışmalarına büyük önem vermektedir. Proseslerde enerji verimliliğini artırmak amacıyla sistematik iyileştirmeler yaparak sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde adımlar atmaktadır. Kendi kaynaklarının daha verimli kullanılmasıyla dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji verimliliğinin en üst seviyeye çıkarılmasını hedeflemektedir.

Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar arasında Kok Kuru Söndürme Sistemi, Oxy-Fuel Kullanımı ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) projeleri yer almaktadır. Bu projelerle enerji tüketimi optimize edilmekte ve çevresel etkiler azaltılmaktadır.

Ayrıca, enerji verimliliğini artırmaya yönelik devam eden yatırımlar arasında 10 Numaralı Turbo Jeneratör, 2. Slab Fırını Atık Isı Kazanı, Erdemir Tasarımı Sürücü Uygulaması, PCI Tesisi Sürücü Uygulamaları, Yeni Turbo Blower Yatırımı, Hava Ayrıştırma Tesislerinde APC Uygulaması ve Sürücü Kontrollü 1. Yüksek Fırın Soba Fanı yer almaktadır. Bu projelerle, 2022 yılına göre emisyonlarda azalma sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları

GES projeleri, emisyon azaltımı ve sürdürülebilir üretim süreçlerimizde kritik bir rol oynamaktadır. Yenilenebilir enerji alanındaki bu yatırımlar ile Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Van ve Malatya bölgelerinde hayata geçirilecek GES projeleri ile 2025 yılı sonunda tam kapasite üretim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu projeler kapsamında, toplamda 424 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri kurulacak olup yıllık 770.000 MWh elektrik üretimi beklenmektedir. Bu yatırımlar aracılığıyla baz yıl olarak belirlenen 2022 yılı emisyonlarına kıyasla emisyon azaltımı sağlanması ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.

### 6.4.4. Biyokütle Kullanımı

Biyokütle kullanımı, çelik üreticisi firmalar için fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltma ve sera gazı emisyonlarını düşürme noktasında önemli bir stratejidir. Biyokütle, organik atıklardan elde edilen yenilenebilir bir enerji kaynağıdır ve emisyon faktörü sıfır olan bir alternatif olarak, geleneksel kömür kullanımı ile karşılaştırıldığında çevresel etkileri oldukça düşüktür. Bu yaklaşım, üretim süreçlerindeki karbon ayak izini azaltırken, aynı zamanda sürdürülebilir bir enerji tedarik modeli oluşturmaktadır. Sera gazı emisyon yönetimi açısından biyokütle kullanımı, özellikle yüksek karbon salımına neden olan kömür kullanımının yerine geçmesiyle, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

**Ham Biyokütle > İşlenmiş Biyokütle > Piroliz ve Karbonizasyon > Biyokömür**

2050 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, biyokütle kullanımını artırmak için önemli adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, kömür yerine emisyon faktörü sıfır olan biyokütle kullanımını kademeli olarak artırılması ile emisyon miktarının önemli ölçüde azaltılması planlanmaktadır. Pilot piroliz tesisi kurulmuş olup bu tesiste ham biyokütle, işlenmiş biyokütle, piroliz ve karbonizasyon süreçlerinden geçerek biyokömüre dönüştürülmektedir. Bu projeyle, Kok Fabrikası'nda fosil kömür oranının azaltımı, Sinter Fabrikası'nda kok tozu azaltımı, Yüksek Fırınlar'da PCI kömür azaltımı ve Çelikhane'de kömür azaltımı gibi çeşitli süreçlerde kömür kullanımında azaltım sağlanacaktır.

### 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı

DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir), çelik üretiminde kullanılan bir yöntemdir ve bu süreçte demir cevheri fosil kömür yerine doğal gaz ile indirgenerek demir elde edilmektedir. DRI, geleneksel yüksek fırın yöntemlerine kıyasla daha düşük sıcaklıklarda ve daha az karbon emisyonu yaparak çelik üretmektedir. Özellikle doğal gaz gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarıyla uygulandığında, bu teknoloji çevresel etkileri önemli ölçüde azaltabilmektedir.

DRI teknolojisinin çevre dostu olmasının temel nedeni, karbon emisyonlarını azaltma potansiyeline sahip olmasıdır. Geleneksel çelik üretiminde kömür kullanılarak yüksek fırınlarda demir elde edilmektedir ve bu süreç büyük miktarda karbon dioksit ($CO^2$) salımına yol açmaktadır. Oysa DRI, doğal gazla çalıştığında, emisyonlar kömürle yapılan üretime göre çok daha düşük seviyelere inmektedir. Bu da çelik üreticilerinin sera gazı emisyonlarını yönetmelerine ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

DRI (doğal gaz ile) yatırımının gerçekleştirilmesiyle baz yıla göre sera gazı emisyonlarında önemli seviyede azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı

Geleneksel DRI üretiminde kullanılan doğal gazın yerine yeşil hidrojen kullanılarak demir cevherinden demir elde edilmesi sağlanmaktadır. Çelik üretiminde hidrojenin kullanılması, karbon dioksit ($CO^2$) emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır. Çünkü hidrojenle yapılan indirgeme sürecinde, yan ürün olarak yalnızca su buharı oluşmakta ve karbon salımı gerçekleşmemektedir. Yeşil hidrojenle yapılan DRI üretiminde, karbon salımı sıfırdır. Bu, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarını sağlayan en yenilikçi ve etkili yöntemlerden biri olarak değerlendirilmektedir.

Erdemir, Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında belirlenen elektrolizör kapasitesi hedefleri ile yeşil hidrojen kullanımını artırmayı ve bununla birlikte sera gazı emisyonlarını ciddi oranda azaltmayı amaçlamaktadır. DRI (Yeşil Hidrojen) yatırımları, şirketin karbon salımlarını yönetme ve sıfır emisyon hedeflerine ulaşma yolundaki en önemli stratejilerinden birini oluşturmaktadır. Ülkedeki Elektrolizör kapasitesinin artırılmasıyla, yeşil hidrojen kullanımının yaygınlaştırılması ve çelik üretim süreçlerindeki çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

- ***2030 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 2 GW***

Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında ilk ara hedef, 2030 yılına kadar 2 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Elektrolizörler, suyu elektroliz yoluyla hidrojen gazına dönüştüren cihazlardır ve bu süreçte kullanılan enerji yenilenebilir kaynaklardan elde edilmektedir. 2030 yılına kadar bu kapasiteye ulaşılması, çelik üretiminde kömür ve doğal gaz kullanımını azaltacak, daha fazla yeşil hidrojenin çelik üretiminde kullanılabilir hale gelmesini sağlayarak karbon emisyonlarında önemli bir azaltım gerçekleştirilecektir.

- ***2035 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 5 GW***

2030 yılına kadar belirlenen hedefin başarıyla tamamlanmasının ardından, 2035 yılı için ülkemizde 5 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu artış, hidrojen üretim kapasitesinin daha da yükseltilmesini ve çelik üretiminde yeşil hidrojen kullanım oranının önemli ölçüde artırılmasını sağlayacaktır. Artan elektrolizör kapasitesi sayesinde daha fazla yeşil hidrojen temin edilecek ve bu durum karbon emisyonlarının daha da azalmasına katkı sağlayacaktır.

- ***2053 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 70 GW***

Türkiye'nin net sıfır karbon hedefi doğrultusunda en büyük hedefi ise 2053 yılına kadar 70 GW'lık bir elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Bu hedef, hem çelik üretiminde kullanılan hidrojenin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesini sağlayacak ve Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini destekleyecektir. 70 GW'lık kapasite, çelik üretiminde kullanılan enerjinin büyük bir kısmını yeşil hidrojenle sağlayarak sektörün karbon salımlarını önemli ölçüde azaltacaktır.

### 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)

Erdemir, karbon yakalama ve depolama teknolojilerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Yatırımlar arasında, karbon yakalama ve depolama (CCS) teknolojileri son derece önemli bir yer tutmaktadır. CCS teknolojisi, üretim süreçlerinden kaynaklanan kaçınılmaz emisyonları, atmosferle buluşmadan önce yakalayarak güvenli bir şekilde yer altı depolama alanlarına aktarmaktadır. Böylece, çelik üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon salımları büyük ölçüde azaltılmaktadır. Bu teknoloji, özellikle 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimize ulaşmak için önemli bir katkı sağlayarak, sürdürülebilir üretim anlayışımıza önemli bir ivme kazandıracaktır.

# İsdemir

# TSRS Raporu

Shape the future
with confidence

## İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**İskenderun Demir ve Çelik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**
İskenderun Demir ve Çelik Anonim Şirketi'nin ("İsdemir" veya "Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "İsdemir TSRS Raporu" bölümünde yer alan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "İsdemir TSRS Raporu" içinde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

**Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**
Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

**Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**
Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Shape the future
with confidence

**Mesleki Standartların Uygulanması**
KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

**Bağımsızlık ve Kalite Kontrol**
KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

**Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

21 Mart 2025
İstanbul, Türkiye

**215 1. Giriş**
215 1.1. Raporun Hazırlanması
215 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum
215 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
215 1.1.3. Raporlamanın Zamanı
216 1.1.4. Geçiş
216 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

**217 2. İsdemir Hakkında**
217 2.1. İsdemir Organizasyonu ve Değer Zinciri
217 2.1.1. İsdemir'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu
218 2.1.2. İsdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

**219 3. Yönetişim**
219 3.1. İsdemir Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı
219 3.2. Yönetim Kurulu
220 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi
220 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
220 3.5. İç Denetim
220 3.6. Çalışanlar

**221 4. Strateji**
221 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
222 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması
226 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

**227 5. Risk Yönetimi**
227 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci
227 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi
227 5.1.2. Risklerin Tanımlanması
227 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi
228 5.1.4. Risklerin Modellenmesi
228 5.1.5. Risk İyileştirme
228 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması
228 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

**229 6. Metrikler ve Hedefler**
229 6.1. Faaliyet Metrikleri
229 6.2. İklimle İlgili Metrikler
229 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri
230 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri
230 6.3.1. Enerji Yönetimi
230 6.3.2. Su Yönetimi
231 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi
231 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler
232 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı
232 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları
232 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları
232 6.4.4. Biyokütle Kullanımı
233 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı
233 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı
233 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)


# 1. Giriş

## 1.1. Raporun Hazırlanması

### 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İsdemir'in, ana şirket konumundaki İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ("İsdemir" veya "Şirket") ve iştirakleriyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. İsdemir, ana faaliyet alanı olan demir çelik üretiminin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir ve rapor kapsamına dahil etmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) ile tam konsolidasyona tabi iştiraklerinin tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri" cildinden yararlanılmıştır. İsdemir'in ana faaliyet alanı olan demir-çelik sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olan bu cilt, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur. İsdemir'in demir-çelik üretimi dışında farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten iştirakleri, konsolide finansal tablolar içinde önemli bir oranı temsil etmediğinden yalnızca ilgili sektör rehberi kullanılmıştır.

### 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, İsdemir için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere bu bağlantı (https://www.isdemir.com.tr/storage/uploads/2025/02/b23b67d7d6e2c64a869e353f3dfcb96f.pdf) üzerinden ulaşılabilmektedir.

İsdemir, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

| | |
|---|---|
| **Kısa vade** | 0 - 1 yıl |
| **Orta vade** | 2 - 5 yıl |
| **Uzun vade** | 6 - 10 yıl |

### 1.1.3. Raporlamanın Zamanı

İsdemir, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

**1.1.4. Geçiş**
TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. İsdemir'in uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. İsdemir, işbu raporu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetişim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS S1 ve S2'de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, İsdemir sadece 2024 yılına ait metriklerini bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- Bu Standardın ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan İsdemir, sera gazı değerini mevzuata uygun hesaplayarak ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bildirim yapmaktadır. 2024 yılı İsdemir Kapsam 1 emisyonları, Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik ve Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ (İRD) kapsamında hesaplanmıştır. Bu nedenle standardın talep ettiği sera gazı protokolü hesaplaması yerine İRD tebliğine uygun hesaplama sunulmuştur. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılmış olup bir sonraki raporlamasında Sera Gazı Protokolü kullanılacaktır.
- TSRS gereklilikleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu muafiyeti kullanan İsdemir Kapsam 3 emisyonlarını hariç tutulmuştur.
- Bir işletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. İsdemir işbu raporu, 2025 yılının Şubat ayında, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

Bu rapor, İsdemir'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. İsdemir, çeliğin geleceğini sürdürülebilirlikle şekillendiren vizyonu doğrultusunda, sürdürülebilirlik yolculuğundaki şeffaflık taahhüdünü destekleyerek güvenilir ve kapsamlı bilgi sunmayı amaçlamaktadır.

### 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İsdemir ana faaliyeti olan ve operasyonunu kontrol ettiği demir-çelik üretimi tesisinden kaynaklı emisyonlarının tamamını, iştiraki olan (İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.) emisyonlarını özsermaye payına dayalı olarak konsolidasyona dahil etmiştir. İsdemir demir-çelik üretimi operasyonunun üzerinde tam yetkiye sahip olduğundan Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %100'ünü raporlamaktadır. Müşterek yönetime tabi iştiraki olan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin (İsdemir Linde Gaz) ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden dolayı, bu şirket için özkaynak payı yöntemini kullanmıştır ve sera gazı emisyonlarını payı oranında (%50) konsolidasyona katmıştır.[1]

İsdemir'in müşterek yönetimine iştiraki olan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin finansal verileri, konsolide finansal tablolarda özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. İsdemir Linde Gaz'ın emisyon verileri finansal tablolar ile aynı yöntem kullanılarak (özkaynak payı yöntemi ile) toplam emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir. Dolayısıyla, İsdemir Linde Gaz'ın emisyon verileri, İsdemir'in ortaklık payı oranında (%50) alınarak konsolidasyona katılmıştır. İsdemir, %5 ortaklık oranına sahip olduğu Teknopark Hatay A.Ş.'yi finansal konsolidasyona dahil etmediği için, emisyon, su ve enerji tüketimi verileri konsolidasyonun dışında bırakmıştır.

Böylelikle İsdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları ile su ve enerji tüketimi dahil olmak üzere çevresel verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.

*[1]Özkaynak payı yaklaşıma göre, işletme operasyonlardaki özsermaye payına bağlı olarak sera gazı (GHG) emisyonlarındaki payını raporlar.*

# 2. İsdemir Hakkında

### 2.1. İsdemir Organizasyonu ve Değer Zinciri

**2.1.1. İsdemir'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu**
İsdemir, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 'ın (Erdemir) etkin yönetimine tabiidir ve Erdemir'in şirket üzerinde %94,87 oranında ortaklığı bulunmaktadır.

Türkiye'nin uzun ve yassı ürün üreten tek ve en büyük entegre tesisine sahip İsdemir, 3 Ekim 1970 tarihinde kurulmuştur. 1975 yılında 1,1 milyon ton/yıl çelik blum üretim kapasitesi ile işletmeye alınan İsdemir, 50 yıllık köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarına uygun üretim gerçekleştirmektedir. Dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alan şirketin ana ürün yelpazesi kütük, kangal, slab ve sıcak haddelenmiş rulodan oluşmaktadır. Bununla birlikte, kok kömürü, oksijen, azot, argon, amonyum sülfat, granüle cüruf, katran ve benzol gibi yan ürünler de üretilmektedir. Ayrıca İsdemir'in iştirakleri arasında şirketin ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılama ve mevcut endüstriyel gaz sistemiyle ilgili maliyetleri düşürmek üzere kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi yer almaktadır.

İsdemir, hisse senetleri 28 Mart 2016 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in kayıtlı adresi Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No:1 31900 Payas/Hatay'dır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| ŞİRKET İSMİ | FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE | FAALİYET ALANI | 2024 ETKİN ORTAKLIK ORANI % |
|---|---|---|---|
| İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş. | Türkiye | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı | 50 |
| TEKNOPARK HATAY A.Ş. | Türkiye | Ar-Ge Merkezi | 5 |

### 2.1.2. İsdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

İsdemir, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. İsdemir demir çelik ürünlerini sunabilmesi için çok sayıda kaynağa bağlıdır ve birçok kuruluşla ve paydaşla etkileşim halindedir. Bu paydaşlar arasında üretim işleri için gerekli hammaddelerin tedarikçileri, tesis ve ekipman sağlayan tedarikçiler, çalışanlar, danışmanlar, ürünlerin dağıtımı için iş birliği kurulan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan müşteriler yer almaktadır. Dolayısıyla, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır.

İsdemir'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

| | | Açıklama ve Tanım | Coğrafi Konum |
|---|---|---|---|
| Yukarı Yönlü Değer Zinciri | Tedarikçiler | Katı Yakıt | ABD, Avustralya, Endonezya, Kolombiya, İtalya, Yerli |
| | | Çelik Üretim Prosesi için Hurda Temini | ABD, İngiltere, Avrupa Birliği, Baltık Devletleri, Yerli |
| | | Cevher | Brezilya, Norveç, Avustralya, Güney Afrika, Yerli, |
| | | Ferro & Yardımcı Malzeme | Avrupa Birliği, Hindistan, Çin |
| | | Mamul & Yarı Mamul | Yerli |
| Operasyonlar | Yardımcı Fonksiyonlar | Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.)<br>Yapı, Yönetim, Ar-Ge, Sürdürülebilirlik, Elektrik<br>Doğal Gaz<br>Su<br>Sigorta<br>Kamu & Diğer | İskenderun |
| | Liman & Lojistik & Depolama | Katı Yakıt, Cevher, Hurda, Ferro, Yardımcı Malzeme, Mamul, Yarı Mamul | İskenderun |
| | Üretim | İskenderun Demir Çelik Fabrikaları | İskenderun |
| Aşağı Yönlü Değer Zinciri | Müşteriler | Erdemir Çelik Servis Merkezi | Türkiye |
| | | Erdemir Romania<br>Otomotiv<br>Tüccar ve Servis Merkezleri<br>Genel İmalat Sanayi<br>Boru Profil ve Haddeleme<br>Diğer Müşteriler | Romanya<br>Türkiye<br>Türkiye<br>Türkiye<br>Türkiye<br>Türkiye |
| | | İhracat | Avrupa Birliği, MENA, İngiltere, Kuzey Amerika |

# 3. Yönetişim

### 3.1. İsdemir Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

İsdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetişimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından desteklenmektedir.

### 3.2. Yönetim Kurulu

İsdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatları, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Kurul, kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, strateji ve hedefleri onaylama sorumluluğunu taşımaktadır. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu yılda iki kez gerçekleştirdiği toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları şirket stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri çerçevesinde ele almakta ve bu faktörlerin şirketin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleriyle uyumunu değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki risk ve fırsatları düzenli olarak inceleyerek, bu risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisi kararlarını belirlemekte, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte ve onayladığı eylem planlarıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

İsdemir Yönetim Kurulu, stratejik kararlarda ve uzun vadeli planlamalarda iklim risk ve fırsatlarını finansal ve operasyonel getirilerle birlikte değerlendirmektedir. Karar süreçlerinde yüksek / düşük karbon emisyonlu bir yatırımın kısa vadeli getirisi ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge gözetilir. Yönetim Kurulu, bu tür ödünleşimleri tartışarak şirket için en uygun dengeyi sağlamaktadır. Tüm bunları dikkate alarak Net Sıfır Yol Haritasını belirlemiştir.

2024 yılı itibarıyla, Yönetim Kurulu üyelerine Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve yeşil dönüşümle ilgili bilgiler aktarılmıştır. Bu bilgilendirmeler Kurul'un karar alma süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin farkındalıklarını artırmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan RESK, 2024 yılında gerçekleştirilen üç toplantıda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında bilgilendirilmiş, böylece sürdürülebilirlik ve iklim risklerini gözetme yetkinliği artırılmıştır. Şirket, önümüzdeki yıl iki RESK toplantısında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına yönelik bilgilendirme yapmayı planlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu bağlantı (https://www.isdemir.com.tr/kurumsal/yonetim/yonetim-kurulu) üzerinden ulaşılabilmektedir.

Net Sıfır Yol haritasında yer alan sera gazı azaltım hedeflerimiz ilgili yatırımların devreye girmesi ve çalışmaların tamamlanması ile hayata geçecektir. Sera Gazı Emisyon azaltım performans metriklerinin 2025 yılından itibaren hedeflendirilmesi planlanmıştır. Şirketimizde bireysel hedef karneleri üzerinden aylık ücretli çalışanların performansları değerlendirilmektedir.

### 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi
İsdemir'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komite, düzenleyici ve yasal gerekliliklerin kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmekte, gerekli önlemleri almakta ve risklerin etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Komite, Şirket'in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

RESK, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite, yılda 6 kez toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. 2024 yılında 23 Temmuz, 14 Ağustos ve 22 Ekim tarihlerinde düzenlenen toplantılarda Komite, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularının yanı sıra SKDM ve iklim değişikliği kaynaklı sel riskini ele almış ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmaktadır. Bu kapsamda, şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve bu kapsamda süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

### 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Direktörlüğü, merkezi fonksiyon, iştirakler ve değer zinciri genelinde kritik alanlardaki hedef ve süreçlere yönelik risk yönetim faaliyetlerini başlatmakta ve takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi süreçlerini iş birimleriyle koordineli bir şekilde yürütmekte, bu süreçleri proaktif bir yaklaşımla raporlamakta, risk envanterlerini güncelleyerek kritik riskleri izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca, belirlenen riskler için alınan aksiyonların takibini sağlayarak etkin risk yönetimi uygulamalarını sürdürmektedir.

Raporlama döneminde, Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü ile Operasyonel Mükemmellik Direktörlüğü bağımsız sürdürülebilirlik danışmanları ile düzenli görüşmeler gerçekleştirmiş, sürdürülebilirlik ve iklim risk ile fırsatlarının belirlenmesi ve raporlanması konularında stratejik danışmanlık almıştır.

### 3.5. İç Denetim
İç Denetim fonksiyonu, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin, tabi olunan ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartlara ve Şirket'in, strateji, politika, prosedür, ilke ve hedeflerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca, birinci hat olarak kontrollerin, ikinci hat olarak ise süreç ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirerek üst yönetime güvence sunmaktadır.

### 3.6. Çalışanlar
KRY uygulamaları risk kültürü oluşturmayı amaçlamaktadır. Her çalışan, sorumluluğu dahilindeki riskleri, belirlenen prensipler doğrultusunda tanımlamak, değerlendirmek, takip etmek ve yönetilmesi için gerekli aksiyonları almakla yükümlüdür.

## 4. Strateji

### 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönülmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır. Bu risklerin farkında olan İsdemir, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele konusunda, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle uyumlu adımlar atarak ekonomik ve toplumsal etkilerini de sürdürülebilir bir temele oturtmayı amaçlamaktadır.

İsdemir, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmiş, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir. Belirlenen iklim riskleri ve yapılan analizler, İsdemir ve iştiraklerini kapsayan konsolide bir risk değerlendirmesinin parçasıdır. İsdemir kamuya açıklanan finansal tablolardaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak hesaplanan eşik değerler ile risk tolerans seviyesini belirlemekte ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermektedir.

Konsolide olarak belirlenen risk ve fırsatlardan biri olan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, iklim değişikliği ile bağlantılı olarak değerlendirilmiş ve kullanılan beşli risk etki skalasında uzun dönemde 2 (tolere edilebilir) seviyesinde sınıflandırılmıştır. Bu çerçevede, şirket üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle açıklama ihtiyacı duyulmuştur. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.

### 4.1.1. Risk 1: SKDM Karbon Fiyatlandırması

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Risk Başlığı** | Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması | | |
| **Risk Kategorisi** | Geçiş Riski - Politika & Yasal Risk | | |
| **Risk Tanımı** | Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Birliği (AB)'ne AB üyesi olmayan ülkelerden yapılan ithalatlarda, özellikle karbon yoğun ürünler için karbon maliyetlerinin uygulanmasını sağlayan bir düzenlemedir.<br><br>AB Komisyonu tarafından 2019 yılında açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı, Avrupa'nın 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olma hedefini ortaya koymuştur. Yeşil Mutabakat, Avrupa kıtasını daha temiz bir çevreye, daha uygun fiyatlı enerjiye, akıllı ulaşıma, yeni istihdam imkânlarına ve genel olarak daha yüksek yaşam kalitesine ulaştırmayı amaçlamaktadır. Bu hedef doğrultusunda, 55'e Uyum Paketi çerçevesinde 2023 yılının Ekim ayında SKDM yürürlüğe girmiştir ve 2025 yılı sonuna kadar geçiş dönemi uygulanacaktır. İsdemir, SKDM riskini 2026 yılı itibarıyla mali uygulama dönemine geçileceği senaryosu ile uyumlu olarak ele alıp değerlendirmiştir.<br><br>SKDM, emisyon-yoğun ürünlerin ithalatını kapsayarak demir-çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen gibi sektörlere yönelik karbon fiyatlandırması getirecek ve AB'deki ithalatçılar, bu ürünlerin gömülü ve dolaylı emisyonlarını raporlama yükümlülüğüne gireceklerdir. Ayrıca, bu emisyonlara karşılık SKDM sertifikası satın alma yükümlülüğüne gireceklerdir.<br><br>Demir çelik sektörü, yüksek karbon emisyonlarıyla ilişkilendirilen bir üretim süreci gerektirdiği için, baz alınan senaryoda SKDM'nin etkisi sektördeki firmalar için yakından takip edilen bir risk bileşenidir. AB'ye çelik ve demir ihracatı yapan firmalar, bu düzenleme kapsamında üretim süreçlerinin karbon emisyonlarıyla bağlantılı AB'ye ihraç edilen ürünlerinin fiyatlandırılmasıyla ilgili belirsizliklerle karşılaşabileceklerdir. Bu durum, firmaların ürün fiyatlamaları üzerinde baskı oluşturacak ve rekabet avantajlarını zorlaştırarak kârlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.<br><br>Yukarıda açıklanan nedenlerle AB dışında demir çelik üretimi gerçekleştiren İsdemir ve İsdemir'in bazı yerel müşterileri de AB'ye ihracat yaparken SKDM kaynaklı ek maliyetlerle karşılaşabilirler. Bir diğer ifadeyle, AB'ye ihraç edilen çelik ürünlerinin fiyatları, SKDM nedeniyle baskılanabilir ve bu durum şirketimizin rekabet gücünü etkileyebilir SKDM riski, İskenderun tesisinin doğrudan ve dolaylı olarak AB'ye ihracatlarını etkilemektedir. Diğer iştiraklerin ise ihracat seviyelerinin düşük olması/hiç olmaması veya SKDM kapsamına girmemesi nedeniyle bu etkiler sınırlı kalacaktır. | | |
| **Değer Zincirindeki Yeri** | Aşağı Yönlü Değer Zinciri - Müşteriler | | |
| **Etki Zaman Aralığı** | Kısa Vadeli | Orta Vadeli | Uzun Vadeli |
| **Vade (Yıl)** | 0-1 | 2-5 | 6-10 |
| **Etki Skalası** | 1 (Düşük) | 1 (Düşük) | 2 (Tolere Edilebilir) |
| **Olasılık** | 1 | 5 | 5 |
| **Mevcut Risk Puanı** | 1 | 5 | 10 |

| | |
|---|---|
| **İklim Dirençliliği** | IEA (International Energy Agency)'nın 2006 yılından beri düzenli olarak geliştirdiği Enerji Teknolojisi Perspektifi (ETP 2020: https://www.iea.org/reports/energy-technology-perspectives-2020 ) çalışmalarındaki iklim senaryoları[2] baz alınarak hazırlanan ve "Iron and Steel Technology Roadmap: Towards more sustainable steelmaking" raporunda (https://www.iea.org/reports/iron-and-steel-technology-roadmap ) yer alan Sustainable Development Scenario – SDS, demir çelik sektörü ve teknolojik yeşil dönüşüm yaklaşımları açısından önemli bir referanstır. IEA'nın SDS senaryosu aynı zamanda Paris iklim Anlaşması'nın sıcaklık artışını sınırlama hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. IEA analizinde kısa vade, orta-uzun vade ve uzun vade dönemleri kullanılmıştır. Kısa vadedeki en büyük rolü, geleneksel rotalardaki teknoloji performans iyileştirmeleri ve malzeme verimliliği oynamaktadır. Orta ve uzun vadede, karbon yakalama ve yakıt değişimleri, kömürden doğal gaza, hidrojene ve biyoenerjiye geçiş büyük rol oynamaktadır. Analizde, 2050 yılına kadar enerji kullanım ve dağılımları değerlendirilmiştir. Kömür, elektrik, hidrojen ve biyoenerji gibi enerji kaynaklarının dağılımı incelenmiştir. Yapılan analizde sera gazı emisyonları dışında hava kirliliği, toprak kirliliği ve su kullanımı gibi diğer çevresel hususların da öneminden bahsedilerek ilgili konulara değinilmiştir.<br><br>Aynı zamanda IEA analizi çelik endüstrisini makroekonomik perspektifler açısından da değerlendirmiştir. Bir dizi makroekonomik faktör, çelik üretiminin küresel ve bölgesel dinamiklerini etkilemektedir. En önemlileri arasında ekonomik kalkınma, ticaret ve rekabet gücü yer almaktadır ve bunların hepsi birbiriyle bağlantılıdır. Çelik, genel ekonomik faaliyetlerle yakından bağlantılı olan bir dizi sektörde kullanılmaktadır. Çelik endüstrisi küresel ekonominin ana bir bileşeni olup ekonomik büyümeye önemli etkileri bulunan bir sektördür.<br><br>Küresel Pazar ticaretinde büyük bir payı olan çelik endüstrisi oldukça rekabetçidir. Son beş yıllık dönem, kısmen aşırı kapasite ile açıklanan düşük fiyatlar ve düşük marjlar dönemi olarak nitelendirilebilir. Çin, dünya çelik üretim kapasitesinin yaklaşık yarısını oluşturmaktadır. Çin, son yıllarda eski ve verimsiz demir çelik üretim kapasitesini azaltma yönünde adımlar atsa da, yeni yatırımların devam etmesi küresel arz fazlası riskini sürdürmektedir.<br><br>Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm Net Sıfır Yol Haritasını hazırlarken, SDS'de yer alan düşük CO2 emisyonlu ve emisyonsuz yeşil üretim teknolojilerini detaylı bir şekilde değerlendirmiştir. IEA analizinde yer alan makroekonomik eğilimler Erdemir ve İsdemir net sıfır yol haritasına yön vermiştir. Yol haritasında belirlenen üretim ve enerji teknolojileri İsdemir'in özellikle iklim değişikliği risklerinin etkilerine dirençlilik ve esneklik geliştirmesine olanak verecek şekilde seçilmiştir. Erdemir ve İsdemir Net Sıfır stratejisini belirlerken senaryo analizindeki dönemlerle ilişkili olacak şekilde kısa vade olarak 2030, orta vade 2040 ve uzun vade 2050 hedeflerini ortaya koymuştur. Senaryo analizi, ana şirket Erdemir ve bağlı ortaklıklardan İsdemir için kullanılmış olup net sıfır yol haritası bu iki şirket için oluşturulmuştur.<br><br>İklim riskleriyle mücadelede döngüsel üretimi baz alan Elektrikli Ark Ocakları (EAF) ve Güneş Enerji Santralleri önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hem doğal gaz hem de yeşil hidrojenle çalışabilen Doğrudan İndirgenmiş Demir (DRI) tesisleri ile kaçınılması mümkün olmayan emisyonlar için karbon yakalama ve depolama teknolojileri de çözüm yelpazesini genişletmektedir. Bununla birlikte Erdemir ve İsdemir, IEA'nin konu raporunda 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmak için Teknoloji Hazırlık Seviyesi-TRL mevcutta düşük olan üretim teknolojilerinin hızla geliştirilerek ele alındığı Faster Innovation Case senaryosunu da dikkate alarak 2023 yılında net sıfır yol haritasındaki emisyon azaltım hedeflerini belirlemiş ve 2024 yılı başında duyurmuştur.<br><br>2020 yılında IEA tarafından yayınlanan Iron and Steel Technology Roadmap raporunda yer alan 2019-2050 dönemlerine yönelik analizlerden yararlanılmıştır. |
| **Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti** | İhracat pazarlarımız içerisinde AB'ye üye ülkelerin de bulunması sebebiyle bu riske maruz kalınmaktadır. |

*[2] İklim senaryolarında kullanılan model ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, demografi, malzeme verimliliği gibi global parametrelerdeki değişimler ile küresel ısınma seviyeleri vb.) şu linkte bulunabilir: https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model*

| | |
|---|---|
| **Risk Etkileri** | **Satış Fiyatlarında Belirsizlik:** SKDM ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şirketin AB'ye ihraç edilen ürün fiyatlarını doğrudan ve dolaylı olarak etkileyebilir. Özellikle AB'ye ihracat yapan firmalar için, karbon maliyetleri nedeniyle fiyat rekabetini zorlaştırarak müşteri taleplerinde düşüş yaşanmasına sebep olabilir. Fiyatlardaki belirsizlik, kâr marjlarının dalgalanmasına yol açarak finansal öngörülebilirliği zorlaştıracaktır.<br><br>**Rekabet Gücünün Zayıflaması:** Entegre tesis olmanın getirdiği karbon salım miktarları, daha düşük karbon emisyonuyla üretim yapan rakipler ile rekabet ederken dezavantaj oluşturacaktır. AB pazarındaki rekabetin artmasıyla, üretim teknolojisi kaynaklı düşük karbon salımı miktarlarıyla ürün üreten rakipler, karbon fiyatlandırmasının getirdiği maliyet farklarından daha az etkilenebilecekken, İsdemir gibi entegre demir ve çelik üretimi nedeniyle karbon yoğun üretim yapan firmalar bu ek yükün bir kısmını bazı ürünlerin fiyatlarına yansıtmak durumunda kalabilecektir. Sonuç olarak, bu durum pazar payı ve gelirlerde olumsuz sonuçlara yol açabilir.<br><br>**Yatırım Gecikmeleri:** Finansal belirsizlik ortamları riskin dengeli bir şekilde yönetilmesi için belirlenmiş temiz enerji projeleri ve sürdürülebilir üretim teknolojileri yatırımlarının ertelenmesine neden olabilir. Bu yatırımların zamanında yapılmaması, rekabet gücüne etki edecek ve karbon emisyonlarını azaltmak için gerekli dönüşümü geciktirecektir. |
| **Potansiyel Finansal Etki** | Yapılan değerlendirmeler neticesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklı olarak finansal tablolarda varlık veya yükümlülük değerlerinde önemli bir düzeltme yapma gerekliliği tespit edilmemiştir. İsdemir, SKDM kapsamında öngörülen Potansiyel Finansal Etkiyi nicel olarak ölçmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmiş olup, yüksek belirsizlikler nedeniyle şu aşamada tutarlı sonuçlar elde edememiştir.<br><br>Çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu tahminler baz alındığında, SKDM'nin AB'ye doğrudan ve dolaylı satılan İsdemir ürünlerinde fiyat baskısı oluşturması söz konusu olabilir. Oluşacak bu durum nedeniyle yıllık satış gelirlerinde düşüş görülebilir. Oluşacak etkinin finansal boyutunun belirlenmesine yönelik SKDM Etki Modeli geliştirilmektedir.<br><br>Karbon fiyatları ile ilgili öngörülerin değişmesi, fiyatlandırma mekanizmasının netleşmesi ve güvenilir sonuçlar elde edilmeye başlanması durumunda raporlardaki mevcut bilgiler takip eden dönemlerde güncellenecektir. |

| | |
|---|---|
| **Ölçüm Belirsizlikleri** | İsdemir işbu raporun hazırlık aşamasındayken, ileriki yıllarda piyasa bazlı mekanizmalara dayalı olarak geliştirilecek karbon fiyatlandırması henüz netlik kazanmamıştır. SKDM'nin uygulama ve kapsamının nasıl olacağına dair bilinmezlikler, karbon fiyatlarındaki değişkenlikler, sürekli gelişen regülasyon düzenlemeleri ve karbon maliyetinin müşteri ile üretici arasında nasıl paylaşılacağına dair netleşmeyen piyasa dengeleri, İsdemir'in SKDM riskinden kaynaklı ölçümleri ve muhakemeleri için belirsizlik yaratmaktadır. |
| **Önlemler / Aksiyonlar** | İsdemir ve Erdemir, SKDM mevzuatı çerçevesinde, 2023 Ekim-Aralık 2025 dönemini geçiş dönemi olarak değerlendirip, 2026 itibarıyla başlayacak finansal etkilere karşı hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, alınan ve planlanan önlemler şu şekildedir:<br><br>**Net Sıfır Yol Haritası**<br>• Emisyon Azaltım Hedefleri: Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar ton ham çelik başına %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltılması hedeflenmekte olup, 2050 yılına kadar "NET SIFIR" hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.<br><br>**Enerji Dönüşümü ve Teknoloji Yatırımları**<br>• Yeşil Enerji Kullanımı: Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik projelerle, karbon maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.<br>• Temiz Teknolojilere Geçiş: Mevcut en iyi teknikler (MET) esas alınarak üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi ve düşük karbonlu yeni teknolojilerin devreye alınması için fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.<br><br>**Regülasyon Takibi ve Etkileşim**<br>• Mevzuat Gözlem: SKDM ile ilgili düzenlemeler yakından takip edilmekte ve muhtemel etkiler değerlendirilmektedir.<br>• Sektörel İş Birlikleri: Sektör temsilcileri ve kamu kurumlarıyla iş birliği yapılarak, politika geliştirme süreçlerinde aktif rol alınmaktadır.<br><br>**Sürdürülebilirlik Yönetişim Sistemi**<br>• Yönetim ve Karar Mekanizmaları: SKDM'den doğan riskleri izlemek ve yönetmek için özel karar mekanizmaları oluşturulmuş olup, bu riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. |
| **Riske Karşılık Verme Maliyeti** | SKDM riskinin İsdemir üzerinde raporlama yılı itibarıyla finansal bir etkisi olmasa da uzun vadede bunun değişmesi mümkündür.<br><br>İsdemir SKDM'den doğacak mali yükümlülüğü en aza indirmek amacıyla emisyon azaltımı yatırımları gerçekleştirmektedir. Erdemir ve İsdemir'de 2030 yıl sonuna kadar toplam 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımı gerçekleştirilecektir. İlgili açıklamaya bu bağlantı (https://www.erdemir.com.tr/kurumsal/medya/basin-bultenleri/erdemir-ve-isdemirde-hedef-2050ye-kadar-net-sifir-emisyona-ulasmak) üzerinden ulaşılabilmektedir. |

### 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

İsdemir, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlediği 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla 2050 Net Sıfır Yol Haritasını açıklamıştır. Dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen çelik üreticileri arasında yer alan İsdemir, yeşil dönüşüm süreçlerine uyum sağlamak için sektördeki lider rolünü sürdürecektir.

İsdemir, Net Sıfır Yol Haritası stratejisi kapsamında, sürdürülebilir bir geleceği desteklemek üzere karbonsuzlaşma çalışmalarına hız vermiştir. Üretim süreçlerinde, sera gazı emisyonlarını azaltmak için yenilikçi çözümler geliştirilmekte, enerji verimliliğini artıran teknolojiler hayata geçirilmekte ve üretimden açığa çıkan yan ürün gazları ile atık ısılardan maksimum seviyede yararlanılmaktadır. Geri dönüştürülebilir çelik kullanımını artırmak için çalışmalar sürerken, proseslerin çeşitli aşamalarında sıfır emisyon faktörüne sahip biyokütle kullanımına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji verimliliğini artırma ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma yönünde atılan kararlı adımlarla İsdemir 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılını baz alarak 2030'a kadar ton ham çelik başına %25, 2040'a kadar %40 oranında emisyon azaltımı gerçekleştirmeyi ve 2050 yılında net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemektedir. İsdemir, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini desteklerken, karbonsuzlaşma sürecindeki liderliğini güçlendirmek için mevcut ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaktadır.

İsdemir, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına gerekli aksiyonları oluşturmak için analizler yapmakta ve iyileştirme adımlarını belirlemektedir. Bu çerçevede, güneş enerji santralleri kurma, enerji verimliliğini artırma, üretimde kullanılan hurda payını yükseltme, HBI (sıcak briketlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımına yönelik adımlar atılmaktadır. Ayrıca, düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini yakından izleyerek, iç karbon fiyatlamasını da içeren fizibilite çalışmaları doğrultusunda net sıfır yol haritası ortaya koyulmuştur. Karbon piyasalarındaki küresel gelişmelere bağlı dalgalanmalar, tanınan ücretsiz tahsisat haklarındaki değişimler ve regülasyonlardaki sıkılaşma eğilimine bağlı olarak yüksek derecede öngörülemezlik ve belirsizlik içermekle birlikte planlanan yatırımlar için yapılan fizibilite çalışmalarında ihtiyaç duyulan bir bileşen olan gölge karbon fiyatı 15-25 Avro aralığında kullanılmaktadır.

İsdemir, Çeliğin Yeşil Yolculuğu stratejisi doğrultusunda, faaliyetlerini topluma ve çevreye yarar sağlayacak şekilde yeniden şekillendirmekte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş süreçlerinin tamamına entegre etmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tespitini ve yönetimini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde gerçekleştirmeyi taahhüt etmektedir.

# 5. Risk Yönetimi

### 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

İsdemir, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla kurumsal risk yönetimi çerçevesini benimseyerek bu süreçleri şirketin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ilişkin süreçler Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Prosedüründe tanımlanmıştır. Bu süreç kapsamında İsdemir iklim değişikliğinin getirebileceği fırsatları da KRY süreci kapsamında değerlendirmektedir. Riskler ISO 31000 Risk Yönetimi prensipleri, COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) çerçeveleri ve iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli izlenmekte ve aksiyon planlarının etkinliği gözden geçirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, tarihsel iklim verileri ve piyasa eğilimleri gibi girdiler kullanılarak yapılmaktadır. Analizler, fırsatların uzun vadeli etkilerini anlamak ve şirketin stratejik hedefleriyle uyumunu değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi gibi fırsatlar tespit edilmekte ve üst yönetime sunulmaktadır. Bu fırsatlar, önem derecelerine göre sıralanmakta ve önceliklendirilenler için detaylı planlamalar yapılmaktadır.

#### 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi

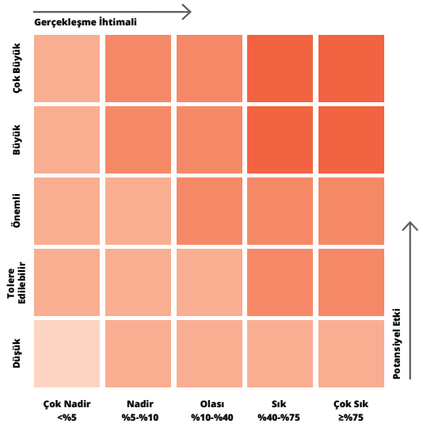
Risk toleransı, finansal kayıpları karşılama kapasitemizi; risk iştahı ise kabul edilebilir en yüksek risk seviyesini ifade eder. Bu tanımlar çerçevesinde oluşturulan etki skalaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

#### 5.1.2. Risklerin Tanımlanması

Stratejik hedeflere etki edebilecek iç ve dış faktörler sistematik biçimde analiz edilir, operasyonel aksaklıklar, uyum riskleri ve potansiyel maliyetler dikkate alınır. Tanımlanan riskler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek takip edilir.

#### 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Riskler etki, olasılık ve vade kriterlerine göre senaryo analizleri ve uzman görüşleriyle önceliklendirilir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal, çevresel ve yasal etkileri dikkate alınarak stratejik planlamalara olası yansımalar değerlendirilir. "Çok Yüksek" ve "Yüksek" skorlu riskler üst düzey yöneticiler tarafından yakından takip edilir. Riskler, beşli bir ölçek (1-Düşük, 2-Tolere Edilebilir, 3-Önemli, 4-Büyük, 5-Çok Büyük) üzerinden değerlendirilmekte ve etki-olasılık skalasına göre puanlanmaktadır. Bu kapsamda, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski beşli skalada 2 seviyesinde değerlendirilmiş olup; İsdemir'e kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde riske ait detaylara yer verilmiştir. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak ele alınmaktadır. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk etki - olasılık değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.



**5.1.4. Risklerin Modellenmesi**
İsdemir, önceliklendirilmiş risklerin etkilerini anlamak ve finansal yansımalarını belirlemek amacıyla risk modelleme süreçleri kullanmaktadır. Şirketin iklimle ilgili riskler, sera gazı emisyonları, üretim verileri ve ücretsiz tahsisat azaltım seviyeleri gibi girdilerle analiz edilmekte, gelişen bilgiler doğrultusunda farklı senaryolar hazırlanmaktadır. Bu sürecin, 2050 Net Sıfır Yol Haritası ile uyumlu olacak şekilde önümüzdeki dönemlerde çıktı üretmesi beklenmektedir.

**5.1.5. Risk İyileştirme**
Risklerin yönetimi kapsamında, belirlenen risk sahipleri risklerini gözden geçirmektedirler. Risklere yönelik belirlenen iyileştirici önlemler yatırım planlarına alınarak gerçekleştirilmektedir.

**5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması**
Riskler ve fırsatlar, yerel ve küresel gelişmeler doğrultusunda sürekli izlenmekte ve güncellenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenen metrikler ve hedefler doğrultusunda düzenli olarak takip etmekte ve güncellemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibi, belirli performans göstergeleri çerçevesinde yapılmakta ve bu göstergelere göre aksiyon planları ve politikalar revize edilmektedir. Bu süreç, şirketin genel risk yönetimi çerçevesinde ele alınarak, iklim değişikliği ile ilgili stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır.

**5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi**
Risk yönetimi süreci, şirketin mevcut yetkinliklerini geliştirmek ve risklere yanıt verme stratejilerini değerlendirmek amacıyla periyodik olarak gözden geçirilmektedir. İç ve dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda etkinlik analizleri yapılmakta ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

# 6. Metrikler ve Hedefler

İsdemir, SKDM'den kaynaklı ek maliyet riskini minimize etmek amacıyla emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir ve Net Sıfır Yol Haritası aracılığıyla 2050 yılına kadar alacağı aksiyonları ortaya koymuştur. Net sıfır yolculuğunda gerçekleştireceği yatırımları ve projeleri içeren bu yol haritasını kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. Bu yol haritası, Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamındaki 2053 net sıfır taahhüdüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Net Sıfır Yol Haritası, 2024 yılında duyurulmuş olup mevcut hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Gelecek yıllarda olası bir değişiklik olması durumunda, söz konusu değişiklikler sonraki yıl raporlarında paylaşılacaktır. Net Sıfır Yol Haritası'na buradan ulaşılabilmektedir.

## 6.1. Faaliyet Metrikleri[3]

| Üretim Miktarları | 2024 |
|---|---|
| Ham Çelik Üretimi (ton) | 5.297.400 |
| Toplam Kok Kömürü Üretimi (ton) | 2.126.524 |

## 6.2. İklimle İlgili Metrikler[4]

### 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

| Sera Gazı Emisyonları | 2024 |
|---|---|
| Kapsam 1 (ton $CO_2$eq) | 10.663.364 |
| Kapsam 2 (ton $CO_2$eq) | 471.757 |
| **Toplam (Kapsam 1 ve 2)** | **11.135.121** |

İsdemir demir çelik üretimi operasyonunun üzerinde tam yetkiye sahip olduğundan İRD kapsamında Kapsam 1 ve GHG kapsamında Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %100'ünü raporlamaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden dolayı, bu şirket için özkaynak payı yöntemini kullanmıştır ve sera gazı emisyonlarını payı oranında (%50) konsolidasyona katmıştır.

İsdemir 2024 yılı emisyon hesaplamasında "Hesaplama Temelli Yöntem" izlenerek yanma emisyonları ve kireçtaşı kaynak akışı ile ilişkili proses emisyonları için standart yöntem, diğer kaynak akışları için kütle dengesi yöntemi kullanılmıştır. Toplam emisyonlarımızın çok büyük bir kısmına neden olan kömürler için (koklaşabilir taş kömürü, kok kömürü, kok tozu, antrasit, enjeksiyon kömürü vb.) emisyon faktörü hesaplamasında tesislerimizde bulunan laboratuvarların (Kömür, Kok ve Yan Ürünler Laboratuvarı) analiz sonuçları esas alınmaktadır. Kireçtaşları ve demirli hammaddelerin emisyon faktörleri kendi bünyemizde yer alan laboratuvar ölçüm sonuçlarına göre (Spektral Analiz Laboratuvarı) belirlenmektedir. Alaşımlı hammaddelerin emisyon faktörlerinin belirlenmesinde tesis laboratuvarlarındaki (Genel Kimya Laboratuvarı) analizler kullanılmaktadır. Doğal gaz için emisyon faktörleri BOTAŞ İsdemir online gaz kromatografi cihazı esasına göre belirlenmektedir. Hurda çelik emisyon faktörü olarak İRD Tebliği EK-5 Tablo 5.4 referans alınmaktadır. Motorin, LPG ve fuel-oil gibi standart referans yakıtlar için ulusal emisyon faktörü kullanılmaktadır (TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2021, 2024). Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesabında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından en son yayınlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası (2022)'de yer alan iletim hattından bağlı tüketim noktası emisyon faktörü kullanılmaktadır.

İsdemir ve iştirakleri raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Önümüzdeki dönemlerde net sera gazı emisyonu hedeflerimize ulaşmada karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilebilir ancak karbon kredilerinin nasıl kullanılacağı, karbon kredisi stratejisi ve uygulama yöntemleri önümüzdeki dönemde netleştirilecektir.

*[3] Faaliyet metrikleri, raporlayan işletmenin konsolidasyonuna dahil edilen Erdemir ve İsdemir'e ait ham çelik üretim, demir cevheri üretim ve kok kömürü üretim verilerini içermektedir.*
*[4] İsdemir, TSRS 2 C4(a) uyarınca, ilk yıl raporlama döneminde 2024 yılı sera gazı emisyonunu Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem (MRV) ile ölçmüştür.*
*[5] Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.*

## 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri[6]

### 6.3.1. Enerji Yönetimi

| Enerji Yönetimi | 2024 |
|---|---|
| Tüketilen Toplam Enerji (Giga Joule) | 109.882.239 |
| Şebeke Elektriği (%) | 3,50 |
| Yenilenebilir Enerji (%) | 0,00 |
| Tüketilen Toplam Yakıt (Giga Joule) | 106.038.704 |
| Kömür (%) | 96,62 |
| Doğal Gaz (%) | 3,38 |

### 6.3.2. Su Yönetimi

| Su Yönetimi | 2024 |
|---|---|
| Çekilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m³) | 40.478,71 |
| Çekilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m³) | 394.730,00 |
| Tüketilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m³) | 40.478,71 |
| Tüketilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m³) | 59.210,00 |
| Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerde Yüzde (%) | 0 - 5 [7] |

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ile tam konsolidasyona tabi iştiraklerinin tümünün üretim süreçleri incelenmiş ve proseslerinde su kullanımının zorunlu ve vazgeçilmez olduğu tesisler belirlenmiştir. Bu tesislerin her birinin lokasyonları, Dünya Bankası Grubu tarafından desteklenen küresel bir girişim olan Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) tarafından sağlanan web tabanlı ThinkHazard! (https://thinkhazard.org/en/) portalı kullanılarak su stresi açısından değerlendirilmiştir. Sonuç olarak, tüm tesisler düşük su stresi seviyesinde yer almaktadır.

*[6]İsdemir, sera gazı emisyonlarının raporlanması için belirlediği özkaynak payı yöntemi yaklaşımını aynı şekilde enerji ve su verilerinin konsolidasyonu için de kullanmıştır.*
*[7]Önümüzdeki yıl detaylı analizler ile değerlendirilecektir.*

### 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

Hammadde tedarik planlamaları ve tedarikçiler ile anlaşmalar yapılırken; jeopolitik riskler, madencilerin bulundukları ülke ve Türkiye'deki gümrük ile çevresel mevzuatlar, madencilerin ülkelerindeki finansmana erişim, maden izin süreçleri, maden ürünlerine yerel vergiler, aşırı iklim olayları ve genel olarak iklimsel faktörlerin etkileri, madenden limanlara ve bu limanlardan Türkiye'ye taşıma sırasında tüm lojistik zincirindeki olası riskler değerlendirilmektedir.

Ayrıca, üretici firmalar, firmaların sahipleri, limanlar ve bazı emtialara uygulanan yaptırımlar gibi faktörler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda tedarikçi firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde çevresel ve sosyal açıdan karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi alınmakta ve global medya kaynakları aracılığıyla güncel durum yakından takip edilmektedir.

## 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler

Net Sıfır Yol Haritası, şirketin karbon emisyonlarını 2050 yılına kadar sıfırlamayı hedefleyen bir geçiş planıdır. Bu plan, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için atacağı adımları belirleyen ve sistematik bir şekilde uygulamaya koyacağı eylem planlarını içermektedir. İsdemir, 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefleyen yeşil dönüşüm sürecinde, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik iyileştirme ve yatırım faaliyetleri ile sürdürülebilir bir geleceğe doğru kararlı adımlar atmaya devam edecektir.

İsdemir, Güneş Enerjisi Santralleri (GES), Elektrikli Ark Ocağı (EAF), enerji verimliliği ve biyokütle projeleri ile baz yıl olarak kabul edilen 2022 yılına göre 2030 yılına kadar ton ham çelik başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamını %25, başlangıçta doğal gaz ile çalışan DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir) projeleri ile 2040 yılına kadar ise %40 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Yeşil hidrojenin erişilebilir olmasıyla faaliyetini bu kaynakla sürdüren DRI ve karbon yakalama ve depolama projeleriyle de 2050 yılına kadar "net sıfır" emisyon hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedeflere ulaşmak için kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler aşağıda ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. İsdemir'in sahip olduğu 2030 ve 2040 yılları için yoğunluk, 2050 yılı için mutlak emisyon azaltım hedefleri Net Sıfır Yol Haritası'nda sunulmuştur.

Kısa vadeli hedef doğrultusunda, üretilen her ton ham çelik başına karbon emisyonlarını en az %25 oranında azaltmak amacıyla, Erdemir ve İsdemir'de 2030 yıl sonuna kadar toplam 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımı yapılması ve bu yatırımın yüzde 70-80'inin dış kaynaklardan sağlanması planlanmaktadır.

Ana şirket konumundaki Erdemir'in sera gazı emisyonlarının %96,50'sinin Erdemir ve İsdemir şirketlerine ait ve SKDM riskinden etkilenecek ana şirketlerin Erdemir ve İsdemir olduğu bilgileri dikkate alınarak Net Sıfır Yol Haritasındaki hedefler bu iki şirket özelinde belirlenmiştir.

Erdemir ve İsdemir için ortak belirlenen performans göstergesi ve azaltım hedefi şöyledir:

| Performans Göstergesi | Birim | Baz | | Baz Yıla Göre % Azaltım Hedefi | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Brüt Değer | Yıl | 2030 | 2040 | 2050 |
| Kapsam 1-2 Toplam Sera Gazı Emisyonu | $tCO_2$/THÇ* | 2,2 | 2022 | %25 | %40 | Net Sıfır |

**THÇ-Ton Ham Çelik*

### 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı

Elektrik Ark Ocağı, çelik üretiminde hurdanın elektrik arkı ile ergitilmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu teknoloji, özellikle hurda çelik kullanımı ve geri dönüşüm süreçlerini artırarak enerji verimli bir üretim süreci sunmaktadır.

İsdemir, mevcut durumda üretiminin tamamını Bazik Oksijen Fırını (BOF) ile yapmaktadır. Elektrik Ark Ocağı yatırımı ile sera gazı emisyonlarında önemli düzeyde azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları

İsdemir, 2050 yılında net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için çeşitli alanlarda önemli projeleri ve yatırımları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği çalışmalarına büyük önem vermektedir. Proseslerde enerji verimliliğini artırmak amacıyla sistematik iyileştirmeler yaparak sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde adımlar atmaktadır. Kendi kaynaklarının daha verimli kullanılmasıyla dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji verimliliğinin en üst seviyeye çıkarılmasını hedeflemektedir.

Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar arasında Kok Kuru Söndürme Sistemi, 1-2 Nolu Turbo Generatör Kapasite Artırımı ve Yeni Basınçlı Hava Kompresörleri projeleri yer almaktadır. Bu projelerle enerji tüketimi optimize edilmekte ve çevresel etkiler azaltılmaktadır.

Ayrıca, enerji verimliliğini artırmaya yönelik devam eden yatırımlar arasında 3 Nolu Buhar Kazanı Retubing ve Kok Kuru Söndürme Buhar Türbini yer almaktadır. Bu projelerle, 2022 yılına göre emisyonlarda azalma sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları

GES projeleri, emisyon azaltımı ve sürdürülebilir üretim süreçlerimizde kritik bir rol oynamaktadır. Yenilenebilir enerji alanındaki bu yatırımlar ile Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Çorum, Diyarbakır, Şırnak bölgelerinde hayata geçirilecek GES projeleri ile 2025 yılı sonunda tam kapasite üretim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu projeler kapsamında, toplamda 530 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri kurulacak olup yıllık 940.000 MWh elektrik üretimi beklenmektedir. Bu yatırımlar aracılığıyla baz yıl olarak belirlenen 2022 yılı emisyonlarına kıyasla emisyon azaltımı sağlanması ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.

### 6.4.4. Biyokütle Kullanımı

Biyokütle kullanımı, çelik üreticisi firmalar için fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltma ve sera gazı emisyonlarını düşürme noktasında önemli bir stratejidir. Biyokütle, organik atıklardan elde edilen yenilenebilir bir enerji kaynağıdır ve emisyon faktörü sıfır olan bir alternatif olarak, geleneksel kömür kullanımı ile karşılaştırıldığında çevresel etkileri oldukça düşüktür. Bu yaklaşım, üretim süreçlerindeki karbon ayak izini azaltırken, aynı zamanda sürdürülebilir bir enerji tedarik modeli oluşturmaktadır. Sera gazı emisyon yönetimi açısından biyokütle kullanımı, özellikle yüksek karbon salımına neden olan kömür kullanımının yerine geçmesiyle, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

**Ham Biyokütle > İşlenmiş Biyokütle > Piroliz ve Karbonizasyon > Biyokömür**

2050 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, biyokütle kullanımını artırmak için önemli adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, kömür yerine emisyon faktörü sıfır olan biyokütle kullanımını kademeli olarak artırılması ile emisyon miktarının önemli ölçüde azaltılması planlanmaktadır. Pilot piroliz tesisi kurulmuş olup bu tesiste ham biyokütle, işlenmiş biyokütle, piroliz ve karbonizasyon süreçlerinden geçerek biyokömüre dönüştürülmektedir. Bu projeyle, Kok Fabrikası'nda fosil kömür oranının azaltımı, Sinter Fabrikası'nda kok tozu azaltımı, Yüksek Fırınlar'da PCI kömür azaltımı ve Çelikhane'de kömür azaltımı gibi çeşitli süreçlerde kömür kullanımında azaltım sağlanacaktır.

### 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı

DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir), çelik üretiminde kullanılan bir yöntemdir ve bu süreçte demir cevheri fosil kömür yerine doğal gaz ile indirgenerek demir elde edilmektedir. DRI, geleneksel yüksek fırın yöntemlerine kıyasla daha düşük sıcaklıklarda ve daha az karbon emisyonu yaparak çelik üretmektedir. Özellikle doğal gaz gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarıyla uygulandığında, bu teknoloji çevresel etkileri önemli ölçüde azaltabilmektedir.

DRI teknolojisinin çevre dostu olmasının temel nedeni, karbon emisyonlarını azaltma potansiyeline sahip olmasıdır. Geleneksel çelik üretiminde kömür kullanılarak yüksek fırınlarda demir elde edilmektedir ve bu süreç büyük miktarda karbon dioksit ($CO^2$) salımına yol açmaktadır. Oysa DRI, doğal gazla çalıştığında, emisyonlar kömürle yapılan üretime göre çok daha düşük seviyelere inmektedir. Bu da çelik üreticilerinin sera gazı emisyonlarını yönetmelerine ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

DRI (doğal gaz ile) yatırımının gerçekleştirilmesiyle baz yıla göre sera gazı emisyonlarında önemli seviyede azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

### 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı

Geleneksel DRI üretiminde kullanılan doğal gazın yerine yeşil hidrojen kullanılarak demir cevherinden demir elde edilmesi sağlanmaktadır. Çelik üretiminde hidrojenin kullanılması, karbon dioksit (CO2) emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır. Çünkü hidrojenle yapılan indirgeme sürecinde, yan ürün olarak yalnızca su buharı oluşmakta ve karbon salımı gerçekleşmemektedir. Yeşil hidrojenle yapılan DRI üretiminde, karbon salımı sıfırdır. Bu, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarını sağlayan en yenilikçi ve etkili yöntemlerden biri olarak değerlendirilmektedir.

İsdemir, Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında belirlenen elektrolizör kapasitesi hedefleri ile yeşil hidrojen kullanımını artırmayı ve bununla birlikte sera gazı emisyonlarını ciddi oranda azaltmayı amaçlamaktadır. DRI (Yeşil Hidrojen) yatırımları, şirketin karbon salımlarını yönetme ve sıfır emisyon hedeflerine ulaşma yolundaki en önemli stratejilerinden birini oluşturmaktadır. Ülkedeki Elektrolizör kapasitesinin artırılmasıyla, yeşil hidrojen kullanımının yaygınlaştırılması ve çelik üretim süreçlerindeki çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

- ***2030 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 2 GW***
Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında ilk ara hedef, 2030 yılına kadar 2 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Elektrolizörler, suyu elektroliz yoluyla hidrojen gazına dönüştüren cihazlardır ve bu süreçte kullanılan enerji yenilenebilir kaynaklardan elde edilmektedir. 2030 yılına kadar bu kapasiteye ulaşılması, çelik üretiminde kömür ve doğal gaz kullanımını azaltacak, daha fazla yeşil hidrojenin çelik üretiminde kullanılabilir hale gelmesini sağlayarak karbon emisyonlarında önemli bir azaltım gerçekleştirilecektir.

- ***2035 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 5 GW***
2030 yılına kadar belirlenen hedefin başarıyla tamamlanmasının ardından, 2035 yılı için ülkemizde 5 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu artış, hidrojen üretim kapasitesinin daha da yükseltilmesini ve çelik üretiminde yeşil hidrojen kullanım oranının önemli ölçüde artırılmasını sağlayacaktır. Artan elektrolizör kapasitesi sayesinde daha fazla yeşil hidrojen temin edilecek ve bu durum karbon emisyonlarının daha da azalmasına katkı sağlayacaktır.

- ***2053 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 70 GW***
Türkiye'nin net sıfır karbon hedefi doğrultusunda en büyük hedefi ise 2053 yılına kadar 70 GW'lık bir elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Bu hedef, hem çelik üretiminde kullanılan hidrojenin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesini sağlayacak ve Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini destekleyecektir. 70 GW'lık kapasite, çelik üretiminde kullanılan enerjinin büyük bir kısmını yeşil hidrojenle sağlayarak sektörün karbon salımlarını önemli ölçüde azaltacaktır.

### 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)

İsdemir, karbon yakalama ve depolama teknolojilerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir.
Yatırımlar arasında, karbon yakalama ve depolama (CCS) teknolojileri son derece önemli bir yer tutmaktadır. CCS teknolojisi, üretim süreçlerinden kaynaklanan kaçınılmaz emisyonları, atmosferle buluşmadan önce yakalayarak güvenli bir şekilde yer altı depolama alanlarına aktarmaktadır. Böylece, çelik üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon salımları büyük ölçüde azaltılmaktadır. Bu teknoloji, özellikle 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimize ulaşmak için önemli bir katkı sağlayarak, sürdürülebilir üretim anlayışımıza önemli bir ivme kazandıracaktır.

# 2024 Yılı Bağlı Şirket Raporu

2024 faaliyet yılında şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2024 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir

# Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.**

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Emre GÖLTEPE ile Sezai Afif ENSARİ'nin görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,

- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sezai Afif ENSARİ ile Kadri ÖZGÜNEŞ'in görev almalarına ve komite başkanlığına Sezai Afif ENSARİ 'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.erdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2024 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 15 Ağustos 2024, 22 Ekim 2024 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 23 Temmuz 2024, 22 Ekim 2024 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 5 Temmuz 2024, 15 Ağustos 2024, 22 Ekim 2024, 26 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;
- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

# Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

**İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.**

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Emre GÖLTEPE ile Sezai Afif ENSARİ'nin görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,

- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sezai Afif ENSARİ ile Kadri ÖZGÜNEŞ'in görev almalarına ve komite başkanlığına Sezai Afif ENSARİ 'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.isdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2024 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 15 Ağustos 2024, 22 Ekim 2024 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 23 Temmuz 2024, 22 Ekim 2024 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 22 Şubat 2024, 9 Mayıs 2024, 5 Temmuz 2024, 15 Ağustos 2024, 22 Ekim 2024, 26 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;
- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.



# Diğer Hususlar

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.**
- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2024 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2024 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2024 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2024 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

**İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.**
- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2024 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2024 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2024 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2024 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

# Sorumluluk Beyanı

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN 11-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**
KARAR TARİHİ: 12.02.2025
KARAR SAYISI: 9996

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 1 Ocak 2024 — 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 11-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını
- bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı

**Sezai Afif ENSARİ**
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Emre GÖLTEPE**
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**
KARAR TARİHİ: 12.02.2025
KARAR SAYISI: 843

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 1 Ocak 2024 — 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 11-1 4. 1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda

- Tarafımızca incelendiğini
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı

**Sezai Afif ENSARİ**
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Emre GÖLTEPE**
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**
**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

# 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Dikkat Çekilen Hususlar

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 20 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarda bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş, İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir.

ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme karan, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarihli kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarihli kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davanın kabulüne karar vermiştir. Şirket, karara karşı 3 Mart 2022 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Temyiz başvurusunun reddine karar verilmiştir. Bunun üzerine Şirket tarafından karar düzeltme başvurusunda bulunulmuş olup, buna ilişkin verilen karar henüz Şirket'e tebliğ edilmemiştir. Bu hususlar tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir



Shape the future
with confidence

### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit Denetim Konusu | Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı |
|---|---|
| **Hasılatın Kaydedilmesi** | |
| Grup yönetimi değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15'te belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini göz önünde bulundurmaktadır. Grup'un hasılatının önemli bir kısmı zamanın belirli bir anında yerine getirilen edim yükümlülükleri kaynaklıdır. Grup, başlıca maden ve metalürji ürünleri üretip satışını yaparak hasılat elde etmektedir.<br><br>Grup, yurtiçi ve yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirmektedir.<br><br>Grup'un finansal sonuçlara ilişkin performans değerlendirmesinde, hasılat en önemli göstergelerden birini teşkil etmektedir. Hasılat, yıl içinde uygulanmış olan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından belirgin bir öneme sahip olup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide toplam kapsamlı gelir tablosu açısından en önemli kalem olması nedeniyle denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.<br><br>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar sırasıyla dipnot 2.8.1 ve dipnot 25'te yer almaktadır. | Denetimimiz sırasında hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:<br><br>- Grup'un satış, tahsilat ve kredi riski yönetimi süreçleri anlaşılmıştır.<br>- Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Ayrıca Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.<br>- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir.<br>- Finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin olarak kapsamlı analitik prosedürler uygulanmıştır.<br>- Satış faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testler yapılmış ve bu faturalar sevk irsaliyeleri ile eşleştirilmiştir.<br>- Örneklem yöntemiyle seçilmiş olan faturalardaki ürünlere ilişkin kontrolün müşteriye devir olup olmadığı test edilmiştir.<br>- Sevkiyat belgelerinden örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığı test edilmiştir.<br>- Örneklem yöntemiyle seçilen ticari alacak bakiyeleri için müşterilerden doğrulama mektupları alınmış ve alınan cevapların muhasebe kayıtları ile uyumunun kontrol edilmiştir.<br><br>Yukarıdaki hususlara ek olarak, dipnot 25'te yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS'ler kapsamında değerlendirilmiştir. |

| Kilit Denetim Konusu | Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı |
|---|---|
| ***Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Muhasebeleştirilmesi*** | |
| Dipnot 14 ve 11'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler altındaki sabit kıymet yatırımları için vermiş olduğu avansların konsolide finansal durum tablosundaki toplam taşınan değeri 221.974.890 bin TL olup, konsolide toplam varlıkların 52%'sini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları altında 80.756.099 bin TL tutarında devam eden yapılmakta olan yatırım harcamaları bulunmaktadır.<br><br>Grup'un yapılmakta olan yatırımları ağırlıklı olarak üretim hatlarına ilişkin harcamalardan oluşmaktadır. Söz konusu devam etmekte olan yatırımlara ilişkin cari dönemde yapılan önemli tutarda girişler, verilen avanslar ve bu yatırımların önemli ölçüde müteakip dönemde aktifleşecek olması dikkate alınarak denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.<br><br>Grup'un maddi duran varlıklarında kullanılacak amortisman yönteminin belirlenmesi ve belirlenen yöntemlere göre amortisman giderlerinin hesaplanması ve muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde muhakeme gerektirmektedir.<br><br>Maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar ile peşin ödenmiş giderlere ilişkin açıklamalar dipnot 2.8.3, dipnot 14 ve dipnot 11'de yer almaktadır. | Denetimimiz sırasında maddi duran varlıkların ve yapılmakta olan yatırımların muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:<br><br>- Muhasebe politikaları çerçevesinde doğrusal yöntem uyarınca belirlenen ekonomik ömürler ile üretim bazlı amortisman yöntemi uygulanan kalemler için toplam kapasite ve dönem içindeki üretim miktarları dikkate alınarak cari dönem için kaydedilen amortisman giderlerinin doğruluğu yeniden hesaplanarak kontrol edilmiştir.<br>- Yapılmakta olan yatırımlara dair cari dönemde gerçekleştirilen harcamaların TFRS'ler açısından uygunluğu, tamlığı ve dönemselliği konsolide finansal tablolara yansıtılan değerleri bakımından kontrol edilmiştir ve ilgili yatırımlar saha ziyaretleri sırasında fiziki olarak gözlemlenmiştir.<br>- Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avans bakiyeleri için örneklem yöntemiyle seçilen tedarikçilerden doğrulama mektupları alınarak bakiyelerin muhasebe kayıtları ile uyumunun kontrolü sağlanmıştır.<br>- Grup yönetimi tarafından maddi duran varlıklara ilişkin hazırlanan değer düşüklüğü çalışmaları temin edilmiş ve finansal tablolardaki tutarlar ile mutabakatı sağlanmıştır. Ayrıca, Grup'un cari dönemde elde ettiği sigorta tazmin gelirleri ile ilgili sigorta şirketiyle yapılan yazışmalar ve nakit tahsilatlar da ayrıca kontrol edilmiştir.<br><br>Yukarıdaki hususlara ek olarak, dipnotlarda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir. |

## 5) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının tam kapsamlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bağımsız denetim şirketi, 22 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

## 6) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 7) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 12 Şubat 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Başol Çengel, SMMM
Sorumlu Denetçi

12 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye



**İÇİNDEKİLER** **SAYFA**


| | | |
|---|---|---|
| **KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU** | | **250-251** |
| **KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU** | | **252** |
| **KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU** | | **253** |
| **KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU** | | **254** |
| **KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU** | | **255** |
| **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR** | | **256-350** |
| NOT 1 | GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU | 256-257 |
| NOT 2 | KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR | 257-287 |
| NOT 3 | BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA | 287 |
| NOT 4 | NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ | 288 |
| NOT 5 | FİNANSAL YATIRIMLAR | 289 |
| NOT 6 | TÜREV ARAÇLAR | 290-291 |
| NOT 7 | BORÇLANMALAR | 292-294 |
| NOT 8 | TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR | 294-295 |
| NOT 9 | DİĞER ALACAK VE BORÇLAR | 296 |
| NOT 10 | STOKLAR | 296-297 |
| NOT 11 | PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER | 297 |
| NOT 12 | ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR | 298 |
| NOT 13 | YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER | 299-300 |
| NOT 14 | MADDİ DURAN VARLIKLAR | 301-303 |
| NOT 15 | MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | 303-304 |
| NOT 16 | KULLANIM HAKKI VARLIKLARI | 305-306 |
| NOT 17 | ŞEREFİYE | 307 |
| NOT 18 | DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI | 307-308 |
| NOT 19 | ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR | 308-310 |
| NOT 20 | KARŞILIKLAR | 310-316 |
| NOT 21 | ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER | 317 |
| NOT 22 | DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER | 318 |
| NOT 23 | ERTELENMİŞ GELİRLER | 318 |
| NOT 24 | ÖZKAYNAKLAR | 319-321 |
| NOT 25 | HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ | 322 |
| NOT 26 | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ | 323 |
| NOT 27 | NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER | 323-324 |
| NOT 28 | ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER | 324-325 |
| NOT 29 | YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER | 325 |
| NOT 30 | FİNANSMAN GELİRLERİ | 326 |
| NOT 31 | FİNANSMAN GİDERLERİ | 326 |
| NOT 32 | VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ | 326-331 |
| NOT 33 | PAY BAŞINA KAZANÇ | 331 |
| NOT 34 | İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI | 331-334 |
| NOT 35 | NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR | 335 |
| NOT 36 | FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ | 336-347 |
| NOT 37 | FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) | 348-350 |
| NOT 38 | RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR | 350 |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| VARLIKLAR | Not | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2024 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2024 Bin TL | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023 Bin TL |
|---|---|---|---|---|---|
| **DÖNEN VARLIKLAR** | | **5.182.957** | **182.856.284** | **4.569.509** | **134.518.116** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 4 | 1.566.313 | 55.259.993 | 817.746 | 24.072.967 |
| Finansal Yatırımlar | 5 | 44.960 | 1.586.209 | 59.033 | 1.737.825 |
| Ticari Alacaklar | | 750.105 | 26.463.914 | 691.386 | 20.353.161 |
| *İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *34* | *17.116* | *603.847* | *23.390* | *688.565* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *8* | *732.989* | *25.860.067* | *667.996* | *19.664.596* |
| Diğer Alacaklar | | 5.546 | 195.675 | 4.342 | 127.846 |
| *İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *34* | *532* | *18.767* | *393* | *11.582* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *9* | *5.014* | *176.908* | *3.949* | *116.264* |
| Türev Araçlar | 6 | 7.061 | 249.118 | 387 | 11.396 |
| Stoklar | 10 | 2.232.475 | 78.762.398 | 2.285.354 | 67.276.704 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | | 88.128 | 3.109.169 | 69.601 | 2.048.925 |
| *İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *34* | *706* | *24.900* | *434* | *12.782* |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *11* | *87.422* | *3.084.269* | *69.167* | *2.036.143* |
| Diğer Dönen Varlıklar | 22 | 488.369 | 17.229.808 | 641.660 | 18.889.292 |
| **DURAN VARLIKLAR** | | **6.867.932** | **242.302.690** | **5.962.156** | **175.515.133** |
| Finansal Yatırımlar | 5 | 5.048 | 178.085 | 5.502 | 161.973 |
| Diğer Alacaklar | | 3.748 | 132.211 | 2.940 | 86.537 |
| *İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *34* | *3.430* | *121.006* | *2.551* | *75.091* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *9* | *318* | *11.205* | *389* | *11.446* |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar | 12 | 36.283 | 1.280.062 | 30.039 | 884.293 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | 13 | 166.318 | 5.867.749 | 149.725 | 4.407.645 |
| Maddi Duran Varlıklar | 14 | 5.864.827 | 206.912.853 | 5.007.614 | 147.415.137 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 16 | 27.302 | 963.217 | 15.134 | 445.527 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | | 264.823 | 9.343.042 | 275.362 | 8.106.172 |
| *Şerefiye* | *17* | *18.781* | *662.608* | *18.781* | *552.886* |
| *Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *15* | *246.042* | *8.680.434* | *256.581* | *7.553.286* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | | 456.080 | 16.090.669 | 432.920 | 12.744.353 |
| *İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *34* | *5.015* | *176.923* | *6.214* | *182.922* |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *11* | *451.065* | *15.913.746* | *426.706* | *12.561.431* |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 32 | 7.248 | 255.704 | 8.639 | 254.324 |
| Diğer Duran Varlıklar | 22 | 36.255 | 1.279.098 | 34.281 | 1.009.172 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | | **12.050.889** | **425.158.974** | **10.531.665** | **310.033.249** |

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.





# 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| KAYNAKLAR | Not | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2024 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2024 Bin TL | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023 Bin TL |
|---|---|---|---|---|---|
| **KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | **2.158.479** | **76.288.847** | **3.027.730** | **89.291.663** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 7 | 743.215 | 26.268.031 | 1.560.968 | 46.034.968 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 7 | 295.470 | 10.443.033 | 363.704 | 10.726.115 |
| Ticari Borçlar | | 849.469 | 30.023.470 | 794.372 | 23.427.066 |
| *İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *34* | *51.989* | *1.837.483* | *38.328* | *1.130.333* |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *8* | *797.480* | *28.185.987* | *756.044* | *22.296.733* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 19 | 139.388 | 4.926.492 | 60.898 | 1.795.959 |
| Diğer Borçlar | 9 | 27.964 | 988.348 | 39.428 | 1.162.795 |
| Türev Araçlar | 6 | - | - | 4.120 | 121.502 |
| Ertelenmiş Gelirler | 23 | 32.855 | 1.161.228 | 44.553 | 1.313.940 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü | 32 | 8.987 | 317.625 | 109.607 | 3.232.450 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 20 | 30.770 | 1.087.544 | 23.689 | 698.605 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 22 | 30.361 | 1.073.076 | 26.391 | 778.263 |
| **UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | **2.955.135** | **104.445.716** | **990.553** | **29.212.704** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 7 | 2.392.984 | 84.577.132 | 372.300 | 10.979.619 |
| Türev Araçlar | 6 | - | - | 39 | 1.148 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | | 174.610 | 6.171.382 | 189.292 | 5.582.475 |
| *Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar* | *19* | *174.610* | *6.171.382* | *189.292* | *5.582.475* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 32 | 386.901 | 13.674.548 | 428.353 | 12.632.683 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 22 | 640 | 22.654 | 569 | 16.779 |
| **ÖZKAYNAKLAR** | | **6.937.275** | **244.424.411** | **6.513.382** | **191.528.882** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | | **6.721.145** | **236.947.401** | **6.327.990** | **186.191.490** |
| Ödenmiş Sermaye | 24 | 1.918.505 | 7.000.000 | 1.818.371 | 3.500.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 24 | - | - | 81.366 | 156.613 |
| Geri Alınmış Paylar (-) | 24 | (108.569) | (1.315.022) | (87.182) | (640.504) |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar) | | 55.303 | 106.447 | 55.303 | 106.447 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | | (199.521) | 95.552.077 | (184.238) | 80.508.477 |
| *Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)* | | *(183.836)* | *(2.961.205)* | *(168.553)* | *(2.455.521)* |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | | *(15.685)* | *98.513.282* | *(15.685)* | *82.963.998* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | | (275.142) | (9.724.549) | (287.653) | (8.483.263) |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | | *(276.487)* | *(9.772.072)* | *(285.380)* | *(8.416.227)* |
| *Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)* | | *1.345* | *47.523* | *(2.273)* | *(67.036)* |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 24 | 1.499.365 | 10.973.470 | 1.448.797 | 9.302.588 |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | 24 | 3.419.939 | 120.873.630 | 3.313.114 | 97.708.043 |
| Net Dönem Karı veya Zararı | | 411.265 | 13.481.348 | 170.112 | 4.033.089 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | | **216.130** | **7.477.010** | **185.392** | **5.337.392** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | | **12.050.889** | **425.158.974** | **10.531.665** | **310.033.249** |

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Not | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin TL | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL |
|---|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 25 | 6.225.097 | 204.059.940 | 6.238.260 | 147.899.792 |
| Satışların Maliyeti | 25 | (5.614.833) | (184.055.336) | (5.577.870) | (132.242.934) |
| **BRÜT KAR** | | **610.264** | **20.004.604** | **660.390** | **15.656.858** |
| Pazarlama Giderleri | 27 | (62.763) | (2.057.384) | (49.687) | (1.177.995) |
| Genel Yönetim Giderleri | 27 | (163.408) | (5.356.542) | (112.736) | (2.672.791) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri | 27 | (10.238) | (335.591) | (8.024) | (190.227) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 28 | 298.504 | 9.785.016 | 193.666 | 4.591.521 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler | 28 | (30.015) | (983.883) | (61.486) | (1.457.738) |
| **ESAS FAALİYET KARI** | | **642.344** | **21.056.220** | **622.123** | **14.749.628** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 29 | 15.924 | 521.994 | 15.154 | 359.280 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | 29 | (8.437) | (276.571) | (22.975) | (544.735) |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar | 12 | 6.244 | 204.668 | 3.305 | 78.356 |
| **FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI** | | **656.075** | **21.506.311** | **617.607** | **14.642.529** |
| Finansman Gelirleri | 30 | 153.110 | 5.018.986 | 139.046 | 3.296.577 |
| Finansman Giderleri | 31 | (380.504) | (12.473.048) | (353.421) | (8.379.073) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 35 | (16.166) | (529.928) | (30.491) | (722.904) |
| **VERGİ ÖNCESİ KAR** | | **412.515** | **13.522.321** | **372.741** | **8.837.129** |
| Vergi (Gideri) Geliri | 32 | 20.461 | 670.725 | (190.145) | (4.508.065) |
| Dönem Vergi (Gideri) Geliri | | (16.908) | (554.233) | (200.828) | (4.761.341) |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri | | 37.369 | 1.224.958 | 10.683 | 253.276 |
| **DÖNEM KARI (ZARARI)** | | **432.976** | **14.193.046** | **182.596** | **4.329.064** |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | 21.711 | 711.698 | 12.484 | 295.975 |
| Ana Ortaklık Payları | | 411.265 | 13.481.348 | 170.112 | 4.033.089 |
| **PAY BAŞINA KAZANÇ (KAYIP) (1 TL nominal bedelli)** | 33 | | 2,0040 | | 0,5974 |

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Not | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin TL | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları | (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL |
|---|---|---|---|---|---|
| **DÖNEM KARI (ZARARI)** | | **432.976** | **14.193.046** | **182.596** | **4.329.064** |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)** | | | | | |
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar** | | | | | |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 19 | (20.940) | (693.104) | (49.243) | (1.396.695) |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi | 32 | 5.235 | 173.276 | 12.310 | 349.174 |
| Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar) | | - | 40.367.505 | - | 72.009.332 |
| **Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar** | | | | | |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları) | | 4.892 | 154.817 | (3.490) | (99.129) |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi | 32 | (1.223) | (38.704) | 849 | 25.037 |
| Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar) | | 6.596 | (1.355.845) | (1.570) | (3.176.868) |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)** | | **(5.440)** | **38.607.945** | **(41.144)** | **67.710.851** |
| **TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)** | | **427.536** | **52.800.991** | **141.452** | **72.039.915** |
| **Toplam Kapsamlı Gelir (Gider) Dağılımı** | | | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | 26.087 | 1.969.317 | 15.976 | 2.191.103 |
| Ana Ortaklık Payları | | 401.449 | 50.831.674 | 125.476 | 69.848.812 |

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | | | | | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | | | | | Birikmiş Karlar | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (Bağımsız Denetimden Geçmiş) | Not | Ödenmiş Sermaye | Sermaye Düzeltme Farkları | Geri Alınmış Paylar (-) | Pay İhraç Primleri / İskontoları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) | Yabancı Para Çevrim Farkları | Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları) | Yabancı Para Çevrim Farkları | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | Net Dönem Karı veya Zararı | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Kontrol Gücü Olmayan Paylar | Toplam Özkaynaklar |
| **1 Ocak 2024 (Daha önce raporlanan)** | | **3.500.000** | **156.613** | **(640.504)** | **106.447** | **373.251** | **70.267.050** | **12.696.948** | **(2.455.521)** | **(67.036)** | **4.243.700** | **9.302.588** | **97.371.813** | **4.033.089** | **186.191.490** | **5.337.392** | **191.528.882** |
| Yeniden düzenleme etkisi | 2.4 | - | - | - | - | (373.251) | - | 266.034 | - | - | (12.659.927) | - | 336.230 | - | - | - | - |
| **1 Ocak 2024** | | **3.500.000** | **156.613** | **(640.504)** | **106.447** | **-** | **82.963.998** | **13.962.982** | **(2.455.521)** | **(67.036)** | **(8.416.227)** | **9.302.588** | **97.708.043** | **4.033.089** | **186.191.490** | **5.337.392** | **191.528.882** |
| Enflasyon etkisi (*) | 2.1 | - | - | - | - | - | - | 646.823 | - | - | - | - | 1.632.401 | - | 2.279.224 | 244.638 | 2.523.862 |
| Dönem karı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 13.481.348 | 13.481.348 | 1.711.698 | 14.193.046 |
| Diğer kapsamlı gelir (gider) | | - | - | - | - | - | - | - | (505.684) | 114.559 | (1.355.845) | - | - | - | (1.746.970) | 1.257.619 | 36.607.945 |
| Toplam kapsamlı gelir (gider) | | - | - | - | - | - | - | - | (505.684) | 114.559 | (1.355.845) | - | - | 13.481.348 | 50.831.674 | 1.969.317 | 52.800.991 |
| Kar Payları (**) | | - | - | - | - | - | - | (1.680.469) | - | - | - | - | - | - | (1.680.469) | (74.337) | (1.754.806) |
| Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (***) | | - | - | - | - | (674.518) | - | (674.518) | - | - | - | - | - | - | (674.518) | - | (674.518) |
| Transferler | | - | - | - | - | - | - | 3.683.548 | (4.033.089) | - | - | - | 349.541 | - | - | - | - |
| Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (****) | 2.1 | - | - | - | - | - | - | 23.548.012 | - | - | - | - | - | (23.548.012) | - | - | - |
| Sermaye artışı | 24 | 3.500.000 | (156.613) | - | - | - | - | (3.343.387) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **31 Aralık 2024** | | **7.000.000** | **-** | **(1.315.022)** | **106.447** | **-** | **98.513.282** | **44.642.146** | **(2.961.205)** | **47.523** | **(9.772.072)** | **10.973.470** | **120.873.630** | **13.481.348** | **236.947.401** | **7.477.010** | **244.424.411** |
| **(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak 2023 (Daha önce raporlanan)** | | **3.500.000** | **156.613** | **(116.232)** | **106.447** | **208.674** | **44.642.146** | **7.286.968** | **(1.407.323)** | **6.044** | **2.029.402** | **7.547.778** | **40.966.648** | **18.005.034** | **115.645.231** | **3.016.956** | **118.662.187** |
| Yeniden düzenleme etkisi | 2.4 | - | - | - | - | (208.674) | - | (7.268.761) | - | - | (2.639.359) | - | 190.467 | - | - | - | - |
| **1 Ocak 2023** | | **3.500.000** | **156.613** | **(116.232)** | **106.447** | **-** | **51.929.114** | **19.962** | **(1.407.323)** | **6.044** | **(5.239.359)** | **7.547.778** | **41.157.115** | **18.005.034** | **115.645.231** | **3.016.956** | **118.662.187** |
| Enflasyon etkisi (**) | 2.1 | - | - | - | - | - | - | 1.167.326 | (20.333) | - | - | 1.167.326 | 74.726 | - | 1.221.719 | 129.333 | 1.351.052 |
| Dönem karı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.033.089 | 4.033.089 | 295.975 | 4.329.064 |
| Diğer kapsamlı gelir (gider) | | - | - | - | - | - | - | - | (1.027.865) | (73.080) | (3.176.868) | - | - | - | (4.277.813) | 1.895.128 | 67.710.851 |
| Toplam kapsamlı gelir (gider) | | - | - | - | - | - | - | - | (1.027.865) | (73.080) | (3.176.868) | - | - | 4.033.089 | 69.848.812 | 2.191.103 | 72.039.915 |
| Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (***) | | - | - | - | - | (524.272) | - | - | - | - | - | 524.272 | - | - | (524.272) | - | (524.272) |
| Transferler | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 63.212 | 17.941.822 | (18.005.034) | - | - | - |
| Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (****) | 2.1 | - | - | - | - | - | - | (39.058.652) | - | - | - | - | 39.058.652 | - | - | - | - |
| **31 Aralık 2023** | | **3.500.000** | **156.613** | **(640.504)** | **106.447** | **-** | **82.963.998** | **(2.455.521)** | **(67.036)** | **(8.416.227)** | **9.302.588** | **97.708.043** | **4.033.089** | **186.191.490** | **5.337.392** | **191.528.882** |

(*) Şirket'in 28 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı karından 1.750.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,50 TL) dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım karar tarihi olan 28 Mart 2024 tarihi itibarıyla % 3,97 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselere ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. Temettü ödemesine 16 Nisan 2024 tarihinde başlanmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 74.337 bin TL temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

(**) Konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

(***) Şirket'in 31 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 674.518 bin TL karşılığında 14.820.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla, Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayrılarak özkaynaklar altında kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2023:524.272 bin TL).

(****) Geçmiş yıllar karları veya zararları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları veya zararlarının sunum para birimi Türk Lirası'na çeviriminin detayı Not 2.1'de açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.





# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Not | (Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin ABD Doları | (Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Bin TL | (Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları | (Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL |
|---|---|---|---|---|---|
| **İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI** | | **947.604** | **31.257.701** | **557.746** | **13.068.139** |
| **Dönem Karı (Zararı)** | | **432.976** | **14.193.046** | **182.596** | **4.329.064** |
| **Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler** | | **179.487** | **5.863.471** | **309.595** | **6.900.086** |
| Amortisman ve Itfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler | 25/27/28 | 269.590 | 8.837.234 | 226.616 | 5.372.718 |
| Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler | | 2.010 | 65.897 | (27.796) | (659.014) |
| *Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler* | *8* | *(72)* | *(2.355)* | *(14.212)* | *(336.934)* |
| *Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler* | *10* | *6.171* | *202.278* | *(33.833)* | *(802.145)* |
| *Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler* | *14* | *(4.089)* | *(134.026)* | *20.249* | *480.065* |
| Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler | | 69.202 | 2.268.436 | 75.080 | 1.780.028 |
| *Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler* | *19* | *50.106* | *1.642.457* | *60.129* | *1.425.557* |
| *Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler* | *20* | *19.096* | *625.979* | *14.951* | *354.471* |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler | | 151.146 | 4.954.594 | 94.343 | 2.236.731 |
| *Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler* | *30* | *(151.279)* | *(4.958.958)* | *(103.715)* | *(2.458.925)* |
| *Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler* | *31* | *321.178* | *10.528.286* | *215.522* | *5.109.707* |
| *Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri* | | *(18.753)* | *(614.734)* | *(17.464)* | *(414.051)* |
| Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler | | (29.210) | (959.501) | (77.475) | (2.069.308) |
| Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler | | (1.312) | (42.994) | (34.879) | (826.923) |
| *Türev Finan. Araç. Gerç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzelt.* | *30* | *(1.312)* | *(42.994)* | *(34.879)* | *(826.923)* |
| Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlg. Düzelt. | 12 | (6.244) | (204.668) | (3.305) | (78.356) |
| Vergi (Geliri) Giderleri İle İlgili Düzeltmeler | 32 | (20.461) | (670.725) | 190.145 | 4.508.065 |
| Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler | 28 | (260.000) | (8.522.852) | (100.000) | (2.370.850) |
| Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt. | | 5.586 | 183.097 | 2.071 | 49.083 |
| *Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.* | *29* | *5.586* | *183.097* | *2.071* | *49.083* |
| Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler | | (820) | (45.047) | (35.205) | *(1.042.088)* |
| **İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler** | | **183.703** | **6.488.487** | **140.399** | **4.147.211** |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artışı) İle İlgili Düzeltmeler | | (42.439) | (1.497.260) | 182.255 | 5.365.259 |
| *İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artışı)* | | *6.274* | *221.349* | *12.067* | *355.231* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artışı)* | | *(48.713)* | *(1.718.609)* | *170.188* | *5.010.028* |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artışı) İle İlgili Düzeltmeler | | (994) | (35.069) | (856) | (25.199) |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artışı)* | | *(994)* | *(35.069)* | *(856)* | *(25.199)* |
| Türev Varlıklardaki Azalış (Artışı) | | (6.674) | (235.461) | 2.777 | 81.750 |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler | | 53.319 | 1.881.110 | 116.155 | 3.419.394 |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artışı) | | (30.090) | (1.061.584) | (39.235) | (1.155.008) |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler | | 55.097 | 1.947.338 | 194.957 | 5.749.536 |
| *İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)* | | *13.661* | *482.832* | *4.616* | *136.132* |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)* | | *41.436* | *1.464.506* | *190.341* | *5.613.404* |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler | | 67.026 | 2.368.954 | 25.531 | 752.942 |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)* | | *67.026* | *2.368.954* | *25.531* | *752.942* |
| Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) | | 2.045 | 72.278 | 32.874 | 969.497 |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler | | 86.413 | 3.048.181 | (374.059) | (11.010.960) |
| *Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artışı)* | | *94.070* | *3.318.809* | *(386.294)* | *(11.371.786)* |
| *Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)* | | *(7.657)* | *(270.628)* | *12.235* | *360.826* |
| **Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları** | | **796.166** | **26.545.004** | **632.590** | **15.376.361** |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler | 19 | (50.283) | (1.648.262) | (28.193) | (668.425) |
| Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler | 20 | (8.419) | (275.989) | (10.536) | (249.778) |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri) | 32 | (14.160) | (459.898) | (107.615) | (2.921.880) |
| Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları) | | 224.300 | 7.096.846 | 71.500 | 1.531.861 |
| **YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI** | | **(1.070.361)** | **(35.007.825)** | **(1.146.511)** | **(27.330.164)** |
| Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri | | 94.712 | 3.104.668 | 5.379 | 122.290 |
| Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları | | (104.054) | (3.332.076) | (58.572) | (1.107.696) |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri | | (911) | (29.854) | 16.895 | 400.563 |
| *Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri* | 14/15/29 | *(911)* | *(29.854)* | *16.895* | *400.563* |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları | | (1.070.239) | (35.082.667) | (977.104) | (23.165.641) |
| *Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları* | *14* | *(1.069.207)* | *(35.048.847)* | *(976.311)* | *(23.146.840)* |
| *Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları* | *15* | *(1.032)* | *(33.820)* | *(793)* | *(18.801)* |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları | 13 | (1.041) | (34.125) | (12.738) | (302.007) |
| Verilen Nakit Avans ve Borçlar | | (13.294) | (435.780) | (146.584) | (3.475.287) |
| *İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar* | | *1.199* | *5.999* | *2.951* | *(11.559)* |
| *Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar* | | *(14.493)* | *(441.779)* | *(149.535)* | *(3.463.728)* |
| Alınan Temettüler | | - | - | 4.899 | 112.769 |
| Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları) | | 24.466 | 802.009 | 21.314 | 84.845 |
| **FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI** | | **864.455** | **28.376.935** | **628.768** | **15.009.427** |
| İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları | | (21.388) | (674.518) | (26.795) | (524.272) |
| *İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları* | 24 | *(21.388)* | *(674.518)* | *(26.795)* | *(524.272)* |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri | | 3.042.548 | 99.735.343 | 1.850.892 | 43.879.170 |
| *Kredilerden Nakit Girişleri* | 7 | *2.092.548* | *68.411.628* | *1.850.892* | *43.879.170* |
| *İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri* | 7 | *950.000* | *31.323.715* | - | - |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | | (1.986.438) | (65.115.807) | (1.105.496) | (26.209.649) |
| *Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları* | 7 | *(1.986.438)* | *(65.115.807)* | *(1.016.609)* | *(24.209.649)* |
| *İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları Geri Ödemelerinden Nakit Çıkışları* | 7 | - | - | *(88.887)* | *(2.000.000)* |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | 7 | (6.830) | (223.884) | (3.576) | (84.789) |
| Ödenen Temettüler | | (54.159) | (1.754.519) | - | - |
| Ödenen Faiz | 7 | (252.461) | (8.275.722) | (177.287) | (4.200.514) |
| Alınan Faiz | | 143.183 | 4.686.042 | 91.030 | 2.149.481 |
| **YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)** | | **741.698** | **24.626.811** | **40.003** | **747.402** |
| Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi | | 5.649 | 6.512.678 | (34.348) | 8.132.559 |
| **NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)** | | **747.347** | **31.139.489** | **5.655** | **8.879.961** |
| DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ | 4 | 816.975 | 24.050.259 | 811.320 | 15.170.298 |
| **DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ** | 4 | **1.564.322** | **55.189.748** | **816.975** | **24.050.259** |

- Raporlama tarihi itibarıyla vadeli mevduat faiz tahakkuku toplamı 70.245 bin TL'dir (1.991 bin USD) (31 Aralık 2023: 22.708 bin TL (771 bin USD)).
- Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırımlarda gösterilen vadesi 3 aydan uzun kur korumalı banka mevduatı konsolide nakit akış tablolarında "Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları" altında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır.
- Raporlama tarihi itibarıyla; sigorta tazminat gelirleri 8.522.852 bin TL (260.000 bin USD) (31 Aralık 2023: 2.370.850 bin TL (100.000 bin USD)), konsolide nakit akış tablolarında "Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler" içerisinde, nakden tahsil edilen 7.096.846 bin TL (224.300 bin USD) sigorta tazminatları ise konsolide nakit akış tablolarında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket İsmi | Faaliyette Bulunduğu Ülke | Faaliyet Alanı | 2024 Etkin Ortaklık Oranı % | 2023 Etkin Ortaklık Oranı % |
|---|---|---|---|---|
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. | Türkiye | Entegre Demir ve Çelik Üretimi | 94,87 | 94,87 |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | Demir Cevheri, Pelet | 90 | 90 |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | Çelik Servis Merkezi | 100 | 100 |
| Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. | Türkiye | Yönetim ve Danışmanlık | 100 | 100 |
| Erdemir Romania S.R.L. | Romanya | Elektrik Çeliği Üretimi | 100 | 100 |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited | Singapur | Ticari Faaliyet | 100 | 100 |
| Erdemir Enerji Üretim A.Ş. | Türkiye | Yenilenebilir Enerji Üretimi | 100 | 100 |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. | Türkiye | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı | 47 | 47 |
| Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. | Türkiye | Manyezit Cevheri, Refrakter | 100 | 100 |
| Yenilikçi Yapı Malz. ve Üretim San. Tic. A.Ş. | Türkiye | Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme | 100 | 100 |

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No:6 Ataşehir / İstanbul'dur.





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

| | Saat Ücretli Kişi | Aylık Ücretli Kişi | 31 Aralık 2024 Kişi |
|---|---|---|---|
| Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş. | 3.516 | 1.758 | 5.274 |
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. | 3.711 | 1.437 | 5.148 |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. | 178 | 169 | 347 |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. | 240 | 74 | 314 |
| Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. | - | 325 | 325 |
| Erdemir Romania S.R.L. | 194 | 41 | 235 |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited | - | 1 | 1 |
| Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. | 553 | 146 | 699 |
| Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş. | 15 | 3 | 18 |
| Erdemir Enerji Üretim A.Ş. | - | 5 | 5 |
| | **8.407** | **3.959** | **12.366** |

| | Saat Ücretli Kişi | Aylık Ücretli Kişi | 31 Aralık 2023 Kişi |
|---|---|---|---|
| Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş. | 4.232 | 1.820 | 6.052 |
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. | 3.069 | 1.463 | 4.532 |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. | 184 | 168 | 352 |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. | 234 | 79 | 313 |
| Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. | - | 305 | 305 |
| Erdemir Romania S.R.L. | 208 | 42 | 250 |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited | - | 1 | 1 |
| Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. | 522 | 141 | 663 |
| Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş. | 11 | 3 | 14 |
| Erdemir Enerji Üretim A.Ş. | - | 5 | 5 |
| | **8.460** | **4.027** | **12.487** |

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem", Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. "Kümaş"'ın fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

*Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi*

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL"'in fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

*Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi*

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Şirket'in ve Türkiye'de faaliyet gösterip fonksiyonel para birimi ABD Doları olan bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ve Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolarında, enflasyonist olmayan bir para birimi olarak fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların tüm parasal olmayan varlıkları ve yükümlülükleri ile kar veya zarar tabloları Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak düzeltilmiştir. Enflasyon etkisine göre gerçekleştirilen düzeltme sonucunda; 1 Ocak 2023 tarihine kadar olan TMS 29 endekslemesinin etkisi özkaynaklar altında, 1 Ocak 2023 tarihinden sonra oluşan özkaynak kalemlerinden kaynaklı TMS 29 endekslemesinin etkisi hariç diğer tüm etkiler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in geçerli para biriminin enflasyonist olmayan para birimine sahip olması sebebiyle; ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılaştırmalı olarak verilen dönemlere ilişkin tutarların, TMS 29 uyarınca enflasyon muhasebesi kapsamında herhangi bir düzeltmeye tabi tutulması gerekmemektedir.

Sunum para birimine çevrim

Grup; Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" yayınlamış olduğu 15 Mart 2021 tarihli "Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında" duyurusuna istinaden konsolide finansal tablolarındaki varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli alış ve satış kurlarını kullanarak değerlemeye tabi tutmuş ve aynı kurlar üzerinden sunum para birimine çevrimini gerçekleştirmiştir.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Sunum para birimine çevrim (devamı)

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem, Kümaş ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

a) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki varlıklar T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kurları olan 35,2803 TL = 1 ABD Doları ve 36,7362 TL = 1 Avro, yükümlülükler ise yine T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kurları olan 35,3438 TL = 1 ABD Doları ve 36,8024 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: Alış Kurları 29,4382 TL = 1 ABD Doları ve 32,5739 TL = 1 Avro, Satış Kurları 29,4913 TL = 1 ABD Doları ve 32,6326 TL = 1 Avro).
b) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tabloları, 2024 yılı Ocak – Aralık dönemi on iki aylık ortalama 32,7802 TL = 1 ABD Doları ve 35,4737 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: 23,7085 TL = 1 ABD Doları ve 25,6260 TL = 1 Avro).
c) Geçmiş yıl karları ile kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) kaleminde raporlanan yabancı para çevrim farkları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki ilgili kalemler T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kuru 35,3438 TL = 1 ABD Doları ile TL'ye çevrilerek sunulmuştur (31 Aralık 2023: 29,4913 TL = 1 ABD Doları).
d) TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.
e) Sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 – Kur Değişimin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 12 Şubat 2025 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

(i) Yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

| | 31 Aralık 2024 | | | 31 Aralık 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonksiyonel para birimi | Oy hakkı oranı | Etkin ortaklık oranı | Fonksiyonel para birimi | Oy hakkı oranı | Etkin ortaklık oranı |
| İsdemir | ABD Doları | 94,87 | 94,87 | ABD Doları | 94,87 | 94,87 |
| Ersem | ABD Doları | 100 | 100 | ABD Doları | 100 | 100 |
| Ermaden | Türk Lirası | 90 | 90 | Türk Lirası | 90 | 90 |
| Erdemir Mühendislik | Türk Lirası | 100 | 100 | Türk Lirası | 100 | 100 |
| Erdemir Romania | Avro | 100 | 100 | Avro | 100 | 100 |
| Erdemir Asia Pasific | ABD Doları | 100 | 100 | ABD Doları | 100 | 100 |
| Erdemir Enerji | Türk Lirası | 100 | 100 | Türk Lirası | 100 | 100 |
| İsdemir Linde Gaz | ABD Doları | 50 | 47 | ABD Doları | 50 | 47 |
| Kümaş Manyezit | ABD Doları | 100 | 100 | ABD Doları | 100 | 100 |
| Yenilikçi | Türk Lirası | 100 | 100 | Türk Lirası | 100 | 100 |

### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Raporlama dönemi itibarıyla, karşılaştırmalı geçmiş dönem konsolide kar veya zarar tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

| | (Önceden Raporlanan) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 | (Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 | (Değişim) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| Satışların Maliyeti | (133.658.002) | (132.242.934) | 1.415.068 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 692.164 | (722.904) | (1.415.068) |

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)" içerisinde raporlanan 1.415.068 bin TL tutarındaki grup içi işlemlerin eliminasyon aşamasında ortaya çıkan farklardan kaynaklı enflasyon düzeltme etkisi, raporlama tarihi itibarıyla "Satışların Maliyeti" hesabına sınıflandırılmıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Raporlama dönemi itibarıyla, karşılaştırmalı geçmiş dönem konsolide finansal durum tablolarında yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

| | (Önceden Raporlanan) 31 Aralık 2023 | (Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2023 | (Değişim) 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak | | | |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler) | 70.640.301 | 82.963.998 | 12.323.697 |
| *Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları Azalışları)* | *373.251* | *-* | *(373.251)* |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | *70.267.050* | *82.963.998* | *12.696.948* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak | | | |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 4.243.700 | (8.416.227) | (12.659.927) |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | *4.243.700* | *(8.416.227)* | *(12.659.927)* |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | 97.371.813 | 97.708.043 | 336.230 |
| | | | - |

| | (Önceden Raporlanan) 1 Ocak 2023 | (Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2023 | (Değişim) 1 Ocak 2023 |
|---|---|---|---|
| Kar veya Zararda Yeniden sınıflandırılmayacak | | | |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler) | 44.850.820 | 51.929.114 | 7.078.294 |
| *Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları Azalışları)* | *208.674* | *-* | *(208.674)* |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | *44.642.146* | *51.929.114* | *7.286.968* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak | | | |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 2.029.402 | (5.239.359) | (7.268.761) |
| *Yabancı Para Çevrim Farkları* | *2.029.402* | *(5.239.359)* | *(7.268.761)* |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | 40.966.648 | 41.157.115 | 190.467 |
| | | | - |

Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları dışındaki bağlı ortaklıklarının konsolidasyonu kapsamında ortaya çıkan yabancı para çevrim farklarının konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Dolarına çevrilip "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)" kalemi içerisindeki "Yabancı Para Çevrim Farkları" altında sunulması için düzenlemeye gidilmiştir. Konsolide finansal durum tablosundaki ilgili kalemin sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kurlar, raporlama dönemleri itibarıyla, Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Yukarıdaki açıklamalar çerçevesinde, sunum para birimine çevrim sonucunda "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)" kalemi içerisindeki "Yabancı Para Çevrim Farkları" hesabına; 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal durum tablosunda 12.659.927 bin TL, 1 Ocak 2023 tarihli açılış konsolide finansal durum tablosunda 7.268.761 bin TL tutarında sınıflama gerçekleştirilmiştir.

Grup'un demir cevheri ve yüksek silisli yassı çelik üretimi alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının maddi duran varlıkları; ilk satın alım tarihindeki tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile defter değerleri arasında oluşan farklar o tarihte konsolide finansal tablolarda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)" altında muhasebeleştirilmiştir. "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)" kaleminde yer alan 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal durum tablosundaki 373.251 bin TL, 1 Ocak 2023 tarihli açılış konsolide finansal durum tablosunda 208.674 bin TL raporlama tarihi itibarıyla "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına sınıflandırılmıştır.

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Raporlama dönemi itibarıyla, karşılaştırmalı geçmiş dönem konsolide diğer kapsamlı gelir tablolarında yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

| | (Önceden Raporlanan) 31 Aralık 2023 | (Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2023 | (Değişim) 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar** | | | |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) | 168.416 | - | (168.416) |
| Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar) | 52.023.347 | 72.009.332 | 19.985.985 |
| **Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar** | | | |
| Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar) | 16.640.701 | (3.176.868) | (19.817.569) |
| | | | - |

Söz konusu değişiklikler; Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları'na göre düzenlenen konsolide finansal durum tablolarında herhangi bir etki yaratmamakta olup, TMS 21 standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal durum tablosunun özkaynak kalemleri arasındaki, sunum para birimi Türk Lirası'na çevrim sırasında oluşan, yeniden sınıflandırmaları içermektedir.

Sunum para birimi Türk Lirası'na (TMS 21) çevrim kapsamında gerçekleştirilen sınıflamaların Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

#### 2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bağımsız değerleme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

#### 2.5.2 Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 32).



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

#### 2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleşme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

#### 2.5.4 Beklenen kredi zarar karşılığı

Beklenen kredi zarar karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8'de yer almaktadır.

#### 2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel durumu ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

#### 2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 19'da yer almaktadır.

#### 2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 20'de yer almaktadır.

#### 2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır (Not 29). Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 29).

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)**

**2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

**2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması**

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

**2.6 Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

| | |
|---|---|
| TMS 1 (Değişiklikler) : | Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması |
| TFRS 16 (Değişiklikler) : | Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü |
| TMS 7 ve TFRS 7 (Değişik.) : | Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları |

Bu standartların ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Mart 2020 ve Ocak 2023'te KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'te yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile).



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)**

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (devamı)

Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklilerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanmaktadır.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde kira ödemelerini ya da revize edilmiş kira ödemelerini belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Satıcı-kiracı, değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygulamaktadır.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

KGK tarafından Eylül 2023'te yayımlanan değişiklikler, tedarikçi finansmanı anlaşmalarının işletmenin yükümlülükleri, nakit akışları ve maruz kaldığı likidite riskleri üzerindeki etkilerinin finansal tablo kullanıcıları tarafından anlaşılmasına katkı sağlamak üzere, mevcut hükümlerde iyileştirmeler yapan açıklamalar getirmektedir. Tedarikçi finansmanı anlaşmaları; bir ya da daha fazla finansman sağlayıcısının işletmenin tedarikçisine olan borcunu ödemeyi üstlendiği ve işletmenin de tedarikçiye ödeme yapıldığı gün ya da sonrasında ödemeyi kabul ettiği anlaşmalar olarak tanımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, bu tür anlaşmaların hüküm ve koşulları, raporlama dönemi başı ve sonu itibarıyla bunlardan ortaya çıkan yükümlülüklerle ilgili nicel bilgiler ile bu yükümlülüklerin defter değerinde meydana gelen nakit dışı değişikliklerin niteliği ve etkileri hakkında açıklamalar yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, TFRS 7'de öngörülen likidite riskine yönelik niceliksel açıklamalar kapsamında, tedarikçi finansmanı anlaşmaları, açıklanması gerekli olabilecek diğer faktörlere örnek olarak gösterilmiştir.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)**

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

Grup Yönetimi, 2024 yılından itibaren geçerli olan bu değişiklik ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

| | |
|---|---|
| TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) : | Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları |
| TFRS 17 : | Sigorta Sözleşmeleri |
| TMS 21 (Değişiklikler) : | Takas Edilebilirliğin Bulunmaması |

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler 1 Ocak 2025 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup bu durumda dipnotlarda bilgi verilir. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

c) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

TMS 12 (Değişiklikler): Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler): Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler): Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektriği Konu Edinen Sözleşmeler
TFRS 18: Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı
TFRS 19: Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı
TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileşmeler – 11. Değişiklik

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

**2.8.1 Hasılat**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kangal ve kütük mamuller hasılat içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.2 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

**2.8.3 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değerin, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

| | Amortisman oranı |
|---|---|
| Binalar | % 2-16 |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | % 2-33 ve üretim miktarı |
| Makine ve teçhizatlar | % 3-50 ve üretim miktarı |
| Taşıt araçları | % 5-25 ve üretim miktarı |
| Döşeme ve demirbaşlar | % 5-33 |
| Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar | % 5-10 ve üretim miktarı |
| Diğer maddi duran varlıklar | % 5-25 |

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

**2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)**

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibari ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismana tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismana tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

*Araştırma ve değerlendirme maliyetleri*

Araştırma ve değerlendirme varlıkları maliyetinden yansıtılmalıdır. Keşif için yasal hak alındığında, Yönetim'in gelecekte ekonomik fayda sağlayacağı sonucunu çıkarmamaları durumunda araştırma ve değerlendirme harcamaları gerçekleştiklerinde gelir tablosuna yansıtılır.

*Maden araştırma ve geliştirme giderleri*

Mevcut sonuçlar ve içinde bulunulan durumun, araştırma ve değerlendirme varlıklarının net defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşabileceğini göstermesi durumunda, araştırma ve değerlendirme varlıklarına değer düşüklüğü değerlemesi yapılır. Bu durumda Grup TMS 36'ya göre değer düşüklüğü zararı tutarının ölçümünü yapar ve açıklar.

**2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar**

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır. Müşteri ilişkilerinin sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Müşteri ilişkilerinin itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

| | Amortisman oranı |
|---|---|
| Haklar | % 2-33 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | % 20-33 |
| Müşteri ilişkileri | % 6,6 |

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kar ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar Maddi Duran Varlıklar'a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

| | **Amortisman oranı** |
|---|---|
| Binalar | % 2 |

**2.8.6 Kiralama işlemleri**

*Kiracı durumunda Grup*

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)**

*Kiracı durumunda Grup (devamı)*

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür.

Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.

- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca gerçekleştirdiği değişiklikleri Not 16'da detayları ile birlikte açıklamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kalemde sunulur.

*Kiraya veren durumunda Grup*

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)**

*Kiraya veren durumunda Grup (devamı)*

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

**2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü**

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

**2.8.8 Borçlanma maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

**2.8.9 Finansal araçlar**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kar veya zarara yansıtılır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.9 Finansal araçlar (devamı)**

*Finansal varlıklar*

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.9 Finansal araçlar (devamı)**

*Finansal varlıklar (devamı)*

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi (devamı)

a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kar veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri – faiz gelirleri" kaleminde (Not 30) gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.
Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilip yeniden değerleme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.9 Finansal araçlar (devamı)**

*Finansal varlıklar (devamı)*

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

*Finansal yükümlülükler*

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

a) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dahil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

*Finansal yükümlülükler (devamı)*

b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Finansal riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.9 Finansal araçlar (devamı)**

*Finansal yükümlülükler (devamı)*

Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması.

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerleme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

**2.8.10 Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlenmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.10 Kur değişiminin etkileri (devamı)**

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

**2.8.11 Pay başına kazanç**

Pay başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kar/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

**2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar**

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; kar veya zararı etkileyen herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

**2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zımni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.14 İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda.
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda.
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)**

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)**

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

**2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar**

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerine ait aktüeryal kayıp/kazanç konsolide kapsamlı gelir tablosunda, kıdem teşvik yükümlülüklerine ait aktüeryal kayıp/kazanç ise kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

**2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

**2.8.18 Nakit akış tablosu**

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akış tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akış tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

**2.8.19 Sermaye ve temettüler**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

**2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)**

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kar/zararına sınıflandırılır.

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

### 2.8.21 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür.

Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde konsolide kar veya zararın hesaplamasına dahil edilir.

### 2.8.22 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)

### 2.8.22 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür. Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç (kayıp) kar (zarar) içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

## NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

## NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kasa | 58 | 60 |
| Bankalar (vadesiz) | 761.365 | 892.064 |
| Bankalar (vadeli) | 53.386.165 | 23.180.843 |
| Diğer hazır değerler | 1.112.405 | - |
| | 55.259.993 | 24.072.967 |
| Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-) | (70.245) | (22.708) |
| Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri | 55.189.748 | 24.050.259 |

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| ABD Doları | 416.508 | 203.262 |
| Türk Lirası | 274.357 | 637.374 |
| Avro | 56.818 | 35.745 |
| Rumen Leyi | 4.871 | 8.486 |
| Diğer | 8.811 | 7.197 |
| | 761.365 | 892.064 |

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| ABD Doları | 41.246.829 | 19.789.210 |
| Türk Lirası | 11.343.125 | 3.255.433 |
| Avro | 794.731 | 134.888 |
| Rumen Leyi | 1.480 | 1.312 |
| | 53.386.165 | 23.180.843 |

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarda kayıtlara alınan likit fonlar, kısa vadeli ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yüksek likiditeye sahip olması sebebiyle raporlama dönemi itibarıyla diğer hazır değerler içerisinde raporlanmıştır.





## NOT 5 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş maliyetten ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda gösterilen finansal varlıklar:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Menkul kıymet | 1.586.209 | - |
| Kur korumalı vadeli mevduat | - | 619.393 |
| Yatırım fonu | - | 1.118.432 |
| | **1.586.209** | **1.737.825** |

Grup, getiri elde etme amacıyla Türkiye'de özel sektör tarafından ihraç edilen sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım | 1.304 | 1.089 |
| Girişim sermayesi yatırım fonu | 176.781 | 160.884 |
| | **178.085** | **161.973** |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansal yatırımları, yatırım oranı ve tutarları aşağıdaki gibidir:

| Şirket | Oran % | 31 Aralık 2024 | Oran % | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|
| ***Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım*** | | | | |
| Teknopark Hatay A.Ş. | 5 | 956 | 5 | 798 |
| Seramik Araştırma Merkezi A.Ş. | 4 | 348 | 4 | 291 |
| | | 1.304 | | 1.089 |

## NOT 6 – TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | | 31 Aralık 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Varlık | Yükümlülük | Varlık | Yükümlülük |
| **Gerçeğe uygun değer risk. korun. amaçlı türev araçlar:** | | | | |
| Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri | 155.454 | - | 1.462 | 29.898 |
| Forward sözleşmeleri | - | - | 2.142 | 1.601 |
| | 155.454 | - | 3.604 | 31.499 |
| **Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev araçlar:** | | | | |
| Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri | 63.613 | - | 154 | 91.151 |
| Ham madde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap sözleşmeleri | 30.051 | - | 7.638 | - |
| | 93.664 | - | 7.792 | 91.151 |
| | 249.118 | - | 11.396 | 122.650 |

### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, çapraz kur ve swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

| | | Varlıklar | | Yükümlülükler | |
|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2024** | | Nominal tutar | Gerçeğe uygun değer | Nominal tutar | Gerçeğe uygun değer |
| **Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.** | | | | | |
| USD Alımı/AVRO Satımı | 3 aydan az | 2.151.675 | 155.183 | - | - |
| USD Alımı/AVRO Satımı | 3-6 ay arası | 6.528 | 271 | - | - |
| | | 2.158.203 | 155.454 | - | - |

| | | Varlıklar | | Yükümlülükler | |
|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2023** | | Nominal tutar | Gerçeğe uygun değer | Nominal tutar | Gerçeğe uygun değer |
| **Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.** | | | | | |
| USD Alımı/AVRO Satımı | 3 aydan az | 231.256 | 1.462 | 954.872 | 27.460 |
| USD Alımı/AVRO Satımı | 3-6 ay arası | - | - | 74.270 | 2.438 |
| | | 231.256 | 1.462 | 1.029.142 | 29.898 |
| **Forward sözleşmeleri** | | | | | |
| AVRO Alımı/USD Satımı | 3-6 ay arası | 73.844 | 2.142 | - | - |
| USD Alımı/AVRO Satımı | 3-6 ay arası | - | - | 72.955 | 1.601 |
| | | 73.844 | 2.142 | 72.955 | 1.601 |
| | | 305.100 | 3.604 | 1.102.097 | 31.499 |





## NOT 6 – TÜREV ARAÇLAR (devamı)

### Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar

*Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:*

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım-AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2025 ile Aralık 2025 arasında değişmektedir.

Nominal değeri 4.201.542 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç 154.610 bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 98.118 bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı 141.116 bin TL, konsolide kar veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 87.176 bin TL).

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak konsolide kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

*Ham madde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:*

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşip konsolide diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine 22.209 bin TL yansıtma yapılmıştır (31 Aralık 2023: 25.921 bin TL).

## NOT 7 – BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli banka kredileri | 26.268.031 | 46.034.968 |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları | 7.333.542 | 10.617.843 |
| Uzun vadeli banka kredileri | 51.957.630 | 10.747.946 |
| **Toplam banka kredileri** | **85.559.203** | **67.400.757** |
| Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları | 2.779.280 | - |
| Uzun vadeli çıkarılmış tahviller | 32.036.796 | - |
| **Toplam çıkarılmış tahviller** | **34.816.076** | **-** |
| Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları | 360.781 | 113.262 |
| Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs.maliyeti (-) | (30.570) | (4.990) |
| Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar | 1.945.026 | 795.883 |
| Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-) | (1.362.320) | (564.210) |
| Toplam kiralama işlemlerinden borçlar | 912.917 | 339.945 |
| **Toplam borçlanmalar** | **121.288.196** | **67.740.702** |

Yurt dışında ihraç edilen ve 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla satışı tamamlanan nominal değeri 750 milyon ABD Doları'nın vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23 Temmuz 2029, %8,625 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı 6 ayda bir ödemeli yıllık %8,375'tir. Yine yurt dışında ihraç edilen ve 30 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla satışı tamamlanan nominal değeri 200 milyon ABD Doları'nın vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23 Temmuz 2029, getiri oranı yıllık %8,125, kupon oranı 6 ayda bir ödemeli yıllık %8,375'tir. Grup; raporlama tarihi itibarıyla söz konusu tahvile ilişkin finansal rasyo yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kredilerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Faiz Türü | Döviz Türü | Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%) | Kısa Vadeli Kısım | Uzun Vadeli Kısım | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Sabit | Türk Lirası | 49,13 | 7.977.158 | - | 7.977.158 |
| Sabit | ABD Doları | 7,92 | 22.856.911 | 62.580.718 | 85.437.629 |
| Değişken | ABD Doları | TERM SOFR+2,79 | 5.060.543 | 19.076.389 | 24.136.932 |
| Değişken | Avro | Euribor+0,47 | 486.241 | 2.337.319 | 2.823.560 |
| | | | 36.380.853 | 83.994.426 | 120.375.279 |





## NOT 7 – BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Faiz Türü | Döviz Türü | Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%) | Kısa Vadeli Kısım | Uzun Vadeli Kısım | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Sabit | Türk Lirası | 30,67 | 4.095.704 | - | 4.095.704 |
| Sabit | ABD Doları | 9,94 | 42.350.022 | - | 42.350.022 |
| Değişken | Türk Lirası | TLREF+3,79 | 1.977.262 | - | 1.977.262 |
| Değişken | ABD Doları | TERM SOFR+3,15 | 7.748.082 | 8.307.410 | 16.055.492 |
| Değişken | Avro | Euribor+0,48 | 481.741 | 2.440.536 | 2.922.277 |
| | | | 56.652.811 | 10.747.946 | 67.400.757 |

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Banka Kredileri | Çıkarılmış Tahviller | Kiralama İşlem. Borçlar | Toplam Borçlar |
| 1 yıl içerisinde | 33.601.573 | 2.779.280 | 330.211 | 36.711.064 |
| 1 – 2 yıl arası | 6.808.039 | 2.557.212 | 158.593 | 9.523.844 |
| 2 – 3 yıl arası | 34.525.580 | 2.352.887 | 90.503 | 36.968.970 |
| 3 – 4 yıl arası | 5.115.597 | 2.170.455 | 31.971 | 7.318.023 |
| 4 – 5 yıl arası | 2.133.901 | 24.956.242 | 18.115 | 27.108.258 |
| 5 yıl ve üzeri | 3.374.513 | - | 283.524 | 3.658.037 |
| | 85.559.203 | 34.816.076 | 912.917 | 121.288.196 |

| | 31 Aralık 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Banka Kredileri | Çıkarılmış Tahviller | Kiralama İşlem. Borçlar | Toplam Borçlar |
| 1 yıl içerisinde | 56.652.811 | - | 108.272 | 56.761.083 |
| 1 – 2 yıl arası | 2.432.144 | - | 55.364 | 2.487.508 |
| 2 – 3 yıl arası | 2.510.568 | - | 24.623 | 2.535.191 |
| 3 – 4 yıl arası | 1.572.208 | - | 14.260 | 1.586.468 |
| 4 – 5 yıl arası | 1.118.965 | - | 12.516 | 1.131.481 |
| 5 yıl ve üzeri | 3.114.061 | - | 124.910 | 3.238.971 |
| | 67.400.757 | - | 339.945 | 67.740.702 |

## NOT 7 –BORÇLANMALAR (devamı)

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | 67.400.757 | 29.373.457 |
| Faiz gideri | 10.410.853 | 5.074.609 |
| Ödenen faiz | (8.275.722) | (4.200.514) |
| Kur farkı | (958.112) | (1.777.234) |
| Aktifleştirilen borçlanma maliyeti | 930.159 | 241.045 |
| Yeni alınan krediler | 68.411.628 | 43.879.170 |
| Çıkarılmış tahviller | 31.323.715 | - |
| Geri ödenen krediler | (65.115.807) | (24.209.649) |
| Çıkarılmış tahvillere ilişkin nakit çıkışları | - | (2.000.000) |
| Çevrim farkı | 16.247.808 | 21.019.873 |
| Kapanış bakiyesi | 120.375.279 | 67.400.757 |

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | 339.945 | 207.282 |
| Kiralama sözleşme yükümlülük (azalış) artışının etkisi | 589.520 | 180.339 |
| Nakit çıkış etkisi | (223.884) | (84.789) |
| Faiz gideri | 117.433 | 34.920 |
| Çevrim farkı | 89.903 | 2.193 |
| Kapanış bakiyesi | 912.917 | 339.945 |

## NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa vadeli ticari alacaklar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Alıcılar | 25.998.098 | 19.784.768 |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34) | 603.847 | 688.565 |
| Alacak senetleri | - | 3.290 |
| Beklenen kredi zarar karşılığı (-) | (138.031) | (123.462) |
| | 26.463.914 | 20.353.161 |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Kısa vadeli beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | 123.462 | 353.462 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 1.673 | 8.873 |
| Tahsil edilen alacak tutarı (-) | (96) | - |
| Konusu kalmayan karşılık (-) | (3.932) | (345.807) |
| Çevrim farkı | 16.924 | 106.934 |
| Kapanış bakiyesi | 138.031 | 123.462 |

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 40-45 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 36'da yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 233.953 bin TL (31 Aralık 2023: 59.468 bin TL) alacak bakiyesinin vadesi 0 – 90 gün aralığındadır (Not 36).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa vadeli ticari borçlar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ticari borçlar | 28.145.294 | 22.279.410 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34) | 1.837.483 | 1.130.333 |
| Gider tahakkukları | 40.693 | 17.323 |
| | 30.023.470 | 23.427.066 |

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler, hizmetler ve sabit kıymet yatırımlar için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 35-45 gün aralığındadır.

## NOT 9 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa vadeli diğer alacaklar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34) | 18.767 | 11.582 |
| Su tesisi katılım bedeli alacağı | 1.364 | 1.426 |
| Verilen depozito ve teminatlar | 25.426 | 19.786 |
| Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar | 150.118 | 95.052 |
| | 195.675 | 127.846 |

| Uzun vadeli diğer alacaklar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34) | 121.006 | 75.091 |
| Su tesisi katılım bedeli alacağı | 4.902 | 5.356 |
| Verilen depozito ve teminatlar | 6.303 | 6.090 |
| | 132.211 | 86.537 |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa vadeli diğer borçlar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ödenecek vergi ve fonlar | 922.399 | 1.102.862 |
| Alınan depozito ve teminatlar | 55.745 | 49.989 |
| Ortaklara temettü borcu (*) | 10.204 | 9.944 |
| | 988.348 | 1.162.795 |

(*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kar payı tutarlarını ifade etmektedir.

## NOT 10 – STOKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| İlk madde ve malzeme | 20.511.938 | 15.238.693 |
| Yarı mamuller | 15.716.887 | 13.601.334 |
| Mamuller | 13.830.828 | 12.224.831 |
| Yedek parçalar | 13.719.314 | 9.926.059 |
| Yoldaki mallar | 11.025.208 | 13.439.537 |
| Diğer stoklar | 6.853.416 | 5.081.116 |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) | (2.895.193) | (2.234.866) |
| | 78.762.398 | 67.276.704 |





## NOT 10 – STOKLAR (devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | 2.234.866 | 2.051.756 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 466.262 | 132.263 |
| Konusu kalmayan karşılık (-) | (263.984) | (934.408) |
| Çevrim farkı | 458.049 | 985.255 |
| Kapanış bakiyesi | 2.895.193 | 2.234.866 |

Grup; mamul ve yarı mamul stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı stoklar ile uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan stok değer düşüş karşılıkları satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 25). Konsolidasyona tabi tutulan fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında raporlama tarihi itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmamaktadır.

## NOT 11 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Sigorta giderleri | 2.161.669 | 1.104.461 |
| Verilen sipariş avansları | 622.613 | 653.761 |
| İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 34) | 24.900 | 12.782 |
| Personel yakacak yardımları | 126.461 | 107.462 |
| Maden sahası izin bedeli | 116.641 | 130.606 |
| Diğer peşin ödenmiş giderler | 56.885 | 39.853 |
| | 3.109.169 | 2.048.925 |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Verilen sabit kıymet avansları | 14.885.114 | 11.993.644 |
| İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 34) | 176.923 | 182.922 |
| Sigorta giderleri | 683.890 | 389.948 |
| Dekapaj giderleri | 302.096 | 172.237 |
| Diğer peşin ödenmiş giderler | 42.646 | 5.602 |
| | 16.090.669 | 12.744.353 |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 12 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | Oy hakkı oranı (%) | 31 Aralık 2024 | Oy hakkı oranı (%) | 31 Aralık 2023 | Faaliyet Alanı |
|---|---|---|---|---|---|
| **Müşterek yönetime tabi ortaklık** | | | | | |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. | 50 | 1.280.062 | 50 | 884.293 | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı |

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| 1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi | 884.293 | 606.053 |
| Dönem karı (zararı) | 204.668 | 78.356 |
| Kar payı | - | (112.769) |
| Çevrim farkı | 191.101 | 312.654 |
| 31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi | 1.280.062 | 884.293 |

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Toplam varlıklar | 2.869.854 | 1.913.261 |
| Toplam yükümlülükler | 309.731 | 144.675 |
| Net varlıklar | 2.560.123 | 1.768.586 |
| Net varlıklardaki Grup'un payı | 1.280.062 | 884.293 |

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ödenmiş Sermaye | 140.000 | 140.000 |

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden 221.977 bin TL (31 Aralık 2023: 228.207 bin TL) indirim hakkı bulunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilave yatırım indirimi hakkı (6.230) bin TL (Grup kar veya zarar tablosuna etkisi (3.115) bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki payı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Hasılat | 791.089 | 636.746 |
| Esas faaliyet karı | 217.256 | 212.611 |
| Net dönem karı (zararı) | 409.336 | 156.712 |
| Net dönem kar (zarar)ındaki Grup'un payı | 204.668 | 78.356 |





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| Maliyet değeri | Arazi ve arsalar | Binalar | Toplam |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 858.113 | 3.630.778 | 4.488.891 |
| Çevrim farkı | 198.931 | 749.768 | 948.699 |
| Alışlar | - | 34.125 | 34.125 |
| Transferler (*) | 375.458 | 349.108 | 724.566 |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | 1.432.502 | 4.763.779 | 6.196.281 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | - | (81.246) | (81.246) |
| Çevrim farkı | - | (32.505) | (32.505) |
| Dönem itfa payı | - | (158.492) | (158.492) |
| Transferler (*) | - | (56.289) | (56.289) |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | - | (328.532) | (328.532) |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 858.113 | 3.549.532 | 4.407.645 |
| 31 Aralık 2024 net defter değeri | 1.432.502 | 4.435.247 | 5.867.749 |

(*) Raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerde binalardan arazi ve arsalara 375.458 bin TL, maddi duran varlıklardan nette 668.277 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleştirilen transferler sonrasında Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerleme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 11.137.146 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 6.974.198 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır. Bu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. seviye olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 233.862 bin TL (31 Aralık 2023: 91.435 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 29). Grup'un kira geliri elde etmediği yatırım amaçlı gayrimenkulleri de bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait (29.835) bin TL (31 Aralık 2023: (3.178) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 29) altında muhasebeleştirmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

| Maliyet değeri | Arazi ve arsalar | Binalar | Toplam |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 545.048 | 436.696 | 981.744 |
| Çevrim farkı | 313.065 | 823.688 | 1.136.753 |
| Alışlar | - | 302.007 | 302.007 |
| Transferler | - | 2.068.387 | 2.068.387 |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 858.113 | 3.630.778 | 4.488.891 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | - | (77.153) | (77.153) |
| Çevrim farkı | - | (36.487) | (36.487) |
| Dönem itfa payı | - | (56.335) | (56.335) |
| Transferler (*) | - | 88.729 | 88.729 |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | - | (81.246) | (81.246) |
| 31 Aralık 2022 net defter değeri | 545.048 | 359.543 | 904.591 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 858.113 | 3.549.532 | 4.407.645 |

(*) Geçmiş dönem itibarıyla maddi duran varlıklardan 2.513.561 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere, yatırım amaçlı gayrimenkullerden (356.445) bin TL maddi duran varlıklara transfer edilmişti.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Üretim ile ilişkilendirilen | 3.752 | 2.713 |
| Genel yönetim giderleri | 154.740 | 53.622 |
| | 158.492 | 56.335 |





(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

| Maliyet değeri | Arsa ve Araziler | Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | Binalar | Makina ve Teçhizatlar | Taşıt Araçları | Döşeme ve Demirbaşlar | Diğer Maddi Duran Varlıklar | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 2.844.441 | 28.147.071 | 43.431.128 | 194.400.023 | 11.929.140 | 6.289.454 | 2.395.164 | 44.476.013 | 333.912.434 |
| Enflasyon etkisi | 118.672 | 387.840 | 207.374 | 890.520 | 1.045.407 | 660.783 | 533.919 | 1.367.916 | 5.212.431 |
| Çevrim farkı | 503.890 | 5.517.101 | 8.591.067 | 38.633.841 | 1.919.718 | 946.572 | 245.859 | 9.879.620 | 66.237.668 |
| Girişler (*) | - | 4.018 | 50.103 | 1.399.791 | 295.732 | 186.710 | 116.019 | 33.926.633 | 35.979.006 |
| Yatırımlardan transferler (**) | - | 1.382.831 | 1.600.386 | 5.437.592 | 15.616 | 74.697 | 4.031 | (8.592.533) | (77.380) |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (****) | | (7.898) | - | (609.086) | - | (107.348) | (234) | - | (724.566) |
| Çıkışlar | (2.432) | (13.086) | (674.585) | (496.095) | (7.163) | (226.631) | (8.073) | - | (1.428.065) |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | 3.464.571 | 35.417.877 | 53.205.473 | 239.656.586 | 15.198.450 | 7.824.237 | 3.286.685 | 81.057.649 | 439.111.528 |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | | | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | - | (20.976.313) | (33.262.550) | (118.073.583) | (8.526.351) | (4.245.542) | (1.040.748) | (372.210) | (186.497.297) |
| Enflasyon etkisi | - | (247.179) | (167.161) | (500.623) | (1.045.130) | (639.685) | (63.448) | - | (2.663.226) |
| Çevrim farkı | - | (4.096.931) | (6.543.002) | (23.637.485) | (1.251.714) | (564.827) | (187.079) | (8.022) | (36.289.060) |
| Dönem amortismanı | - | (657.429) | (978.166) | (5.736.319) | (376.912) | (322.781) | (149.170) | - | (8.220.777) |
| Değer düşüklüğü iptalleri (zararları) (***) | - | 23.548 | 86.613 | (56.898) | 1.761 | 320 | - | 78.682 | 134.026 |
| Çıkışlar | - | 12.549 | 597.329 | 444.353 | 6.668 | 213.317 | 7.154 | - | 1.281.370 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (****) | - | 266 | - | 42.536 | - | 13.253 | 234 | - | 56.289 |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | - | (25.941.489) | (40.266.937) | (147.518.019) | (11.191.678) | (5.545.945) | (1.433.057) | (301.550) | (232.198.675) |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 2.844.441 | 7.170.758 | 10.168.578 | 76.326.440 | 3.402.789 | 2.043.912 | 1.354.416 | 44.103.803 | 147.415.137 |
| 31 Aralık 2024 net defter değeri | 3.464.571 | 9.476.388 | 12.938.536 | 92.138.567 | 4.006.772 | 2.278.292 | 1.853.628 | 80.756.099 | 206.912.853 |

(*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 930.159 bin TL, ortalama borçlanma oranı %7,6'dır.
(**) 77.380 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).
(***) Grup, kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkların geri kazanılabilir tutarları dönem içerisinde gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında 134.026 bin TL tutarındaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer gelirler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.
(****) Net defter değeri 668.277 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir (Not 13).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

| Maliyet değeri | Binalar | Makina ve Teçhizatlar | Taşıt Araçları | Döşeme ve Demirbaşlar | Diğer Maddi Duran Varlıklar | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 26.971.279 | 118.198.399 | 6.089.864 | 3.079.308 | 1.227.271 | 20.048.876 | 194.095.225 |
| Enflasyon etkisi | 395.724 | 1.398.527 | 2.211.009 | 1.364.714 | 718.581 | 1.139.483 | 8.006.024 |
| Çevrim farkı | 15.600.127 | 69.216.251 | 3.458.265 | 1.737.550 | 418.504 | 13.218.521 | 114.395.578 |
| Girişler(*) | 33.284 | 1.449.293 | 207.078 | 154.268 | 56.814 | 21.209.380 | 23.387.885 |
| Yatırımlardan transferler (**) | 75.421 | 6.972.405 | 23.743 | 80.887 | 107.276 | (8.625.816) | (110.394) |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**) | 445.174 | - | - | - | - | (2.513.561) | (2.068.387) |
| Çıkışlar | (89.881) | (2.834.852) | (60.819) | (127.273) | (133.282) | (870) | (3.793.497) |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 43.431.128 | 194.400.023 | 11.929.140 | 6.289.454 | 2.395.164 | 44.476.013 | 333.912.434 |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | (20.307.001) | (73.318.684) | (3.908.808) | (1.811.423) | (667.874) | (301.550) | (113.379.671) |
| Enflasyon etkisi | (338.907) | (966.230) | (2.210.624) | (1.338.321) | (83.350) | - | (5.418.827) |
| Çevrim farkı | (11.855.923) | (42.544.324) | (2.211.618) | (1.013.889) | (332.710) | (13.753) | (65.441.367) |
| Dönem amortismanı | (673.136) | (3.477.632) | (240.513) | (203.658) | (90.062) | - | (5.032.489) |
| Değer düşüklüğü iptalleri (zararları) (***) | (85.122) | (167.151) | (9.448) | (1.028) | - | (56.907) | (480.065) |
| Çıkışlar | 86.268 | 2.400.438 | 54.660 | 122.777 | 133.248 | - | 3.343.851 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**) | (88.729) | - | - | - | - | - | (88.729) |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | (33.262.550) | (118.073.583) | (8.526.351) | (4.245.542) | (1.040.748) | (372.210) | (186.497.297) |
| 31 Aralık 2022 net defter değeri | 6.664.278 | 44.879.715 | 2.181.056 | 1.267.885 | 559.397 | 19.747.326 | 80.715.554 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 10.168.578 | 76.326.440 | 3.402.789 | 2.043.912 | 1.354.416 | 44.103.803 | 147.415.137 |

| Maliyet değeri | Arsa ve Araziler | Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri |
|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 1.599.301 | 16.880.927 |
| Enflasyon etkisi | 205.275 | 572.711 |
| Çevrim farkı | 929.170 | 9.817.190 |
| Girişler(*) | 50.960 | 226.808 |
| Yatırımlardan transferler (**) | 59.735 | 1.195.955 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**) | - | - |
| Çıkışlar | - | (546.520) |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 2.844.441 | 28.147.071 |
| **Birikmiş amortismanlar** | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | - | (13.064.331) |
| Enflasyon etkisi | - | (481.395) |
| Çevrim farkı | - | (7.469.150) |
| Dönem amortismanı | - | (347.488) |
| Değer düşüklüğü iptalleri (zararları) (***) | - | (160.409) |
| Çıkışlar | - | 546.460 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**) | - | - |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | - | (20.976.313) |
| 31 Aralık 2022 net defter değeri | 1.599.301 | 3.816.596 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 2.844.441 | 7.170.758 |

(*) Geçmiş dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 241.045 bin TL'dir.
(**) 110.394 bin TL maddi olmayan duran varlıklara (Not 15), net defter değeri 2.157.116 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir (Not 13).
(***) 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle; Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir'in kullanılır olmayan varlıkları için hasar değerlendirme raporları doğrultusunda (480.065) bin TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır. Raporlama tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimi üzerinden yeniden hesaplanan ve sunum para birimine çevrimi üzerinden raporlanan değer düşüklüğü karşılığı, konsolide kar veya zarar tablosunun "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler" hesabında kayıtlara alınmıştır (Not 29).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.





# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Üretim ile ilişkilendirilen | 7.633.708 | 4.660.441 |
| Genel yönetim giderleri | 245.256 | 137.211 |
| Pazarlama giderleri | 281.084 | 192.030 |
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 60.729 | 42.807 |
| | 8.220.777 | 5.032.489 |

## NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Maliyet değeri | Haklar | Müşteri İlişkileri | Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 8.241.406 | 3.145.255 | 297.589 | 11.684.250 |
| Enflasyon etkisi | 18.863 | - | 7.825 | 26.688 |
| Çevrim farkı | 1.639.379 | 624.185 | 55.564 | 2.319.128 |
| Girişler | 32.502 | - | 1.318 | 33.820 |
| Yatırımlardan transferler | 77.297 | - | 83 | 77.380 |
| Çıkışlar | (7.435) | - | (28) | (7.463) |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | 10.002.012 | 3.769.440 | 362.351 | 14.133.803 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | (3.228.491) | (611.577) | (290.896) | (4.130.964) |
| Enflasyon etkisi | (12.106) | - | (7.654) | (19.760) |
| Çevrim farkı | (655.685) | (139.177) | (54.858) | (849.720) |
| Dönem itfa payı | (215.943) | (233.488) | (4.409) | (453.840) |
| Çıkışlar | 887 | - | 28 | 915 |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | (4.111.338) | (984.242) | (357.789) | (5.453.369) |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 5.012.915 | 2.533.678 | 6.693 | 7.553.286 |
| 31 Aralık 2024 net defter değeri | 5.890.674 | 2.785.198 | 4.562 | 8.680.434 |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

| Maliyet değeri | Haklar | Müşteri İlişkileri | Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 5.110.997 | 1.994.097 | 175.452 | 7.280.546 |
| Enflasyon etkisi | 30.855 | - | 15.010 | 45.865 |
| Çevrim farkı | 2.972.401 | 1.151.158 | 105.085 | 4.228.644 |
| Girişler | 17.554 | - | 1.247 | 18.801 |
| Yatırımlardan transferler | 109.599 | - | 795 | 110.394 |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 8.241.406 | 3.145.255 | 297.589 | 11.684.250 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | (1.911.405) | (255.271) | (160.453) | (2.327.129) |
| Enflasyon etkisi | (21.230) | - | (14.809) | (36.039) |
| Çevrim farkı | (1.148.735) | (187.542) | (100.621) | (1.436.898) |
| Dönem itfa payı | (147.121) | (168.764) | (15.013) | (330.898) |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | (3.228.491) | (611.577) | (290.896) | (4.130.964) |
| 31 Aralık 2022 net defter değeri | 3.199.592 | 1.738.826 | 14.999 | 4.953.417 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 5.012.915 | 2.533.678 | 6.693 | 7.553.286 |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Müşteri ilişkilerinin itfa payları tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Üretim ile ilişkilendirilen | 426.901 | 299.254 |
| Genel yönetim giderleri | 24.394 | 29.876 |
| Pazarlama giderleri | - | 6 |
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 2.545 | 1.762 |
| | 453.840 | 330.898 |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 16 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet değeri | Arsa Kullanım Hakkı | Araç Kiralama | Toplam |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 313.101 | 390.147 | 703.248 |
| Enflasyon etkisi | - | 21.382 | 21.382 |
| Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler | 137.319 | 533.690 | 671.009 |
| Çıkışlar (-) | (50.144) | (235.572) | (285.716) |
| Çevrim farkı | 68.785 | 91.503 | 160.288 |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | 469.061 | 801.150 | 1.270.211 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 40.137 | 217.584 | 257.721 |
| Enflasyon etkisi | - | 8.606 | 8.606 |
| Dönem itfa payı | 22.805 | 197.207 | 220.012 |
| Çıkışlar (-) | (13.870) | (212.640) | (226.510) |
| Çevrim farkı | 8.647 | 38.518 | 47.165 |
| 31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi | 57.719 | 249.275 | 306.994 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 272.964 | 172.563 | 445.527 |
| 31 Aralık 2024 net defter değeri | 411.342 | 551.875 | 963.217 |

| Maliyet değeri | Arsa Kullanım Hakkı | Araç Kiralama | Toplam |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 147.349 | 194.902 | 342.251 |
| Enflasyon etkisi | - | 14.245 | 14.245 |
| Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler | 65.329 | 93.674 | 159.003 |
| Çıkışlar (-) | - | (27.086) | (27.086) |
| Çevrim farkı | 100.423 | 114.412 | 214.835 |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 313.101 | 390.147 | 703.248 |
| **Birikmiş itfa payları** | | | |
| 1 Ocak açılış bakiyesi | 18.875 | 81.254 | 100.129 |
| Enflasyon etkisi | - | 5.649 | 5.649 |
| Dönem itfa payı | 8.393 | 96.107 | 104.500 |
| Çıkışlar (-) | - | (24.600) | (24.600) |
| Çevrim farkı | 12.869 | 59.174 | 72.043 |
| 31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi | 40.137 | 217.584 | 257.721 |
| 31 Aralık 2022 net defter değeri | 128.474 | 113.648 | 242.122 |
| 31 Aralık 2023 net defter değeri | 272.964 | 172.563 | 445.527 |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 16 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Kullanım hakkı varlıklarının kar veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası | 220.012 | 104.500 |
| Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not 31) | 117.433 | 35.098 |

Grup'un Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2048 ve 2073 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %11 - %27 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Erdemir'in yerleşkesi ve liman tesislerinin bulunduğu alan; 4737 Sayılı Kanun Kapsamında, 28 Ağustos 2024 tarih ve 8861 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden "Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Zonguldak Özel Endüstri Bölgesi" ilan edilmiştir. Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin 34. Maddesi ve Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesine göre Erdemir Zonguldak ÖEB sınırları içerisindeki devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan liman kullanma izinleri süre ve bedel yönünden 49 yıllığına revize edilmiş, geri kalan devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan dolgu alanları ve tapulu Hazine arazileri kullanma izinleri 26 Aralık 2024 tarihi itibari ile 49 yıllığına tesis edilmiştir.

İsdemir'in yerleşkesi ve liman tesislerinin bulunduğu alan; 4737 Sayılı Kanun kapsamında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Hatay Özel Endüstri Bölgesi "İsdemir ÖEB" ilan edilmiştir. 2022 yılı içerisinde, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin 34. Maddesi ve Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesine göre İsdemir ÖEB sınırları içerisindeki devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan liman ve dolgu alanlarının kullanma izinleri, sözleşme revize tarihinden itibaren 49 yıl olacak şekilde, süre ve bedel yönünden revize edilmiştir.

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süreleri 2039 – 2072 yıllarında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %10 -%27 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kullanım izin süreleri 2024-2028 yılları arasında olan araç kiralama sözleşmeleri, borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %4 - %51 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kiralama sözleşmeleri yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Üretim ile ilişkilendirilen | 61.521 | 16.836 |
| Genel yönetim giderleri | 145.809 | 77.259 |
| Pazarlama giderleri | 4.620 | 2.585 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | 8.062 | 7.820 |
| | 220.012 | 104.500 |





# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 17 – ŞEREFİYE

Şirket; Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur. Satın alma işlemi sonucunda; satın alınan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri 277.162 bin USD (1.978.161 bin TL)'nin satın alma fiyatının altında kalan kısmı 18.781 bin USD (134.045 bin TL) şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla şerefiye hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Şerefiye | 662.608 | 552.886 |
| | 662.608 | 552.886 |

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | 552.886 | 351.177 |
| Çevrim farkı | 109.722 | 201.709 |
| Kapanış bakiyesi | 662.608 | 552.886 |

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 6 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ABD Doları cinsinden uzun vadeli tahvil oranı %2,4 esas alınmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %9,27 ile %11,27 aralığında kullanılmıştır. Grup'un faaliyetleriyle ilişkilendirilen şerefiye tutarında raporlama dönemi itibarıyla bir değer düşüklüğü belirlenmemiştir.

## NOT 18 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurum verg. istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak – Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri,
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

## NOT 18 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (devamı)

Grup, raporlama dönemi itibarıyla AR-GE projelerine ilişkin alınmış 92.716 bin TL (31 Aralık 2023: 53.218 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme destek primini kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu olarak dikkate almıştır.

## NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personele borçlar | 2.256.354 | 671.398 |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri | 2.670.138 | 1.124.561 |
| | 4.926.492 | 1.795.959 |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 5.121.104 | 4.761.820 |
| Kıdem teşvik primi karşılığı | 361.262 | 296.149 |
| Birikmiş yıllık izinler karşılığı | 689.016 | 524.506 |
| | 6.171.382 | 5.582.475 |

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir. Raporlama tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında da dikkate alınmış olan ve 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 46.655,43 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.





## NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Faiz oranı | %25,88 | %24,27 |
| Enflasyon oranı | %21,81 | %21,02 |

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %0 ile %2 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 4.761.820 | 2.922.934 |
| Hizmet maliyeti | 378.705 | 511.408 |
| Faiz maliyeti | 788.176 | 433.718 |
| Aktüeryal kayıp/(kazanç) | 693.104 | 1.396.695 |
| Ödenen tazminatlar | (1.420.056) | (526.577) |
| Çevrim farkı | (80.645) | 23.642 |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 5.121.104 | 4.761.820 |

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak raporlama tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

| | Faiz oranı | |
|---|---|---|
| **Oran değişimi** | **%1 artış** | **%1 azalış** |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi | (207.629) | 244.890 |
| | **Enflasyon oranı** | |
| **Oran değişimi** | **%1 artış** | **%1 azalış** |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi | 251.606 | (215.677) |

## NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 296.149 | 225.046 |
| Hizmet maliyeti | 51.464 | 30.182 |
| Faiz maliyeti | 66.959 | 36.929 |
| Aktüeryal kayıp/(kazanç) | 32.603 | 105.908 |
| Ödenen kıdem teşvik primleri | (83.331) | (89.875) |
| Çevrim farkı | (2.582) | (12.041) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 361.262 | 296.149 |

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 524.506 | 289.925 |
| Dönem içerisindeki artış | 754.103 | 591.157 |
| Ödenen birikmiş izin (-) | (144.875) | (51.973) |
| Konusu kalmayan karşılık (-) | (429.553) | (283.745) |
| Çevrim farkı | (15.165) | (20.858) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 689.016 | 524.506 |

## NOT 20 – KARŞILIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Dava karşılıkları | 880.160 | 534.502 |
| Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı | 9.505 | 6.637 |
| Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık | 149.949 | 129.992 |
| Ecrimisil karşılığı | 47.930 | 27.474 |
| | 1.087.544 | 698.605 |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak 2024 | Dönem içerisindeki artış | Ödenen | Konusu kalmayan | Çevrim farkı | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Dava karşılıkları | 534.502 | 417.392 | (63.273) | (45.094) | 36.633 | 880.160 |
| Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı | 6.637 | 4.157 | - | (1.499) | 210 | 9.505 |
| Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık | 129.992 | 157.825 | (76.197) | (66.958) | 5.287 | 149.949 |
| Ecrimisil karşılığı | 27.474 | 160.433 | (136.519) | (277) | (3.181) | 47.930 |
| | 698.605 | 739.807 | (275.989) | (113.828) | 38.949 | 1.087.544 |

| | 1 Ocak 2023 | Dönem içerisindeki artış | Ödenen | Konusu kalmayan | Çevrim farkı | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Dava karşılıkları | 368.664 | 161.832 | (45.039) | (18.238) | 67.283 | 534.502 |
| Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı | 9.291 | 11 | (713) | (2.180) | 228 | 6.637 |
| Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık | 94.172 | 130.564 | (80.729) | (19.728) | 5.713 | 129.992 |
| Ecrimisil karşılığı | 47.305 | 102.297 | (123.297) | (87) | 1.256 | 27.474 |
| | 519.432 | 394.704 | (249.778) | (40.233) | 74.480 | 698.605 |

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

Dava karşılıkları

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Grup tarafından açılan davalar | 1.469.097 | 1.080.796 |

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Grup'a karşı açılan davalar | 587.297 | 393.968 |
| Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar | 880.160 | 534.502 |

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'ine göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğ'in 726'ıncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83- 3483 sayılı, Şirket Yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'i ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile; Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirinin 2005 yılı net karında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

Dava karşılıkları (devamı)

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ'in mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ıncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.0.17/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlamış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar karlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem karına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlatmıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oyçokluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasaydı, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl karlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem karları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre kar dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde, kar dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kar payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarih, E. 2017/4580 ve K. 2019/4955 sayılı kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin E.2019/418 E. No'lu dosyasında görülen davada, mahkeme, 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davayı kabul etmiştir. Şirket, karara karşı 3 Mart 2022 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Temyiz talebinin reddi üzerine Şirket karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Karar düzeltme başvurusu üzerine verilen karar, raporlama tarihi itibarıyla Şirket'e tebliğ edilmemiştir.

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem karının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarında etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi- yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.- ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın ilgili mahkeme tarafından yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi (yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.) tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi'nin kararı ile Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararı ortadan kaldırılmış olup dosya, kararın gerekçeli olarak yazıldıktan sonra Bölge Adliye Mahkemesi'ne yeniden gönderilmek üzere Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 22 Şubat 2022 tarihli duruşmada istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket, 13 Nisan 2022 tarihinde karara karşı istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından mahkeme kararının esas incelemesi yapılmadan kaldırılmasına ve dosyanın hüküm kısmına uygun gerekçe yazılmak üzere mahkemeye gönderilmesine karar verilmiştir. 27 Mart 2023 tarihinde Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket tarafından söz konusu karara karşı 27 Nisan 2023 tarihinde istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından Şirket'in tashih dilekçesinin değerlendirilip karar verildikten sonra yeniden inceleme yapılmak üzere Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilmesi için dosyanın Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne geri çevrilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından 11 Temmuz 2023 tarihinde duruşma yapılmasına karar verilmiştir. 11 Temmuz 2023 tarihli duruşmada Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi, tarafından hükmün tashihine karar verilmiştir. Dosya, istinaf incelemesi için Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 14 Haziran 2024 tarihinde Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından temyiz yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket, karara karşı 5 Eylül 2024 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Söz konusu davaya ilişkin konsolide finansal tablolarda 346.445 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

Elektrik ve Hava Gazı Tüketim Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkini ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından Şirket'in başvurusu kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 21 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in halihazırda Anayasa Mahkemesi'nden, karar beklenen 3 adet başvurusu bulunmaktadır.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen davalar Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, yerel mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir. 69 adet dava Şirket lehine kesinleşmiştir.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Karşı Açılan Davalar

Kdz Ereğli Belediyesi'nce Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup, bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyaı cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyaı cezası kesilmiştir.

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı Şirket tarafından 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmıştır. Zonguldak Vergi Mahkemesi tarafından davaların kabulüne ve dava konusu vergi/ceza ihbarnamelerinin iptaline karar verilmiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge İdare Mahkemesi, temyiz yolu açık olmak üzere Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar vermiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi Danıştay'a temyiz başvurusunda bulunmuştur. Kdz. Ereğli Belediyesi'nin temyiz talebinin reddine karar verilmiştir. Davalar Şirket lehine kesinleşmiştir.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar

Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından Şirket fabrika sahasındaki 15 yapıya ilişkin Yapı Tatil Zaptı ile mühürleme işlemi yapılmıştır. Akabinde Encümen Kararları ile toplam 258.683 bin TL tutarında idari para cezaları Şirket'e tebliğ edilmiştir. Söz konusu Yapı Tatil Zaptı ve Encümen Karar'larına karşı Zonguldak İdare Mahkemesi'nde yürütmenin durdurulması talepli 15 dava açılmıştır.

## NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)

### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar (devamı)

Davaların tamamında mahkeme tarafından dava konusu işlemlerin iptaline karar verilmiştir. Belediye tarafından söz konusu kararlara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Bu davalardan birinde, Bölge İdare Mahkemesi tarafından kararın kaldırılmasına ve davanın kısmen kabulüne kesin olarak karar vermiştir. Davaların 14 adedinde Bölge İdare Mahkemesi tarafından Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar verilmiştir.

Belediye 11 adet davada bu kararlara karşı Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurmuştur. 3 dava temyiz yoluna başvurulmayarak Şirket lehine kesinleşmiştir. Danıştay 11 adet davadan 7 adedinde Şirket lehine kararın onanmasına kesin olarak karar vermiştir. 4 adet davada Danıştay, temyiz talebini kabul ederek kararın bozulmasına ve yeniden karar verilmek üzere davaların Bölge İdare Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Bölge İdare Mahkemesi 4 adet davada, istinaf başvurusunun kabulüne, esastan inceleme yapılarak davaların yeniden karar verilmek üzere yerel mahkemeye gönderilmesine karar vermiştir. Bu davalardan üç adedinde yerel mahkeme davanın kısmen kabulüne karar vermiştir. Bu kararlara karşı Şirket tarafından istinaf yoluna başvurulmuştur. Bu davalardan bir adedinde ise yerel mahkeme davanın kabulüne karar vermiştir.

Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle bu davalar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

### Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmî Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği'ne" göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

### Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazine'nin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.





## NOT 21 – ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Alınan teminat mektupları | 23.234.769 | 17.058.993 |
| | 23.234.769 | 17.058.993 |

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler | 29.342.141 | 5.329.066 |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler | 3.999.371 | 3.672.538 |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler | - | - |
| D. Diğer verilen TRİ'ler | - | - |
| i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler | - | - |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler | - | - |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler | - | - |
| | 33.341.512 | 9.001.604 |

Grup kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 3.999.371 bin TL tutarındaki TRİ'ler Not 7'de detayları verilen banka kredileri ve vergi alacakları ile ham madde tedarik işlemlerine ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2023: %0).

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| ABD Doları | 11.575.520 | 6.706.689 |
| Türk Lirası | 19.990.720 | 531.917 |
| Avro | 1.775.272 | 1.762.998 |
| | 33.341.512 | 9.001.604 |

## NOT 22 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| Diğer dönen varlıklar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Sigorta gelir tahakkukları | 2.264.995 | 838.989 |
| Diğer KDV alacakları | 8.989.807 | 16.612.894 |
| Devreden KDV | 4.804.529 | 1.284.784 |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar | 944.183 | 67.246 |
| Diğer çeşitli alacaklar | 226.294 | 85.379 |
| | 17.229.808 | 18.889.292 |

Sigorta gelir tahakkukları; 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında anlaşması gerçekleştirilen alacaklara ait tutardan oluşmaktadır.

| Diğer duran varlıklar | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Diğer KDV alacakları | 1.279.098 | 1.009.172 |
| | 1.279.098 | 1.009.172 |

| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Hesaplanan KDV | 1.050.821 | 723.755 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 22.255 | 54.508 |
| | 1.073.076 | 778.263 |

| Diğer uzun vadeli yükümlülükler | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler | 22.654 | 16.779 |
| | 22.654 | 16.779 |

## NOT 23 – ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Alınan sipariş avansları | 1.057.726 | 1.230.613 |
| Gelecek aylara ait gelirler | 103.502 | 83.327 |
| | 1.161.228 | 1.313.940 |





## NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar | (%) | 31 Aralık 2024 | (%) | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|
| ATAER Holding A.Ş. | 49,29 | 3.449.965 | 49,29 | 1.724.982 |
| Halka açık kısım | 46,74 | 3.271.911 | 47,17 | 1.650.776 |
| Erdemir'in elinde olan hisse senetleri | 3,97 | 278.124 | 3,55 | 124.242 |
| Tarihi sermaye | 100,00 | 7.000.000 | 100,00 | 3.500.000 |
| Sermaye düzeltme farkları | | - | | 156.613 |
| Yeniden düzenlenmiş sermaye | | 7.000.000 | | 3.656.613 |
| Geri alınmış paylar (-) | | (1.315.022) | | (640.504) |
| | | 5.684.978 | | 3.016.109 |

Şirket'in sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu kararı ile 3.500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, sermaye düzeltme farklarından 156.613.220,99 TL ve geçmiş yıl karları içerisinde olağanüstü yedeklerden 3.343.386.779,01 TL olmak üzere, mevcut çıkarılmış sermayenin %100'ü oranında, 3.500.000.000 TL artırılarak 7.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç belgesini 21 Kasım 2024 tarih ve 60/1650 no.lu kararıyla onaylaması ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 20 Aralık 2024 tarihli ve 11233 no.lu sayısında yayımlanması ile tescil ve ilanı tamamlanmıştır.

Şirket'in sermayesi 700.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2023: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2023 hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B Grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 6.999.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 699.999.999.999 adet pay ise B Grubu'dur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A Grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi'nin de olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesi'nde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklere ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

**NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Erdemir, esas sözleşmesinin 4.madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla nominal bedeli 278.124 bin TL (31 Aralık 2023: 124.242 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir.

| Diğer Özkaynak Kalemleri | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar) | 106.447 | 106.447 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları) | 47.523 | (67.036) |
| Yabancı Para Çevrim Farkları (Kar veya Zararda Yen. Sınıflandırılmayacak) | 98.513.282 | 82.963.998 |
| Yabancı Para Çevrim Farkları (Kar veya Zararda Yen. Sınıflandırılacak) | (9.772.072) | (8.416.227) |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | (2.961.205) | (2.455.521) |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 10.973.470 | 9.302.588 |
| Geçmiş Yıllar Karları | 120.873.630 | 97.708.043 |
| | 217.781.075 | 179.142.292 |

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup, özkaynak kalemlerinin (birikmiş karlar ve sermayeye eklenebilir kaynaklar) enflasyon farkları raporlama tarihi itibarıyla yasal finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen geçmiş dönem enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nın 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre karın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Kardan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kar payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kar payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kar dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nın 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabilir dönem karının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem karının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşıncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nın 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir. Statü yedekleri bedelsiz sermaye artırımlarında ve kar dağıtımında kullanılabilir.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtıma konu edilebilecek kaynaklar tutarı 16.515.883 bin TL'dir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri ile kar veya zarar tablosu kalemleri; Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

## NOT 25 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 1.057.726 bin TL'dir (Not 23). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Yurt içi demir çelik satışları | 156.718.987 | 124.640.941 |
| Yurt dışı demir çelik satışları | 36.070.501 | 15.902.785 |
| Diğer gelirler | 9.638.614 | 6.263.422 |
| Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri | 1.924.500 | 1.338.564 |
| Satış iadeleri (-) | (100.619) | (123.089) |
| Satış iskontoları (-) | (192.043) | (122.831) |
| | 204.059.940 | 147.899.792 |
| **Satışların maliyeti (-)** | (184.055.336) | (132.242.934) |
| Brüt kar | 20.004.604 | 15.656.858 |

Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 4.416.958 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 2.695.768 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 29.745 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 12.714 bin TL).
Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| İlk madde ve malzeme giderleri | (132.891.342) | (97.403.804) |
| Personel giderleri | (14.714.827) | (8.227.579) |
| Enerji giderleri | (11.974.512) | (12.311.205) |
| Amortisman ve itfa giderleri | (7.848.474) | (4.810.904) |
| Genel üretim giderleri | (7.657.065) | (4.254.526) |
| Diğer satışların maliyeti | (4.131.596) | (1.881.498) |
| Çalışmayan kısım giderleri (*) | (760.667) | (2.003.011) |
| Müşteri teslim satışlara ait nakliye giderleri | (2.035.567) | (1.072.038) |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10) | (466.262) | (132.263) |
| Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10) | 263.984 | 934.408 |
| Kullanım hakkı varlıkları itfa payı | (61.521) | (16.836) |
| Diğer | (1.777.487) | (1.063.678) |
| | (184.055.336) | (132.242.934) |

(*) Grup'un üretim tesislerindeki planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle cari dönemde oluşan (760.667) bin TL çalışmayan kısım gideri ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem sebebiyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in üretim tesislerindeki gerçekleşen beklenmeyen duruşlar ile Grup'un diğer üretim tesislerindeki planlı duruşlar sonucu oluşan (2.003.011) bin TL tutarındaki çalışmayan kısım gideri, geçmiş dönemde ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.





## NOT 26 – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Pazarlama giderleri (-) | (2.057.384) | (1.177.995) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (5.356.542) | (2.672.791) |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-) | (335.591) | (190.227) |
| | (7.749.517) | (4.041.013) |

## NOT 27 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel giderleri (-) | (779.048) | (456.437) |
| Amortisman ve itfa giderleri (-) | (281.084) | (192.036) |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-) | (992.632) | (526.937) |
| Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-) | (4.620) | (2.585) |
| | (2.057.384) | (1.177.995) |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel giderleri (-) | (2.268.969) | (1.161.570) |
| Amortisman ve itfa giderleri (-) | (424.390) | (220.709) |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-) | (2.458.467) | (1.195.761) |
| Vergi, resim ve harçlar (-) | (61.262) | (27.959) |
| Şüpheli / konusu kalmayan alacak karşılığı (net) | 2.355 | 10.467 |
| Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-) | (145.809) | (77.259) |
| | (5.356.542) | (2.672.791) |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel gider payı (-) | (172.618) | (89.943) |
| Amortisman ve itfa giderleri (-) | (63.274) | (44.569) |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-) | (99.699) | (55.715) |
| | (335.591) | (190.227) |

## NOT 27 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmî Gazete'de yayınlanan Kurul Karar'ına istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti | (9.258) | (6.516) |
| Diğer güvence hizmetlerinin ücreti | (532) | (235) |
| | (9.790) | (6.751) |

## NOT 28 –ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Geçmiş dönem sabit kıymet dava tazminat gelirleri | - | 727.981 |
| Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri (net) | 233.070 | 536.541 |
| Müşteri peşinatları irad kaydı | 4.323 | 2.055 |
| Reeskont gelirleri | 404 | - |
| Konusu kalmayan karşılıklar | 46.593 | 20.418 |
| Hizmet gelirleri | 273.436 | 155.463 |
| Kira ve bakım onarım gelirleri | 64.917 | 28.547 |
| Ardiye gelirleri | 145.731 | 105.842 |
| Tazminat ve gecikme ceza gelirleri | 37.466 | 25.725 |
| Geçmiş dönem sigorta hasar tazminat gelirleri | 87.400 | 207.873 |
| Dava gelirleri | 3.767 | 25.116 |
| Müşteriler gecikme faiz gelirleri | 93.683 | 122.926 |
| Deprem kaynaklı sigorta tazminat gelirleri | 8.522.852 | 2.370.850 |
| Diğer gelir ve karlar | 271.374 | 262.184 |
| | 9.785.016 | 4.591.521 |

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında tahsil edilecek hasar tazminatına ilişkin 8.522.852 bin TL (260.000 bin USD) tutarındaki avans bedellerinin tahsil edilmesine yönelik anlaşma sağlanmıştır (31 Aralık 2023: 2.370.850 bin TL (100.000 bin USD)).





## NOT 28 –ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER) (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| **Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)** | | |
| Karşılık giderleri | (421.549) | (161.843) |
| Dava tazminatı giderleri | (25.661) | (74.657) |
| Kullanım hakkı varlıkları itfa payı | (8.062) | (7.820) |
| Bağış ve yardımlar | (100.143) | (868.937) |
| Hizmet giderleri | (161.293) | (95.253) |
| Ceza giderleri | (47.820) | (109.604) |
| Diğer gider ve zararlar | (219.355) | (139.624) |
| | (983.883) | (1.457.738) |

## NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net kazanç/(kayıp) | 112.298 | 255.436 |
| Sabit kıymet satış geliri | 41.808 | 12.409 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri | 233.862 | 91.435 |
| Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüş karş. (Not 14) | 134.026 | - |
| | 521.994 | 359.280 |

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Sabit kıymet satış zararı | (1.358) | (29.056) |
| Sabit kıymet ihraç zararı | (223.547) | (32.436) |
| Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı (Not 14) | - | (480.065) |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler | (29.835) | (3.178) |
| Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan girişim sermayesi yat. fon. kayn. net kazanç/(kayıp) | (21.831) | - |
| | (276.571) | (544.735) |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 30 – FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Banka mevduatlarından faiz geliri | 4.636.307 | 2.458.435 |
| Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri | 322.651 | 490 |
| Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net) | 42.994 | 826.923 |
| Diğer finansal gelirler | 17.034 | 10.729 |
| | 5.018.986 | 3.296.577 |

## NOT 31 – FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Banka kredileri faiz giderleri | (10.410.853) | (5.074.609) |
| Kur farkı gideri (net) | (984.587) | (2.774.644) |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti | (855.135) | (469.499) |
| Kiralama işlemlerinden faiz giderleri | (117.433) | (35.098) |
| Diğer finansal giderler | (105.040) | (25.223) |
| | (12.473.048) | (8.379.073) |

930.159 bin TL borçlanma maliyeti dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 241.045 bin TL).

## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| Ödenecek kurumlar vergisi: | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Geçmiş dönem kurumlar vergisi karşılığı | 1.031 | 54.494 |
| Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı | 596.140 | 5.715.882 |
| Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-) | (279.546) | (2.537.926) |
| | 317.625 | 3.232.450 |

| Vergi gideri: | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Cari kurumlar vergisi gideri | 554.233 | 4.761.341 |
| Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri | (1.224.958) | (253.276) |
| Kar veya zarar tablosunda raporlanan vergi (geliri) gideri | (670.725) | 4.508.065 |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesinin birinci fıkrasında değişiklik yapılarak 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2023: %25).

15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile 15 Temmuz 2023 tarihinden önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan istisna oranı %25 olup, ilgili taşınmazların yeniden değerlenmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %18,75 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait dönemde uygulanan geçerli vergi oranı Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2023: Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17)'dır.

Grup tarafından 2024 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri mahsuplaşma sonrası net 459.898 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 2.921.880 bin TL).

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca; depremden etkilenen illerdeki mükelleflerin 6 Şubat 2023 ile 30 Nisan 2024 tarihleri arasında kabul edilen mücbir sebep halinin 30 Kasım 2024 tarihine uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, mücbir sebep hali süresince verilmesi gereken vergi beyannameleri ve bildirimlerin verilme süreleri 31 Ocak 2025 tarihine kadar uzatılmıştır.

213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası ve geçici 33. maddesi uyarınca 2023 hesap dönemi sonunda ve düzeltme şartlarının gerçekleşmesine bağlı olarak (geçici vergi dönemleri dâhil), izleyen hesap dönemlerinde bilançoların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2024 tarihli bilançolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

### Kurumlar vergisi (devamı)

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan – 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

### Teşvik uygulaması

2024 yılında 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 8/7 maddesi kapsamında alınan stratejik yatırım teşvik belgesine bağlı indirimli kurumlar vergisi teşvikinden yararlanılmıştır. Söz konusu yatırım teşvik belgesinin yatırıma katkı oranı %50'dir.

### Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Romanya'daki bağlı ortaklık için %16, Singapur'daki bağlı ortaklık için %17'dir (31 Aralık 2023: Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %18,75 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023: %18,75).

Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu çerçevede yasal finansal tablolarda yapılan enflasyon düzeltmesi sonucunda konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlıkları kayıtlara alınmıştır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.





## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| **Ertelenmiş vergi varlıkları:** | | |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar | 1.971.280 | 1.395.143 |
| Yatırım indirimi | 190.675 | 15.571 |
| Dava karşılıkları | 185.960 | 131.128 |
| Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi | - | 29.721 |
| Stoklar | 490.017 | 128.251 |
| Kullanılmamış mali zararlar | 2.149.085 | - |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | 661.313 | 494.085 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 228.229 | 84.986 |
| Diğer | 576.925 | 593.229 |
| | 6.453.484 | 2.872.114 |
| **Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:** | | |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | (19.357.384) | (13.980.769) |
| Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi | (54.865) | - |
| Kredilerin iç verim düzeltmesi | (96.017) | (109.540) |
| Kullanım hakkı varlıkları | (241.205) | (109.429) |
| Stoklar | (27.680) | (752.342) |
| Diğer | (95.177) | (298.393) |
| | (19.872.328) | (15.250.473) |
| | (13.418.844) | (12.378.359) |

Grup'un kullanılmamış mali zararlarının tamamı cari dönemde oluşmuş olup Grup Yönetimi; ertelenmiş vergiye konu edilen kullanılmamış mali zararlarının önemli bir kısmını 1 yıl içerisinde gelecekteki kar projeksiyonlarına göre indirim konusu yapılacağını değerlendirmektedir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

### Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ertelenmiş vergi varlıkları | 255.704 | 254.324 |
| Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri) | (13.674.548) | (12.632.683) |
| | (13.418.844) | (12.378.359) |

## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık / (yükümlülük) hareket: detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Açılış bakiyesi | (12.378.359) | (8.220.431) |
| Enflasyon etkisi | - | (192.146) |
| Ertelenmiş vergi geliri (gideri) | 1.224.958 | 253.276 |
| Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım | 134.572 | 374.211 |
| Çevrim farkı | (2.400.015) | (4.593.269) |
| Kapanış bakiyesi | (13.418.844) | (12.378.359) |

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Vergi öncesi kar (zarar) | 13.522.321 | 8.837.129 |
| Yasal geçerli vergi oranı | 25% | 25% |
| Yasal geçerli vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri | (3.380.580) | (2.209.282) |
| Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı: | | |
| - Kanunen kabul edilmeyen giderler | (180.712) | (383.359) |
| - Çevrim farklarının etkisi (*) | 2.182.947 | (1.380.350) |
| - Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların etkisi | 51.167 | 19.589 |
| - Deprem kaynaklı ek vergi etkisi | - | (623.613) |
| - Yatırım indirimleri | 2.007.718 | 76.810 |
| - Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların etkisi | (9.815) | (7.860) |
| Kar veya zarar tablosundaki toplam vergi geliri (gideri) | 670.725 | (4.508.065) |

(*) Çevrim farklarının etkisi Şirket'in fonksiyonel para birimi ile vergi matrahının belirlenmesinde kullanılan para biriminin farklı olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un 19 Haziran 2012 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden stratejik yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla stratejik yatırım teşvik belgesi kapsamında indirimli kurumlar vergisi kullanılmıştır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir (gider) içerisindeki vergi gelir (gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak -31 Aralık 2024 | | |
|---|---|---|---|
| Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider) | Vergi öncesi tutar | Vergi geliri/ (gideri) | Vergi sonrası tutar |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fon. değ. | (693.104) | 173.276 | (519.828) |
| Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim | 154.817 | (38.704) | 116.113 |
| Yabancı para çevrim farklarındaki değişim | 39.011.660 | - | 39.011.660 |
| | 38.473.373 | 134.572 | 38.607.945 |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

| | 1 Ocak -31 Aralık 2023 | | |
|---|---|---|---|
| Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider) | Vergi öncesi tutar | Vergi geliri/ (gideri) | Vergi sonrası tutar |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fon. değ. | (1.396.695) | 349.174 | (1.047.521) |
| Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim | (99.129) | 25.037 | (74.092) |
| Yabancı para çevrim farklarındaki değişim | 68.832.464 | - | 68.832.464 |
| | 67.336.640 | 374.211 | 67.710.851 |

## NOT 33 – PAY BAŞINA KAZANÇ

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Hisse adedi | 700.000.000.000 | 700.000.000.000 |
| Geri alınmış paylar sonrası ağırlıklı ortalama hisse adedi | 672.725.531.005 | 675.151.629.635 |
| Ana ortaklık payına düşen kar | 13.481.348 | 4.033.089 |
| 1 TL nominal değerli pay başına kar - TL/% | 2,004 / %200,4 | 0,5974 / %59,74 |

## NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1). Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır. İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır. Alacak tahsil ve borç ödeme gün sayıları 0 – 30 aralığındadır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. (1) | - | 5.335 |
| OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. (2) | 401.046 | 416.513 |
| OYAK Birleşik Enerji A.Ş. (1) | - | 8.849 |
| Miilux Poland Sp. Z.o.o. (1) | 19.092 | 47.878 |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.(3) | 30.207 | 16.278 |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (2) | - | 66.853 |
| Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. (1) | 147.976 | 124.108 |
| Diğer | 5.526 | 2.751 |
| | 603.847 | 688.565 |

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji, hizmet ve yan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

(1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki
(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
(4) Nihai ana ortak

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. [1] | 18.767 | 11.582 |
| | 18.767 | 11.582 |

| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. [1] | 121.006 | 75.091 |
| | 121.006 | 75.091 |

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklardan kaynaklanmaktadır.

| İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.[1] | 23.661 | 12.578 |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. [1] | 1.207 | - |
| Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. [1] | - | 204 |
| Diğer | 32 | - |
| | 24.900 | 12.782 |

| İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK İnşaat A.Ş.[1] | 129.031 | 126.851 |
| OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.[1] | 47.892 | 56.071 |
| | 176.923 | 182.922 |

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler hizmet ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

[1] Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
[2] Nihai ana ortaklığın iştiraki
[3] Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
[4] Nihai ana ortak



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

| İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli) | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. [1] | 179.674 | 57.264 |
| Omsan Lojistik A.Ş.[1] | 483.109 | 332.552 |
| Omsan Denizcilik A.Ş.[1] | 11.812 | - |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.[1] | 245.338 | 137.198 |
| OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.[1] | 80.644 | 95.369 |
| Omsan Logistica SRL[1] | 9.927 | 7.921 |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. [1] | 85.697 | 47.122 |
| OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.[1] | 22.099 | 3.356 |
| OYAK İnşaat A.Ş. [1] | 57.129 | 69.850 |
| Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. [1] | 4.091 | 10.919 |
| Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. [1] | 20.686 | 11.294 |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. [2] | 13.767 | - |
| Diğer | 623.510 | 357.488 |
| | 1.837.483 | 1.130.333 |

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

| İlişkili taraflara önemli satışlar | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş.[2] | 2.126.571 | 1.935.118 |
| OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.[1] | - | 392 |
| OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. [1] | 13.929 | 7.916 |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. [2] | 109.954 | 276.981 |
| Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. [1] | 61.402 | 52.555 |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.[1] | 14.663 | 5.833 |
| İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. [1] | 5.558.814 | 3.487.755 |
| Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. [1] | 484.186 | 459.949 |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.[3] | 413.139 | 273.019 |
| Diğer | 152.199 | 59.849 |
| | 8.934.857 | 6.559.367 |

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik, ham madde, yan ürün ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

[1] Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
[2] Nihai ana ortaklığın iştiraki
[3] Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
[4] Nihai ana ortak

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

| İlişkili taraflardan önemli alımlar | 1 Ocak – 31 Aralık 2024 | 1 Ocak – 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. (1) | 14.429 | 14.171 |
| Omsan Denizcilik A.Ş.(1) | 724.001 | 605.959 |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(1) | 1.705.143 | 834.315 |
| Omsan Lojistik A.Ş.(1) | 4.565.825 | 2.312.961 |
| OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(1) | 1.006.205 | 495.503 |
| Omsan Logistica SRL(1) | 200.888 | 104.574 |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.(1) | 992.989 | 423.404 |
| Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. (1) | 209.049 | 124.730 |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.(3) | 695.145 | 482.662 |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (2) | 410.796 | 45.962 |
| OYAK İnşaat A.Ş. (1) | 528.707 | 1.350.650 |
| OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.(1) | 450.752 | 350.768 |
| Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(1) | 20.733 | 13.063 |
| OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. (1) | 42.692 | 24.839 |
| Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (1) | 27.673 | 16.056 |
| OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (1) | 2.269.547 | 1.504.204 |
| Diğer | 543.273 | 229.762 |
| | 14.407.847 | 8.933.583 |

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır

(1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki
(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
(4) Nihai ana ortak

### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2023: Yoktur).

### Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 147.115 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 98.389 bin TL).





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 35 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklarının tüm parasal olmayan varlıklarında, yükümlülüklerinde ve kar veya zarar tablolarında TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin finansal tablolarında gerçekleştirilen enflasyon düzeltmeleri raporlama tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 Bin TL |
|---|---|
| **Finansal Durum Tablosu Kalemleri** | **48.308** |
| Stoklar | 62.413 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 581.252 |
| Maddi Duran Varlıklar | 2.905.307 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 3.299 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 997 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | (1.193.039) |
| Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) | (18.366) |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 16.027 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | (717.279) |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | (1.592.303) |
| **Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri** | **(578.236)** |
| Hasılat | (1.396.187) |
| Satışların Maliyeti | 775.061 |
| Pazarlama Giderleri | 2.284 |
| Genel Yönetim Giderleri | 44.999 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | (9.173) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler | 3.761 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | (581) |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | 458 |
| Finansman Gelirleri | (23.463) |
| Finansman Giderleri | 24.605 |
| **Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)** | **(529.928)** |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-özkaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç- özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| | Not | 31 Aralık 2024 | 31Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| Toplam borçlanmalar | 7 | 121.288.196 | 67.740.702 |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri | 4 | 55.259.993 | 24.072.967 |
| Net (alacak) borç | | 66.028.203 | 43.667.735 |
| Düzeltilmiş özsermaye (*) | | 247.338.093 | 194.051.439 |
| Toplam kaynaklar | | 313.366.296 | 237.719.174 |
| Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı | | 27% | 23% |
| Toplam içindeki net (alacak) borç/ düzeltilmiş sermaye dağılımı | | 21/79 | 18/82 |

(*) Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

### (b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.9 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

### (c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir.

Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir.

Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

### (d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlere ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

**Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri**

| | Alacaklar | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ticari Alacaklar | | Diğer Alacaklar | | Bankalardaki Mevduat | Türev Finansal Araçlar | Finansal Araçlar |
| **31 Aralık 2024** | İlişkili Taraf | Diğer Taraf | İlişkili Taraf | Diğer Taraf | | | |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E) | 603.847 | 25.860.067 | 139.773 | 188.113 | 54.147.530 | 249.118 | - |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 23.234.769 | - | - | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri | 603.847 | 25.626.114 | 139.773 | 188.113 | 54.147.530 | 249.118 | - |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | - | - | - | - | - | - | - |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 233.953 | - | - | - | - | - |
| - teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 207.211 | - | - | - | - | - |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | - | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 138.031 | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (138.031) | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - | - |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - | - | - |

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 233.953 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

**Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri**

| | Alacaklar | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ticari Alacaklar | | Diğer Alacaklar | | Bankalardak Mevduat | Türev Finansal Araçlar | Finansal Araçlar |
| **31 Aralık 2023** | İlişkili Taraf | Diğer Taraf | İlişkili Taraf | Diğer Taraf | | | |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E) | 688.565 | 19.664.596 | 86.673 | 127.710 | 24.072.907 | 11.396 | 619.393 |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 17.813.786 | - | - | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri | 688.565 | 19.605.128 | 86.673 | 127.710 | 24.072.907 | 11.396 | 619.393 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | - | - | - | - | - | - | - |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 59.468 | - | - | - | - | - |
| - teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 56.844 | - | - | - | - | - |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | - | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 123.462 | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (123.462) | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - | - |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - | - | - |

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 59.468 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirgemek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

| Kategori | Açıklama | Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi |
|---|---|---|
| Teminatlı alacaklar | Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır. | Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır. |
| Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar | Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır. | Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır. |
| Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar | İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır. | Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır. |
| Kayıtlardan silinen | Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması. | Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır. |





31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | TL karşılığı (Sunum para birimi) | TL (Orijinal para birimi) | AVRO (Orijinal para birimi) | JAPON YENI (Orijinal para birimi) | RON (Orijinal para birimi) |
| 1. Ticari Alacaklar | 2.998.691 | 245.477 | 73.151 | - | 8.978 |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar | 29.678.847 | 28.858.432 | 21.742 | 21 | 2.957 |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar | - | - | - | - | - |
| 3. Diğer | 407.843 | 381.905 | 666 | - | 200 |
| **4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)** | **33.085.381** | **29.485.814** | **95.559** | **21** | **12.135** |
| 5. Ticari Alacaklar | - | - | - | - | - |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar | 1.300.283 | 1.300.138 | 4 | - | - |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar | - | - | - | - | - |
| 7. Diğer | 4.128.717 | 749.422 | 91.640 | 56.889 | - |
| **8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)** | **5.429.000** | **2.049.560** | **91.644** | **56.889** | **-** |
| **9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)** | **38.514.381** | **31.535.374** | **187.203** | **56.910** | **12.135** |
| 10. Ticari Borçlar | 8.119.774 | 5.588.474 | 65.536 | 107.910 | 12.770 |
| 11. Finansal Yükümlülükler | 8.758.685 | 8.246.778 | 13.910 | - | - |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler | 7.766.641 | 7.698.883 | 1.052 | - | 3.906 |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler | - | - | - | - | - |
| **13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)** | **24.645.100** | **21.534.135** | **80.498** | **107.910** | **16.676** |
| 14. Ticari Borçlar | - | - | - | - | - |
| 15. Finansal Yükümlülükler | 2.889.586 | 529.752 | 64.122 | - | - |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler | 5.927.570 | 5.922.437 | - | - | 690 |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler | - | - | - | - | - |
| **17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)** | **8.817.156** | **6.452.189** | **64.122** | **-** | **690** |
| **18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)** | **33.462.256** | **27.986.324** | **144.620** | **107.910** | **17.366** |
| **19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)** | **(2.038.460)** | **-** | **(55.489)** | **-** | **-** |
| 19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - | - |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | 2.038.460 | - | 55.489 | - | - |
| **20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)** | **3.013.665** | **3.549.050** | **(12.906)** | **(51.000)** | **(5.231)** |
| **21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)** | **515.565** | **2.417.723** | **(49.723)** | **(107.889)** | **(5.431)** |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri | 118.878 | - | 3.236 | - | - |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı | 2.038.460 | - | 55.489 | - | - |
| 24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - | - |
| 25. İhracat | 40.517.204 | | | | |
| 26. İthalat | 107.849.486 | | | | |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

| | 31 Aralık 2023 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | TL karşılığı (Sunum para birimi) | TL (Orijinal para birimi) | AVRO (Orijinal para birimi) | JAPON YENI (Orijinal para birimi) | RON (Orijinal para birimi) |
| 1. Ticari Alacaklar | 3.389.199 | 181.007 | 96.948 | - | 7.715 |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar | 23.323.467 | 23.132.463 | 4.497 | 21 | 6.837 |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar | - | - | - | - | - |
| 3. Diğer | 402.620 | 389.285 | 345 | - | 320 |
| **4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)** | **27.115.286** | **23.702.755** | **101.790** | **21** | **14.872** |
| 5. Ticari Alacaklar | - | - | - | - | - |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar | 1.255.417 | 1.255.288 | 4 | - | - |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar | - | - | - | - | - |
| 7. Diğer | 5.149.331 | 3.295.756 | 56.709 | - | 972 |
| **8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)** | **6.404.748** | **4.551.044** | **56.713** | **-** | **972** |
| **9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)** | **33.520.034** | **28.253.799** | **158.503** | **21** | **15.844** |
| 10. Ticari Borçlar | 10.952.493 | 6.209.024 | 144.185 | 11.222 | 5.454 |
| 11. Finansal Yükümlülükler | 6.649.452 | 6.161.393 | 14.956 | - | - |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler | 7.243.941 | 7.119.241 | 2.733 | - | 5.386 |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler | - | - | - | - | - |
| **13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)** | **24.845.886** | **19.489.658** | **161.874** | **11.222** | **10.840** |
| 14. Ticari Borçlar | - | - | - | - | - |
| 15. Finansal Yükümlülükler | 2.662.041 | 218.590 | 74.878 | - | - |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler | 5.402.788 | 5.397.499 | - | - | 802 |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler | - | - | - | - | - |
| **17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)** | **8.064.829** | **5.616.089** | **74.878** | **-** | **802** |
| **18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)** | **32.910.715** | **25.105.747** | **236.752** | **11.222** | **11.642** |
| **19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)** | **(1.268.924)** | **-** | **(38.955)** | **-** | **-** |
| 19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - | - |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | 1.268.924 | - | 38.955 | - | - |
| **20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)** | **(659.605)** | **3.148.052** | **(117.204)** | **(11.201)** | **4.202** |
| **21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)** | **(4.942.632)** | **(536.989)** | **(135.303)** | **(11.201)** | **2.910** |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri | 36.450 | - | 1.119 | - | - |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı | 1.268.924 | - | 38.955 | - | - |
| 24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - | - |
| 25. İhracat | 18.611.267 | | | | |
| 26. İthalat | 76.061.063 | | | | |



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan döviz bakiyeleri varlıklar için: 35,2803 TL = ABD$ 1, 36,7362 TL = Avro 1, 0,2249 TL = JPY 1 ve 7,3429 TL = RON 1 yükümlülükler için: 35,3438 TL = ABD$ 1, 36,8024 TL = Avro 1, 0,2264 TL = JPY 1 ve 7,4389 TL = RON 1 (31 Aralık 2023: varlıklar için: 29,4382 TL = ABD$ 1, 32,5739 TL = Avro 1, 0,2075 TL = JPY 1ve 6,5113 TL = RON 1, yükümlülükler için: 29,4913 TL = ABD$ 1, 32,6326 TL = Avro 1, 0,2088 TL = JPY 1 ve 6,5965 TL = RON 1) kurlarla çevrilmiştir.

| | Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar) | |
|---|---|---|
| **31 Aralık 2024** | **Yabancı paranın değer kazanması** | **Yabancı paranın değer kaybetmesi** |
| 1- Türk Lirası net varlık / yükümlülük | 354.905 | (354.905) |
| 2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 3- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 4- Türk Lirası net etki (1+2+3) | 354.905 | (354.905) |
| 5- Ron net varlık / yükümlülük | (4.008) | 4.008 |
| 6- Ron riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 7- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 8- Ron net etki (5+6+7) | (4.008) | 4.008 |
| 9- Avro net varlık / yükümlülük | 155.476 | (155.476) |
| 10- Avro riskinden korunan kısım (-) | (203.846) | 203.846 |
| 11- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 12- Avro net etki (9+10+11) | (48.370) | 48.370 |
| 13- Japon Yeni net varlık / yükümlülük | (1.163) | 1.163 |
| 14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 15- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 16- Japon Yeni net etki (13+14+15) | (1.163) | 1.163 |
| **TOPLAM (4+8+12+16)** | **301.364** | **(301.364)** |

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

| | Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar) | |
|---|---|---|
| **31 Aralık 2023** | **Yabancı paranın değer kazanması** | **Yabancı paranın değer kaybetmesi** |
| 1- Türk Lirası net varlık / yükümlülük | 314.805 | (314.805) |
| 2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 3- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 4- Türk Lirası net etki (1+2+3) | 314.805 | (314.805) |
| 5- Ron net varlık / yükümlülük | 2.637 | (2.637) |
| 6- Ron riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 7- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 8- Ron net etki (5+6+7) | 2.637 | (2.637) |
| 9- Avro net varlık / yükümlülük | (256.277) | 256.277 |
| 10- Avro riskinden korunan kısım (-) | (126.892) | 126.892 |
| 11- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 12- Avro net etki (9+10+11) | (383.169) | 383.169 |
| 13- Japon Yeni net varlık / yükümlülük | (234) | 234 |
| 14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-) | - | - |
| 15- Aktifleştirmelerin etkisi (-) | - | - |
| 16- Japon Yeni net etki (13+14+15) | (234) | 234 |
| **TOPLAM (4+8+12+16)** | **(65.961)** | **65.961** |

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.





**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklere, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

| | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| **Değişken Faizli Finansal Araçlar** | | |
| Finansal yükümlülükler | 26.960.492 | 20.955.031 |

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kar 100.399 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

(h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

**31 Aralık 2024**

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Türev olmayan finansal yükümlülükler** | | | | | | |
| Banka kredileri ve çıkarılmış tahviller | 120.375.279 | 147.803.472 | 22.810.941 | 15.802.730 | 104.549.511 | 4.640.290 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 912.917 | 2.305.807 | 90.195 | 270.586 | 828.821 | 1.116.205 |
| Ticari borçlar | 30.023.470 | 30.023.470 | 30.023.470 | - | - | - |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler (*) | 3.380.029 | 3.380.029 | 3.380.029 | - | - | - |
| **Toplam yükümlülük** | **154.691.695** | **183.512.778** | **56.304.635** | **16.073.316** | **105.378.332** | **5.756.495** |
| **Türev finansal yükümlülükler** | | | | | | |
| Türev nakit girişleri | 249.118 | 6.783.042 | 4.167.710 | 2.615.332 | - | - |
| Türev nakit çıkışları | - | (6.330.515) | (3.715.183) | (2.615.332) | - | - |
| | **249.118** | **452.527** | **452.527** | **-** | **-** | **-** |

(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

**31 Aralık 2023**

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Türev olmayan finansal yükümlülükler** | | | | | | |
| Banka kredileri | 67.400.757 | 73.778.640 | 16.225.503 | 44.185.364 | 9.704.612 | 3.663.161 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 339.945 | 909.145 | 28.315 | 84.946 | 184.677 | 611.207 |
| Ticari borçlar | 23.427.066 | 23.427.066 | 23.427.066 | - | - | - |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler (*) | 1.961.944 | 1.961.944 | 1.961.944 | - | - | - |
| **Toplam yükümlülük** | **93.129.712** | **100.076.795** | **41.642.828** | **44.270.310** | **9.889.289** | **4.274.368** |
| **Türev finansal yükümlülükler** | | | | | | |
| Türev nakit girişleri | 11.396 | 6.265.695 | 3.309.769 | 2.803.329 | 152.597 | - |
| Türev nakit çıkışları | (122.650) | (6.244.081) | (3.288.155) | (2.803.329) | (152.597) | - |
| | **(111.254)** | **21.614** | **21.614** | **-** | **-** | **-** |

(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

## NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

| 31 Aralık 2024 | İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar / yükümlülükler | Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar | Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar | Defter değeri | Not |
|---|---|---|---|---|---|
| **Finansal varlıklar** | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 55.259.993 | - | - | 55.259.993 | 4 |
| Ticari alacaklar | 26.463.914 | - | - | 26.463.914 | 8 |
| Finansal yatırımlar | 1.586.209 | - | 178.085 | 1.764.294 | 5 |
| Diğer finansal varlıklar | 327.886 | - | - | 327.886 | 9 |
| Türev finansal araçlar | - | 93.664 | 155.454 | 249.118 | 6 |
| **Finansal yükümlülükler** | | | | | |
| Borçlanmalar | 121.288.196 | - | - | 121.288.196 | 7 |
| Ticari borçlar | 30.023.470 | - | - | 30.023.470 | 8 |
| Diğer yükümlülükler | 3.380.029 | - | - | 3.380.029 | 9/19/23 |
| **31 Aralık 2023** | | | | | |
| **Finansal varlıklar** | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 24.072.967 | - | - | 24.072.967 | 4 |
| Ticari alacaklar | 20.353.161 | - | - | 20.353.161 | 8 |
| Finansal yatırımlar | - | - | 1.899.798 | 1.899.798 | 5 |
| Diğer finansal varlıklar | 214.383 | - | - | 214.383 | 9 |
| Türev finansal araçlar | - | 7.792 | 3.604 | 11.396 | 6 |
| **Finansal yükümlülükler** | | | | | |
| Borçlanmalar | 67.740.702 | - | - | 67.740.702 | 7 |
| Ticari borçlar | 23.427.066 | - | - | 23.427.066 | 8 |
| Diğer yükümlülükler | 1.961.944 | - | - | 1.961.944 | 9/19/23 |
| Türev finansal araçlar | - | 91.151 | 31.499 | 122.650 | 6 |

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

*Parasal varlıklar*

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

*Parasal borçlar*

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

| Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler | | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi | | |
|---|---|---|---|---|
| **Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler** | **31 Aralık 2024** | **1. Seviye** | **2. Seviye** | **3. Seviye** |
| Girişim sermayesi ve finansal yatırım fonu | 176.781 | - | 176.781 | - |
| Türev finansal varlıklar | 155.454 | - | 155.454 | - |
| **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler** | | | | |
| Türev finansal varlıklar | 93.664 | - | 93.664 | - |
| **Toplam** | **425.899** | **-** | **425.899** | **-** |

# 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

| | | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi | | |
|---|---|---|---|---|
| **Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler** | **31 Aralık 2023** | **1. Seviye** | **2. Seviye** | **3. Seviye** |
| **Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler** | | | | |
| Girişim sermayesi ve finansal yatırım fonu | 1.279.316 | - | 1.279.316 | - |
| Kur korumalı vadeli mevduat | 619.393 | - | 619.393 | - |
| Türev finansal varlıklar | 3.604 | - | 3.604 | - |
| Türev finansal yükümlülükler | (31.499) | - | (31.499) | - |
| **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler** | | | | |
| Türev finansal varlıklar | 7.792 | - | 7.792 | - |
| Türev finansal yükümlülükler | (91.151) | - | (91.151) | - |
| Toplam | 1.787.455 | - | 1.787.455 | - |

*Birinci seviye:* Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri.

*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerleme teknikleri.

*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerleme teknikleri.

## NOT 38 – RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



# GRI Endeksi

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index – Essentials Service) için GRI İçerik Endeksi'nin GRI Standartlarına uygun raporlama gerekliliklerivle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endeksteki bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir.

| | | |
|---|---|---|
| **Kullanım bildirimi** | | Erdemir, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır. |
| **GRI 1** | | GRI 1: Kuruluş 2021 |
| **Kullanılan GRI Sektör Standardı** | | Demir çelik sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır. |
| **GRI STANDARDI** | **AÇIKLAMALAR** | **YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR** |
| **GENEL AÇIKLAMALAR** | | |
| | **Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları** | |
| | 2-1 Organizasyon detayları | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 7<br>Kurumsal Profil, sayfa 18-23 |
| | 2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa7 |
| | 2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 7<br>iletisim@erdemir.com.tr |
| | 2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler | Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır. |
| | 2-5 Dış güvence | Rapor dış güvence denetiminden geçmemiştir. |
| | **Faaliyetler ve Çalışanlar** | |
| | 2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri | Kurumsal Profil, sayfa 18-23<br>2024'te Maden Metalürji Şirketlerimiz, sayfa 24-27<br>İş Modeli, sayfa 34-35<br>Değer Zinciri, sayfa 38-39 |
| GRI 2: Genel Açıklamalar 2021 | 2-7 Çalışanlar | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 152-153 |
| | 2-8 Çalışan olmayan işçiler | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | **Yönetişim** | |
| | 2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi | Yönetim Kurulu, sayfa 14-15<br>Üst Yönetim, sayfa 16-17<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi | Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-11 En yüksek yönetim organının başkanı | Yönetim Kurulu, sayfa 14-15 |
| | 2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü | Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi | Stratejik Yaklaşım, sayfa 30-33<br>Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143 |
| | 2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü | Stratejik Yaklaşım, sayfa 30-33<br>Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143 |

# GRI Endeksi

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **GENEL AÇIKLAMALAR** | | |
| GRI 2: Genel Açıklamalar 2021 | **Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları** | |
| | 2-1 Organizasyon detayları | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 7<br>Kurumsal Profil, sayfa 18-23 |
| | 2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa7 |
| | 2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası | Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 7<br>iletisim@erdemir.com.tr |
| | 2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler | Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır. |
| | 2-5 Dış güvence | Rapor dış güvence denetiminden geçmemiştir. |
| | **Faaliyetler ve Çalışanlar** | |
| | 2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri | Kurumsal Profil, sayfa 18-23<br>2024'te Maden Metalürji Şirketlerimiz, sayfa 24-27<br>İş Modeli, sayfa 34-35<br>Değer Zinciri, sayfa 38-39 |
| | 2-7 Çalışanlar | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 152-153 |
| | 2-8 Çalışan olmayan işçiler | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | **Yönetişim** | |
| | 2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi | Yönetim Kurulu, sayfa 14-15<br>Üst Yönetim, sayfa 16-17<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi | Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-11 En yüksek yönetim organının başkanı | Yönetim Kurulu, sayfa 14-15 |
| | 2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü | Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143<br>Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 176-183 |
| | 2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi | Stratejik Yaklaşım, sayfa 30-33<br>Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143 |
| | 2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü | Stratejik Yaklaşım, sayfa 30-33<br>Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143 |

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **ÖNCELİKLİ KONULAR** | | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41 |
| | 3-2 Öncelikli konuların listesi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41 |
| | **Sürdürülebilir Finansal Performans** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Finansal Performans, sayfa 66-67 |
| GRI 201: Ekonomik Performans 2016 | 201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer | İş Modeli, sayfa 34-35<br>Finansal Performans, sayfa 66-67 |
| | 201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal etkiler ve diğer riskler ve fırsatlar | İş Modeli, sayfa 34-35<br>Finansal Performans, sayfa 66-67<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 201-3 Tanımlanmış fayda planı yükümlülükleri ve diğer emeklilik planları | Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar, sayfa XX |
| GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016 | 203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri | Yatırımlar, sayfa 68-71 |
| | 203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler | İş Modeli, sayfa 34-35 |
| | **İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Etik İlkelere Uyum, sayfa 146 |
| GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016 | 205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar | Etik İlkelere Uyum, sayfa 146<br>Yolsuzlukla Mücadele Politikası |
| | 205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim | Etik İlkelere Uyum, sayfa 146<br>Yolsuzlukla Mücadele Politikası |
| | 205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler | Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır. |
| GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016 | 406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler | Raporlama döneminde Erdemir'de herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır. |
| GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016 | 408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler | Erdemir hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir. |
| GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016 | 409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler | Erdemir ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır. |
| | **İklim Değişikliği ile Mücadele** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 301: Malzemeler 2016 | 301-1 Ağırlık veya hacme göre kullanılan malzemeler | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |

# GRI Endeksi

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **ÖNCELİKLİ KONULAR** | | |
| | **Etkin Enerji Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 302: Enerji 2016 | 302-1 Kurum içi enerji tüketimi | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 302-4 Enerji tüketiminin azaltılması | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyacında azalma | Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| | **Su Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 303: Su ve Atık Sular 2018 | 303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler | Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| | 303-3 Su çekilmesi | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 303-5 Su tüketimi | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | **Biyoçeşitlilik** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016 | 304-3 Korunan veya restore edilen habitatlar | Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| | **Sürdürülebilir Emisyon Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 305: Emisyonlar 2016 | 305-5 Sera gazı (GHG) emisyonlarının azaltılması | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | **Atık Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| GRI 306: Atık 2020 | 306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler | Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 306-2 Atıkla ilgili etkilerin yönetimi | Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 306-3 Üretilen atık | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |
| | 306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar | Çevresel Performans, sayfa 102-119<br>Çevresel Performans Göstergeleri, sayfa 156-157 |

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **ÖNCELİKLİ KONULAR** | | |
| | **Çalışan ve İnsan Haklarına Saygı** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çalışanlar, sayfa 130-135 |
| GRI 401: İstihdam 2016 | 401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | 401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar | Çalışanlar, sayfa 130-135 |
| | 401-3 Doğum izni | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| GRI 402: İşgücü/ Yönetim İlişkileri 2016 | 402-1 Operasyonel değişikliklerle ilgili asgari bildirim süreleri | Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır. |
| | **İş Sağlığı ve Güvenliği** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018 | 403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-3 İş sağlığı hizmetleri | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-4 İSG süreçlerine işçi katılımı, danışma ve iletişim yöntemleri | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-5 Çalışan İSG eğitimleri | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | 403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | 403-9 İşle ilgili yaralanmalar | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | 403-10 İşle ilgili hastalık | İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | **Yetenek Yönetimi ve Çalışan Refahı** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çalışanlar, sayfa 130-135 |
| GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016 | 404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| | 404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve öğrenim programları | Çalışanlar, sayfa 130-135 |

# GRI Endeksi

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **ÖNCELİKLİ KONULAR** | | |
| | **Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çalışanlar, sayfa 130-135 |
| GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016 | 405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği | Çalışanlar, sayfa 130-135<br>Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 154-155 |
| GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016 | 407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme özgürlüğünün risk altında olabileceği faaliyetler ve tedarikçiler | Raporlama döneminde örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır. |
| | **Nitelikli İstihdam ile Yerel Kalkınmaya Katkı** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Toplumsal Katkı, sayfa 136-139<br><br>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası |
| GRI 413: Yerel Topluluklar 2016 | 413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar | Toplumsal Katkı, sayfa 136-139 |
| | **Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| | **Ürün Kalitesi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Ürün Yönetimi, sayfa 80-81<br>Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85 |
| | **Operasyonel Mükemmellik ve İş Sürekliliği** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85<br>Yönetim Sistemleri, sayfa 86-89 |
| | **Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 90-91 |
| | **Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>AR-GE ve İnovasyon, sayfa 120-125<br>Dijital Dönüşüm ve Teknoloji, sayfa 126-127 |

| GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR |
|---|---|---|
| **ÖNCELİKLİ KONULAR** | | |
| | **Müşteri Memnuniyeti** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Müşterinin Çözüm Ortağı, sayfa 78-79 |
| | **Kurumsal Yönetişim** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 142-143 |
| | **Döngüsel Ekonomi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Çevresel Performans, sayfa 102-119 |
| | **Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Risk Yönetimi, sayfa 146-148<br>Risk Yönetim Projeleri, sayfa 151 |
| | **Acil Durum Hazırlığı ve Eylem Planı** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 94-101 |
| | **Toplumsal Yatırım Programları** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Toplumsal Katkı, sayfa 136-139<br><br>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası |
| | **Paydaş İletişimi** | |
| GRI 3: Öncelikli Konular 2021 | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi | Önceliklendirme Analizi, sayfa 40-41<br>Paydaş İlişkileri, sayfa 42-43 |

# İletişim

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**
**İSTANBUL**
Barbaros Mahallesi Ardıç Sok No: 6 34746
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 10

**EREĞLİ**
Uzunkum Caddesi No: 7 67330
Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK
Tel: 0372 323 25 00
Faks: 0372 333 15 00
E-posta: iletisim@erdemir.com.tr
Web: www.erdemir.com.tr

**İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.**
Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1
Payas/HATAY
Tel: 0326 758 40 40
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38
E-posta: info@isdemir.com.tr
Web: www.isdemir.com.tr

**ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.**
Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)
Faks: 0346 419 11 50
E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr
Web: www.erdemirmaden.com.tr

**ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.**
Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sok. No: 724
Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 679 27 27
Faks: 0262 679 27 97
Web: www.ersem.com.tr
E-posta: info@ersem.com.tr

**ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.**
Barbaros Mah. Ardıç Sok. No:6 4746
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 37
E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr
Web: www.muhendislikerdemir.com.tr

**KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.**
Eskişehir Karayolu 9 Km. Merkez/KÜTAHYA
Tel: 0274 225 00 50
Fax: 0274 225 00 60 – 62
Web: www.kumasref.com

**YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ YATIRIM ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
İstanbul Yolu 8 Km KÜTAHYA
Tel: 0274 225 16 38
Fax: 0274 225 16 38
Web: www.yenilikciyapi.com

**ERDEMİR ROMANIA S.R.L**
18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087 Dambovita/
ROMANYA
Tel: 00 40 245 60 71 00
Faks: 00 40 245 60 60 70
E-posta: office@erdemir.ro
Web: www.erdemir.ro

**ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE. LTD.**
10 Science Park Rood #03-11 The Alpha SINGAPORE
117684
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59
E-posta: singapore@erdemir.com.tr

**İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.**
Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1 Payas/
HATAY
Tel: 0 326 758 41 00
Faks: 0 326 758 39 91

**ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.**
Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No: 6 34746
Batı Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0 216 578 80 00
Faks: 0 216 469 48 07
Web: www.erdemirenerji.com.tr

**www.erdemir.com.tr**
**www.isdemir.com.tr**
**www.erdemirmaden.com.tr**
**www.ersem.com.tr**
**www.muhendislikerdemir.com.tr**
**www.kumasref.com**
**www.yenilikciyapi.com**
**www.erdemir.ro**
**www.erdemirenerji.com.tr**

**FİNAR** tarafından özenle üretilmiştir.
www.finarkurumsal.com

**ERDEMİR | İSDEMİR**

ERDEMİR MADEN | ERSEM | ERDEMİR MÜHENDİSLİK
KÜMAŞ MANYEZİT | ERDEMİR ROMANIA
ERDEMİR ENERJİ | İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI
ERDEMİR ASIA PASIFIC | YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ